

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Московский государственный юридический университет имени О.Е. Кутафина (МГЮА)»

СОГЛАСОВАНА

Министерство науки и высшего образования
Российской Федерации

Заместитель министра

_____ / Д.В.Афанасьев /

(подпись) (расшифровка)

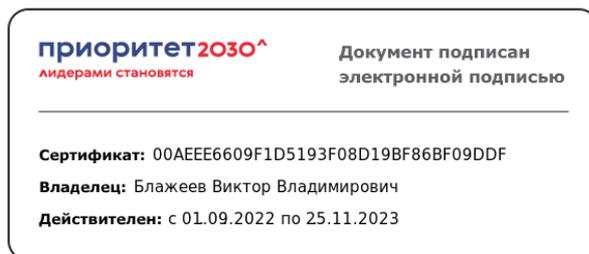
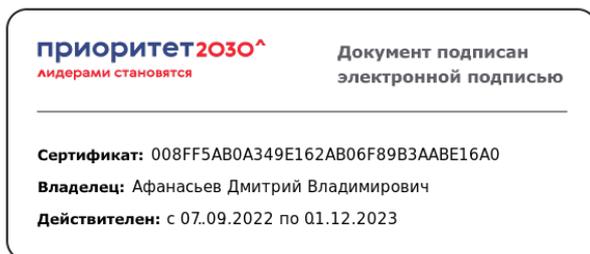
УТВЕРЖДЕНА

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Московский государственный юридический университет имени О.Е. Кутафина (МГЮА)»

Ректор

_____ / В.В.Блажеев /

(подпись) (расшифровка)



Программа развития университета на 2021-2030 годы
в рамках реализации программы стратегического академического лидерства «Приоритет-2030»

Программа развития университета рассмотрена на заседании Комиссии (подкомиссии) Министерства науки и высшего образования Российской Федерации по проведению отбора образовательных организаций высшего образования в целях участия в программе стратегического академического лидерства «Приоритет-2030» 27.11.2022

2023 год
Москва

Программа (проект программы) ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ "МОСКОВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ЮРИДИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ О.Е. КУТАФИНА (МГЮА)" представлена в составе заявки на участие в отборе образовательных организаций высшего образования для оказания поддержки программ развития образовательных организаций высшего образования в рамках реализации программы стратегического академического лидерства «Приоритет-2030» (далее - отбор).

Программа (проект программы) направлена на содействие увеличению вклада ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ "МОСКОВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ЮРИДИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ О.Е. КУТАФИНА (МГЮА)" в достижение национальных целей развития Российской Федерации на период до 2030 года, сбалансированное пространственное развитие страны, обеспечение доступности качественного высшего образования в субъектах Российской Федерации, в рамках реализации программы стратегического академического лидерства «Приоритет-2030».

Программа (проект программы) развития может быть доработана с учетом рекомендаций комиссии Министерства науки и высшего образования Российской Федерации по проведению отбора и Совета по поддержке программ развития образовательных организаций высшего образования в рамках реализации программы стратегического академического лидерства «Приоритет-2030».

Содержание

1. Текущее состояние и результаты развития университета с 2010 по 2020 год. Целевая модель и ее ключевые характеристики.
 - 1.1 Ключевые результаты развития в предыдущий период и имеющиеся заделы.
 - 1.2 Миссия и стратегическая цель.
Ключевые характеристики целевой модели развития университета,
 - 1.3 сопоставительный анализ на основе эталонных показателей с целевой моделью университета.
 - 1.4 Уникальные характеристики стратегического позиционирования и направлений развития.
 - 1.5 Основные ограничения и вызовы.

- 2 Планы по достижению целевой модели: политики университета по основным направлениям деятельности.
 - 2.1 Образовательная политика.
Обеспечение условий для формирования цифровых компетенций и
 - 2.1.1 навыков использования цифровых технологий у обучающихся, в том числе студентов ИТ-специальностей.
 - 2.2 Научно-исследовательская политика и политика в области инноваций и коммерциализации разработок.
 - 2.3 Молодежная политика.
 - 2.4 Политика управления человеческим капиталом.
 - 2.5 Кампусная и инфраструктурная политика.
 - 2.6 Система управления университетом.
 - 2.7 Финансовая модель университета.
 - 2.8 Политика в области цифровой трансформации.
 - 2.9 Политика в области открытых данных.
 - 2.10 Дополнительные направления развития.

- 3 Стратегические проекты, направленные на достижение целевой модели.
 - 3.1 Описание стратегического проекта № 1
 - 3.1.1 Наименование стратегического проекта.
 - 3.1.2 Цель стратегического проекта.
 - 3.1.3 Задачи стратегического проекта.
 - 3.1.4 Ожидаемые результаты стратегического проекта.

- 4 Ключевые характеристики межинституционального сетевого взаимодействия и кооперации.
- 4.1 Структура ключевых партнерств.
- 4.2 Описание консорциума(ов), созданного(ых) (планируемого(ых) к созданию) в рамках реализации программы развития.

1. Текущее состояние и результаты развития университета с 2010 по 2020 год. Целевая модель и ее ключевые характеристики.

1.1 Ключевые результаты развития в предыдущий период и имеющиеся заделы.

1.1. Ключевые результаты развития в предыдущий период и имеющиеся заделы

Университет имени О.Е. Кутафина (МГЮА) (Университет) – крупнейший юридический вуз с 90-летней историей, ведущий научный и образовательный центр в области юриспруденции. За последние 10 лет Университетом подготовлено **более 4 000 обучающихся по программам СПО, более 83 000 студентов бакалавриата, специалитета, магистратуры, почти 3 000 аспирантов и докторантов. Общая численность обучающихся Университета в г. Москве – более 10 000 человек.**

В Университете работает более **660 научно-педагогических работников**: 151 доктор и 409 кандидатов наук, из них: 12 заслуженных деятелей науки РФ, 32 заслуженных юриста РФ, 4 заслуженных работника высшей школы, 2 работника имеют орден «За заслуги перед Отечеством» разной степени, 7 - орден Почета и 2 – орден Дружбы, медалями ордена «За заслуги перед Отечеством» разной степени награждены 11 человек. **Доля ППС, имеющего ученые степени, составляет 84,7%.**

В Университете создано **38 фундаментальных кафедр и кафедр нового формата.**

В период с 2010 по 2020 гг. образовательной организацией выполнен ряд ключевых задач стратегического развития, поставленных в рамках реализации Программы стратегического развития ФГБОУ ВПО «Московская государственная юридическая академия имени О.Е. Кутафина» на 2012-2016 гг., Программы развития Университета на 2017-2021 гг., а также определенных после получения статуса университета в соответствии с Приказом Минобрнауки России от 12 октября 2012 года №812.

Образовательная деятельность осуществляется в **10-ти профