



МОСКОВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ  
ЮРИДИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ИМЕНИ О. Е. КУТАФИНА (МГЮА)

приоритет2030<sup>+</sup>  
право для лидерства

# ДАЙДЖЕСТ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ

## ПО ПРОГРАММЕ «ПРИОРИТЕТ - 2030»

ВЫПУСК № 12  
ОКТЯБРЬ 2023

Подготовлено  
Центром управления изменениями  
Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА)



**СТРАТЕГИЧЕСКИЙ  
ПРОЕКТ «ИННОВАЦИОННАЯ  
ЮРИСПРУДЕНЦИЯ»**

В рамках проекта «Территория России: историко-правовые трансформации» подготовлены и опубликованы учебные пособия **«Народ и суверен: одноразовое соглашение»** и **«История России: традиции государственности»**.

*(И.А. Исаев, кафедра истории государства и права)*

---

В рамках проекта «Трансформация правосудия и АРС» подготовлен аналитический доклад **«Обеспечение доступности правосудия в условиях цифровой трансформации и новых глобальных вызовов (отдельные аспекты)»**.

*(С.С. Казиханова, Д.Ю. Ионова, кафедра гражданского и административного судопроизводства)*



## ЦЕНТР КОМПЕТЕНЦИЙ «ПРАВО УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ. ESG-СТАНДАРТЫ»

 [Ссылка на ЦК](#)

В рамках проекта «Санкционные режимы и их последствия для устойчивого развития России» подготовлен аналитический доклад **«Правовые механизмы преодоления незаконной международной санкционной политики»**.

*(В.А. Канашевский, кафедра международного частного права)*

---

В рамках проекта «Российская правовая концепция устойчивого развития» подготовлены: сравнительно-правовое исследование **«Принципы и правовые основы устойчивого развития в Российской Федерации с учетом мировых практик»** и аналитический доклад **«Устойчивое инвестирование в Российской Федерации»**.

*(Н.Н. Викторова, кафедра международного частного права)*



## ЦЕНТР КОМПЕТЕНЦИЙ «ЭКОПРАВО»

 [Ссылка на ЦК](#)

В рамках проекта «Экобезопасность и климатические изменения: правовое измерение» подготовлена **концепция противодействия международной организованной экологической преступности,**

*(Е.А. Антонян, Е.Н. Клещина, А.Д. Щербаков, Е.А. Братцева, кафедра криминологии и уголовно-исполнительного права)*

а также аналитическая справка **«Актуальные проблемы предупреждения преступлений, посягающих на биоресурсы».**

*(Е.А. Антонян, Е.Н. Клещина, Е.А. Братцева, кафедра криминологии и уголовно-исполнительного права)*

---

В рамках проекта «Стратегия экологического и энергетического права РФ» подготовлен аналитический доклад **«Анализ и оценка документов стратегического планирования в области экологической безопасности»,**

*(Ю.Г. Шпаковский, кафедра экологического и природоресурсного права)*

**правовая модель документа стратегического планирования «Стратегия экологической безопасности»**

*(Ю.Г. Шпаковский, кафедра экологического и природоресурсного права)*

**«Анализ и оценка документов государственного стратегического планирования в сфере развития энергетики РФ, выявление и оценка рисков правового характера, препятствующих их реализации»,**

*(С.А. Свирков, кафедра энергетического права)*

а также **«Стратегия энергетической безопасности Российской Федерации».**

*(С.А. Свирков, кафедра энергетического права)*

---

## ЦЕНТР КОМПЕТЕНЦИЙ «ЭКОПРАВО»

 [Ссылка на ЦК](#)

В рамках проекта «Экобезопасность и климатические изменения: правовое измерение» подготовлен аналитический обзор **«Комплексный анализ экологической преступности в Российской Федерации»**.

*(Е.А. Антонян, Е.А. Братцева, кафедра криминологии и уголовно-исполнительного права)*

---

В рамках проекта «Совершенствование государственной политики и правового регулирования в области обращения с отходами потребления» подготовлен аналитический доклад **«Анализ и оценка документов государственного стратегического планирования в области обращения с отходами потребления и охраны окружающей среды»**.

*(Г.В. Выпханова, кафедра экологического и природоресурсного права)*

---

В рамках проекта «Устойчивое природопользование: правовое обеспечение рационального использования природных ресурсов» подготовлен аналитический доклад **«Эколого-правовое обеспечение продовольственной безопасности в системе национальных приоритетов РФ: предложения по совершенствованию законодательства»**.

*(Н.П. Воронина, кафедра экологического и природоресурсного права)*



## ЦЕНТР КОМПЕТЕНЦИЙ «КИБЕРПРАВО»

 [Ссылка на ЦК](#)

В рамках проекта «Кибербезопасность и противодействие киберпреступности» подготовлен **обзор правоприменительной практики по противодействию киберпреступлений,**

*(Е.А. Антонян, Е.Н. Клещина, Е.Р. Россинская, И.С. Мочалкина, Е.А. Братцева, кафедра криминологии и уголовно-исполнительного права, кафедра судебных экспертиз),*

а также **предложения по совершенствованию законодательства в области противодействия киберпреступности.**

*(Е.А. Антонян, Е.Н. Клещина, И.С. Мочалкина, Е.А. Братцева, кафедра криминологии и уголовно-исполнительного права)*

---

В рамках проекта «Цифровое государство: правовые модели» подготовлен аналитический доклад **«Цифровизация государственного управления: опыт зарубежных стран и возможности его использования в России».**

*(М.Б. Добробаба, кафедра информационного права и цифровых технологий)*



## ЦЕНТР КОМПЕТЕНЦИЙ «ГЕОПРАВО»

 [Ссылка на ЦК](#)

В рамках проекта «Правовая модель пространственного развития Российской Федерации» подготовлен аналитический доклад **«Правовая модель мегаполиса: проблемы совершенствования правотворчества и правоприменения»**.

*(А.Ю. Филин, кафедра теории государства и права)*



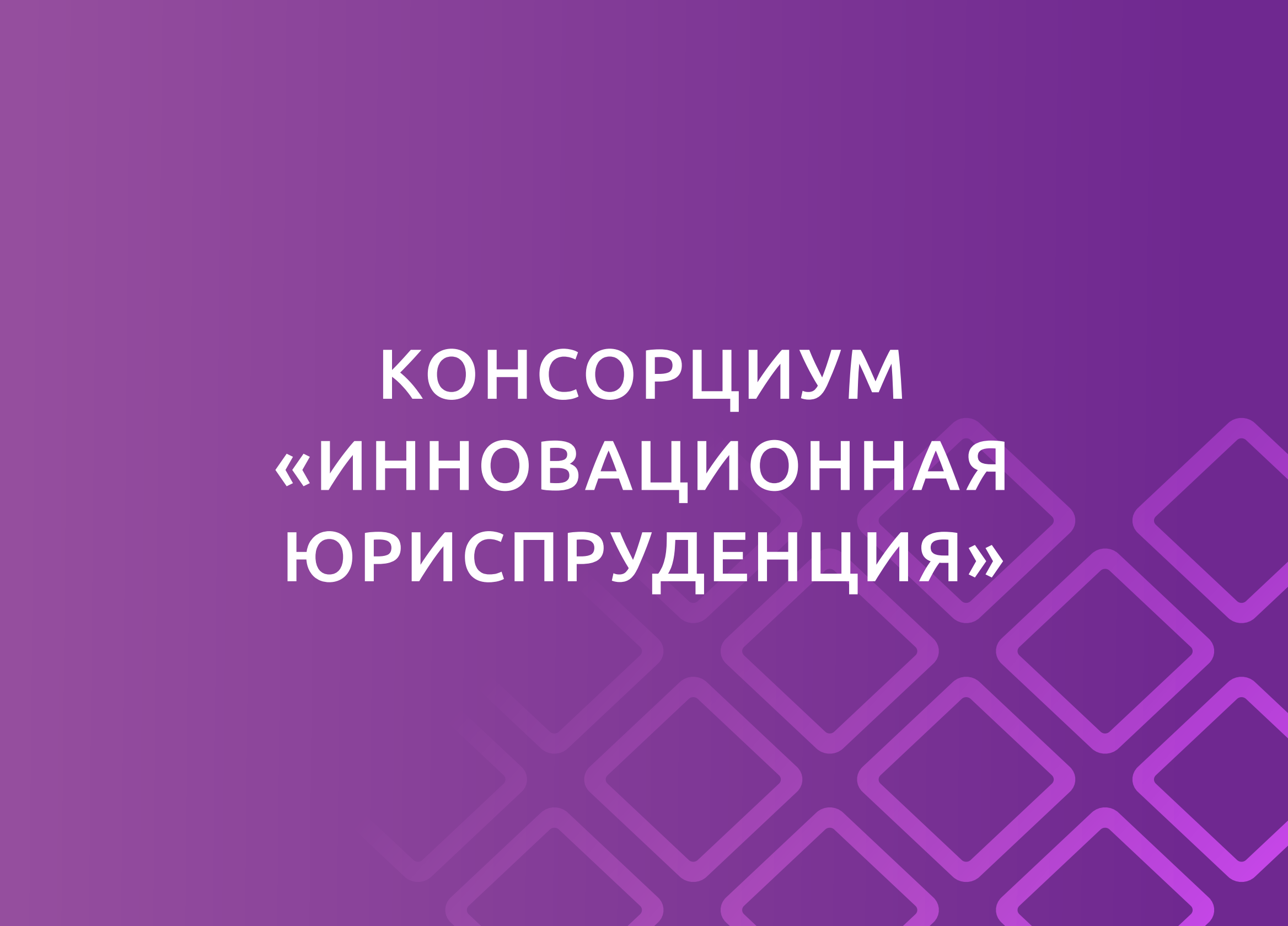
## ИНСТИТУЦИОНАЛЬНЫЕ ПОЛИТИКИ

В рамках молодежной политики подготовлена концепция **«Гражданско-патриотического воспитания обучающихся в образовательных организациях высшего образования Российской Федерации»**.

*(Ю.А. Эпов, А.А. Журков, Управление по молодежной политике и воспитательной деятельности)*



**КОНСОРЦИУМ  
«ИННОВАЦИОННАЯ  
ЮРИСПРУДЕНЦИЯ»**



# КОНСОРЦИУМ «ИННОВАЦИОННАЯ ЮРИСПРУДЕНЦИЯ»

**Делегация Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА) в составе**

Марии Мажориной, проректора по международному и стратегическому развитию

Владимира Никишина, директора Центра управления изменениями

Алены Никитиной, менеджера Центра управления изменениями

Екатерины Соловьевой, руководителя «Цифровой кафедры» Университета, руководителя проекта Центра управления изменениями

**приняла участие в PRIORITY FEST 2023**, который прошел с 12 по 13 октября 2023 года в МГИМО.

**Цель мероприятия** — обмен накопленным опытом, инструментарием и экспертизой, а также обсуждение планов по созданию новых консорциумов и партнерств.

В рамках мероприятия проректор по стратегическому и международному развитию Мария Мажорина выступила спикером площадки **«Международная исследовательская повестка: инструменты привлечения, отбора и поддержки иностранных магистрантов и аспирантов»**. В своем докладе она рассказала об интернационализации юридической науки и образования, о новых направлениях и формах сотрудничества.

[О мероприятии](#)



# I ФОРУМ КОНСОРЦИУМА (19 – 20 ОКТЯБРЯ)

[О мероприятии](#)

С 19 по 20 октября на базе Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА) прошёл **I Форум консорциума «Инновационная юриспруденция»**, посвящённый теме «Университеты и индустрия: от приоритетов к продуктам».

## В Форуме приняли участие

- 93 партнера
- 65 членов Консорциума

## В формировании экспертного пула Форума приняло участие

- 158 компаний

Форум стал уникальной площадкой для построения диалога между университетами, бизнес-сообществом и государственным сектором.

В рамках Форума было проведено множество важнейших панельных дискуссий, деловых branей, круглых столов по актуальным вопросам. Основная миссия Форума достигнута: положено начало к созданию коммуникационной экосистемы для университетов и индустриальных партнеров, к переходу

и созданию совместных продуктов за счет синергии ресурсов; определены приоритеты сотрудничества.



МГЮА: НОГАЕВ ТИМУР

# I ФОРУМ КОНСОРЦИУМА (19 – 20 ОКТЯБРЯ)

[О мероприятии](#)

19 октября на площадке ВЭБ Центра началось первое мероприятие –

Панельная дискуссия «Смена парадигмы. Переход к продуктовому подходу в университетах и компаниях»

Сомодераторами панельной дискуссии выступили проректор по стратегическому и международному развитию Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА) **Мария Мажорина** и заместитель директора по науке и сетевому взаимодействию ФГАНУ «Социоцентр» **Георгий Суворов**.

Участие в дискуссии приняли представители:

**Лейда Лукьянова** - вице-президент по деловой этике и комплаенс ПАО «МТС»

**Андрей Лебедев** - директор по правовым вопросам управлению интеллектуальной собственностью ГУП «Московский метрополитен»

**Игорь Редькин** - исполнительный директор Правового Блока ВЭБ. РФ

**Галина Евтина** - эксперт ФГАНУ «Социоцентр» и др.

**Светлана Бухтоярова** - руководитель центра развития бизнес-партнёрства ООО «Газпромнефть Экспертные решения»

**Ирина Карелина** - вице-президент Национального исследовательского университета «Высшая школа экономики»



Спикеры поделились с участниками теми инструментами, которые они уже сегодня внедряют в своих компаниях, поговорили о взаимодействии образования и бизнеса, о потребностях индустрии и государства.

## Деловой branч «Женское предпринимательство: роль женщин в формировании будущего России и зарубежных стран»

Модератором делового branча выступила первый проректор Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА), руководитель Центра компетенций «Бизнес - право», заведующий кафедрой предпринимательского и корпоративного права **Инна Ершова**.

### Участие в дискуссии приняли представители:

- департамента реализации специальных проектов ТПП РФ
- АО «АтомЭнергоСбыт»
- Коллегии адвокатов «Регионсервис»
- Псковского государственного университета (ПсковГУ)
- комитета Russian Women in Arbitration (RWA)
- ООО «Специализированный застройщик «Синара-Девелопмент»
- АНО «Мама в праве» и др

## Круглый стол «Индустрии. Технологии. Право»

Прошел под руководством руководителя Центра компетенций «Техноправо», заведующего кафедрой гражданского права Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА) **Евгения Вавилина** и заместителя заведующего кафедрой гражданского права Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА) **Елены Моргуновой**.

### Участие в дискуссии приняли представители:

- департамента Инвестиционной и промышленной политики города Москвы
- Научно-образовательного центра интеллектуальной собственности и цифровой экономики Digital IP
- Российской академии художеств
- фонда «Цифровая долина Прикамья»
- ООО «РТ-Развитие бизнеса» и др.

## Круглый стол «Организационно-правовое обеспечение устойчивого водопользования в РФ»

Курировала доцент кафедры экологического и природоресурсного права Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА) **Ольга Романова**.

### Участие в дискуссии приняли представители:

- ФГБУ «Информационно-аналитический центр развития водохозяйственного комплекса»
- ПАО «РусГидро»
- Российского государственного университета правосудия при Верховном Суде РФ
- Союза водопользователей Амурского бассейна
- ФГНИУ «Институт законодательства и сравнительного правоведения при Правительстве Российской Федерации»
- ООО «Центр инженерных технологий»
- ПАО «Транснефть»
- Института географии РАН и др.

## Круглый стол «Лекарственный суверенитет»

Сомодераторами круглого стала выступили заместитель заведующего кафедрой медицинского права Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА) **Наталья Посулихина** и управляющий партнер Lidings **Андрей Зеленин**.

### Участие в дискуссии приняли представители:

- Союза «Национальная Медицинская Палата»
- НП «Врачебная палата Московской области»
- ПАО «РусГидро»
- Пепеляев групп
- Первого Московского государственного медицинского университета имени И.М. Сеченова
- Центра инновационной юриспруденции (МГИМО)
- SUN Pharma
- Фонда содействия развитию хирургии «Развитие Отечественной Хирургии» Российского общества хирургов и др.

# I ФОРУМ КОНСОРЦИУМА (19 – 20 ОКТЯБРЯ)

[О мероприятии](#)



## Круглый стол «Машиночитаемое право: императив будущего или возможное направление развития»

Сомодераторами стали руководитель Центра компетенций «Социоправо», заведующий кафедрой теории государства и права Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА) **Аркадий Корнев** и профессор кафедры информационного права и цифровых технологий Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА) **Алексей Ефремов**.

## Участие в дискуссии приняли представители:

- ИЗиСП при Правительстве Российской Федерации
- Заслуженный юрист РФ
- НИИ «Восход»
- Центра по взаимодействию с федеральными органами власти Агентства стратегических инициатив (АСИ)
- ФГКУ «Росгеолэкспертиза» и др.

## Деловой бранч «Современный туризм: меры поддержки, безопасность, новые виды»

Сомодераторами выступили доцент кафедры банковского права Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА) **Ирина Михеева** и эксперт в сфере правового регулирования туризма, старший преподаватель кафедры иностранных языков и гуманитарных дисциплин Российской международной академии туризма **Александр Кудреватых**.

# I ФОРУМ КОНСОРЦИУМА (19 – 20 ОКТЯБРЯ)

 [О мероприятии](#)

## Участие в дискуссии приняли представители:

комитета Государственной Думы по туризму и развитию туристической инфраструктуры

Департамента реализации проектов в сфере туристской деятельности Министерства Экономического Развития РФ

АО «Корпорация Туризм.РФ»

Российского союза туриндустрии (РСТ)

Псковского государственного университета (ПсковГУ)

Комитета по туризму города Москвы и др.

**Стратегическая сессия «Регулирование искусственного интеллекта: проблемы и перспективы»**

Модератором выступил руководитель Центра компетенций «Киберправо», заведующий кафедрой информационного права и цифровых технологий Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА) **Алексей Минбалеев**.

## Участие в дискуссии приняли представители:

комитета Совета Федерации по конституционному законодательству и государственному строительству

Совета по развитию цифровой экономики при Совете Федерации

отдела развития технологий искусственного интеллекта Департамента развития искусственного интеллекта и больших данных Минцифры РФ

Департамента цифрового развития Министерства транспорта Российской Федерации

PravoTech

Nextons

Института государства и права Российской академии наук

Центра регулирования искусственного интеллекта ПАО «Сбербанк России» и др.



## Бизнес-диалог «Цифровизация банковского сектора: регулирование и новые возможности»

Сомодераторами стали профессор кафедры банковского права Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА) **Диана Алексеева** и вице-президент Ассоциации банков России **Анатолий Козлачков**.

### Участие в дискуссии приняли представители:

- Центра правового сопровождения цифровизации на финансовом рынке Юридического департамента Центрального банка Российской Федерации (Банк России)
- Департамента регионального корпоративного бизнеса Банка ВТБ (ПАО)
- Среднерусского банка ПАО «Сбербанк России»
- ООО «Интернет Решения» (OZON) и др.

## Мастер-сессия «Маркетинг и репутация как драйверы эффективности и инструменты управления инхаус-командами и университетами»

Сомодераторами выступила координатор Консорциума «Инновационная юриспруденция», руководитель проекта Центра управления изменениями Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА) **Ольга Бендицкая** и руководитель по развитию клиентского сервиса ООО «Газпромнефть Экспертные решения» **Ольга Назаренко**.

### Участие в дискуссии приняли представители:

- ПАО «МТС»
- Международно-правового факультета МГИМО
- ООО «Диджитал Скиллс» (Moscow Digital School)
- ВЭБ Венчурс
- ООО «Правовые новости» (Право.ру)
- ПАО «Газпром нефть» и др.

# I ФОРУМ КОНСОРЦИУМА (19 – 20 ОКТЯБРЯ)

[О мероприятии](#)

## Бизнес-диалог «Правовое обеспечение устойчивости международной торговли в условиях санкционных ограничений»

Сомодераторами выступили проректор по стратегическому и международному развитию Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА), руководитель Центра компетенций «Право устойчивого развития. ESG-стандарты» **Мария Мажорина** и профессор кафедры международного частного права и кафедры интеллектуальных прав Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА) **Бениамин Шахназаров**.

### Участие в дискуссии приняли представители:

- Московской торгово-промышленной палаты
- Управления контроля рекламы и недобросовестной конкуренции ФАС России
- АНО «Информационно-аналитический центр по вопросам внешнеторговой деятельности» при Министерстве промышленности и торговли Российской Федерации
- ООО «Интернет решения» (OZON)

- ООО «Вайлдберриз»
- Ассоциации экспортеров и импортеров и др.



# I ФОРУМ КОНСОРЦИУМА (19 – 20 ОКТЯБРЯ)

[О мероприятии](#)

## Общее собрание Консорциума

В рамках форума прошло Общее собрание Консорциума, где выступили

- **Мария Мажорина**, проректор по стратегическому и международному развитию Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА)
- **Владимир Никишин**, руководитель Аппарата Консорциума «Инновационная юриспруденция», директор Центра управления изменениями Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА)
- **Ольга Бендицкая**, координатор Консорциума «Инновационная юриспруденция», руководитель проекта Центра управления изменениями Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА)

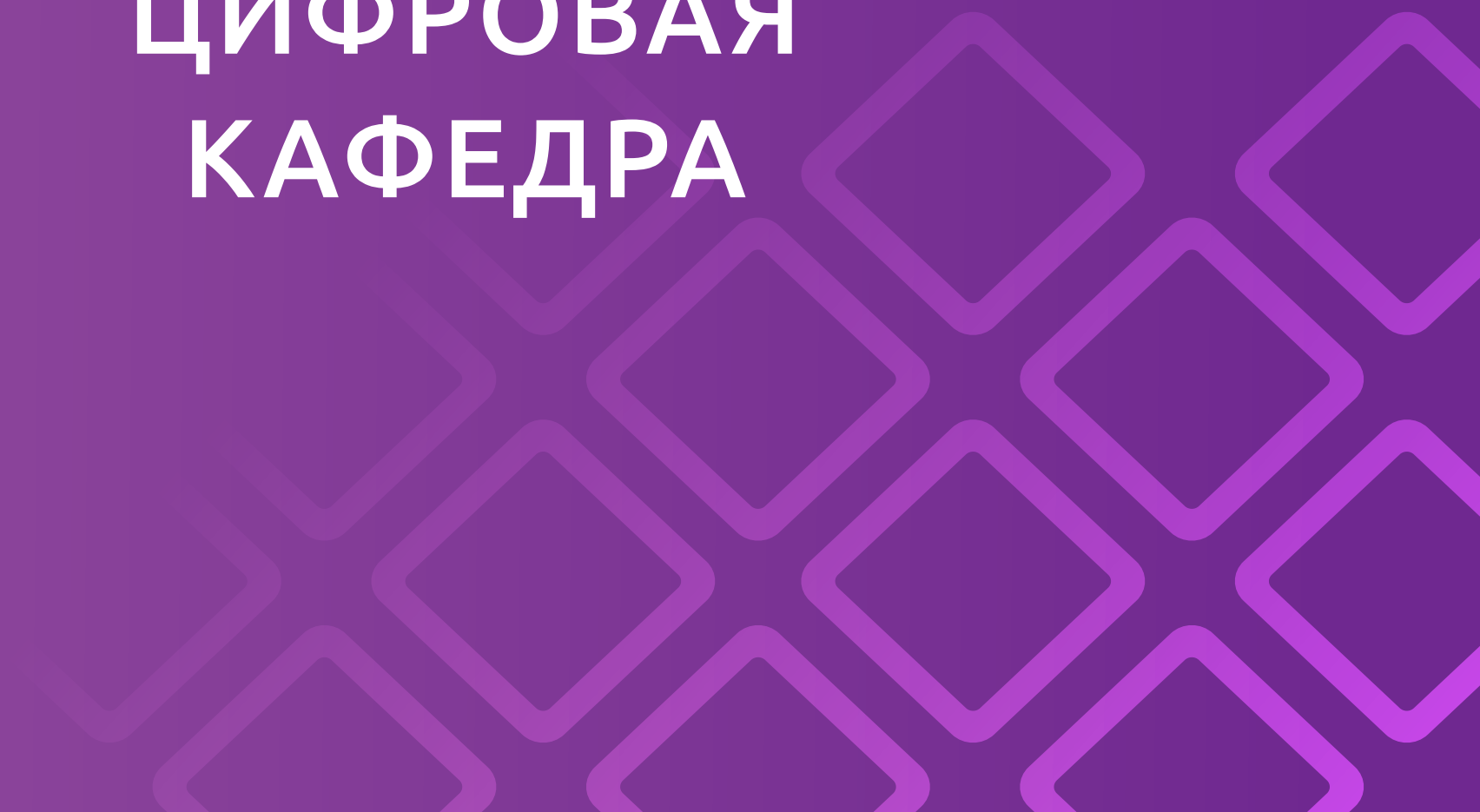
**В ходе собрания представители МГЮА представили** отчет о проделанной работе Консорциума, презентовали цифровую платформу Консорциума, поделились с участниками ключевыми целями развития Консорциума, представители участников Консорциума обменялись идеями о возможных новых формах сотрудничества.

В ходе заседания был сформирован Совет Консорциума «Инновационная юриспруденция».

[О мероприятии](#)



# ЦИФРОВАЯ КАФЕДРА



## ПРОЕКТ «ЦИФРОВАЯ КАФЕДРА»

В октябре стартовало обучение по программе профессиональной переподготовки «Автоматизация юридических процессов».

1 477 студентов

В осеннем семестре обучение ведут 10 преподавателей, среди которых 9 – в формате внешнего совместительства, 1 – на основе внутреннего совместительства.

Начата процедура входного ассессмента студентов в Университете Иннополис.

## ФОРУМ PRAVO (TECH) [О мероприятии](#)

19 октября 2023 года состоялось **одно из крупнейших событий в сфере автоматизации бизнес-процессов – форум pravo (tech)**. Университет имени О.Е. Кутафина (МГЮА) выступил академическим партнером форума pravo (tech).

В составе делегации от Университета в работе форума приняли участие представители кафедры

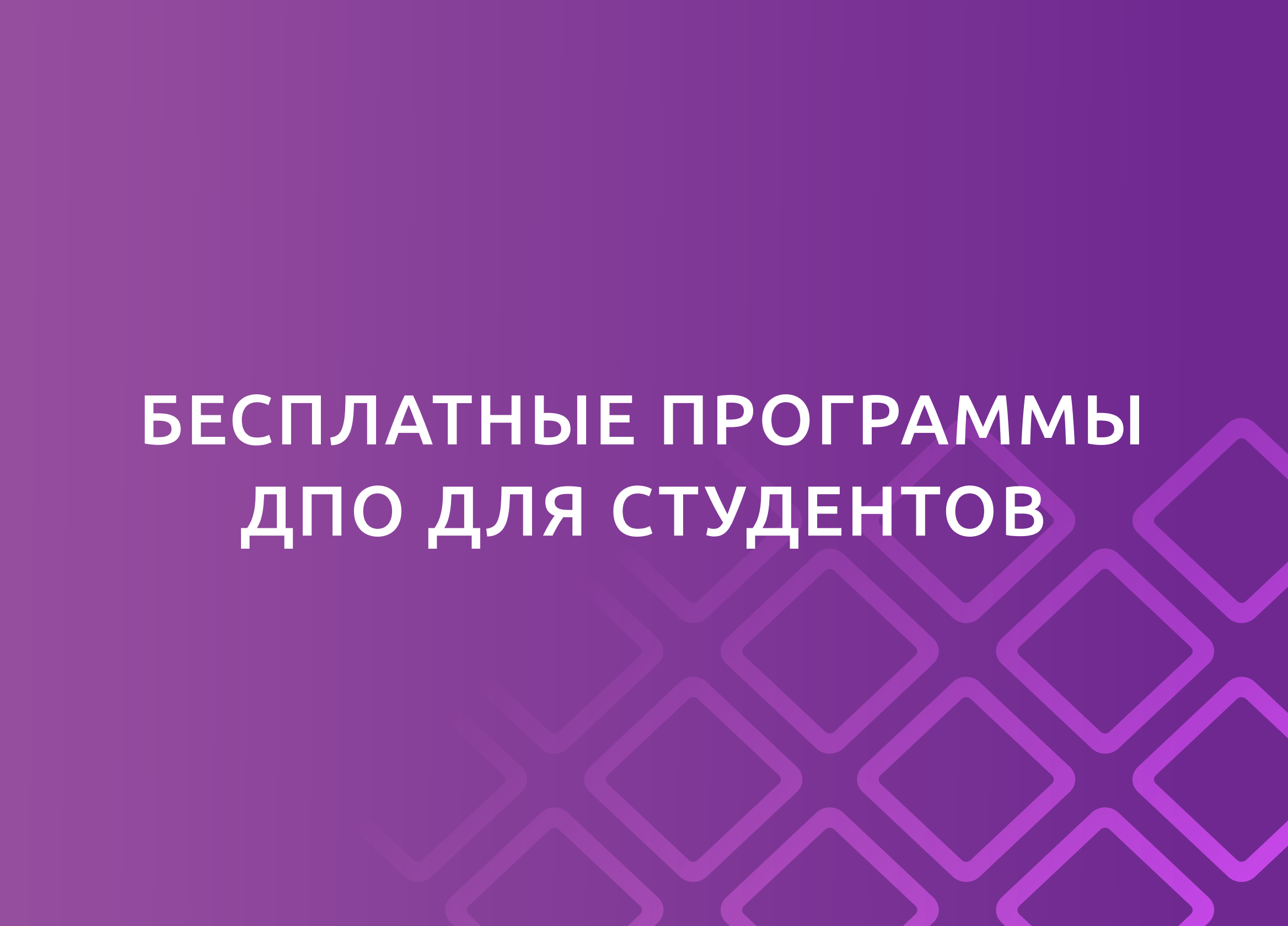


информационного права и цифровых технологий **М.Б. Добробаба, Г.А. Грищенко, Н.В. Пальянова** и руководитель проекта «Цифровая кафедра» **Е.В. Соловьева**.

В работе Форума приняло участие более 450 человек в формате офлайн и более 2500 тысяч участников наблюдало за трансляцией форума онлайн.

**В рамках Форума** крупнейшие компании из самых разных сфер поделились с аудиторией своими кейсами автоматизации. Спикеры рассказывали о тех процессах, которые стали объектами автоматизации, о причинах, которые побудили компании искать новые технические решения для повышения эффективности работы подразделений и о том, к каким результатам привели внедренные изменения.

# БЕСПЛАТНЫЕ ПРОГРАММЫ ДПО ДЛЯ СТУДЕНТОВ



# БЕСПЛАТНЫЕ ПРОГРАММЫ ДПО ДЛЯ СТУДЕНТОВ

[О мероприятии](#)

[О мероприятии](#)

В октябре началось обучение студентов по следующим программам ДПО (показатель РЗ6 Программы развития):

- «Юрист в сфере киберправа» (904 обучающихся);
- «Юрист в банковской сфере» (499 обучающихся).

Открыт набор на программу повышения квалификации «Информационно-психологическая безопасность несовершеннолетних» для сотрудников школ и колледжей.

В рамках контрактов с Роспатриотцентром начата реализация 2 программ повышения квалификации:

- «Медиабезопасность детско-молодежной аудитории в интернет-среде (деструктивные субкультуры, антисемейные ценности): правовое обеспечение, методика выявления угроз, профилактика» - 100 человек;
- «Медиабезопасность детско-молодежной аудитории в интернет-среде (деструктивные субкультуры, угрозы российской исторической памяти): правовое обеспечение, методика выявления угроз, профилактика» - 100 человек.

Для 200 специалистов патриотического воспитания в МГЮА стартовало обучение по **2 программам повышения квалификации в сфере медиабезопасности.**

В рамках указанных программ, разработанных Лабораторией информационной безопасности несовершеннолетних МГЮА, слушатели знакомятся с методиками выявления информационных угроз медиабезопасности и профилактики вовлечения детей и молодежи в деструктивные субкультуры и сетевые сообщества, а также основами правового обеспечения информационно-мировоззренческой безопасности.

Кроме того, программы имеют профильные модули по противодействию распространению антисемейных ценностей и угрозам российской исторической памяти, в т.ч. фальсификации истории.

**По итогам освоения программ слушатели получат удостоверения о повышении квалификации в объеме 72 ак.ч.**

На данный момент в Центре управления изменениями **открыт набор еще на ряд программ** в сфере информационно-психологической и медиабезопасности, более подробную информацию о которых можно узнать [по ссылке](#).

# ПРОЕКТНАЯ СЕССИЯ НА МАЛЮШИНОЙ ДАЧИ



# ПРОЕКТНАЯ СЕССИЯ НА МАЛЮШИНОЙ ДАЧИ

[О мероприятии](#)

[О мероприятии](#)

6 – 7 октября 2023 г. на базе Малюшиной дачи прошла проектная сессия, участие в которой приняли: проректоры, руководители Центров компетенций, руководители и участники проектов. Также к сессии присоединился заместитель директора по науке и сетевому взаимодействию ФГАНУ «Социоцентр» Г.Н. Суворов.

В рамках проектной сессии руководителями Центров компетенций были представлены отчеты о результатах работы за 2023 год и выдвинуты предложения по развитию проектов на будущий год.

Во второй день сессии участники были разделены для проектной работы в группах по следующим направлениям:

- Стратегический проект. Продукты;
- Трансформация образовательной деятельности. Образ выпускника;
- Человеческий капитал. Проектная деятельность;
- Наука и коммерциализация.



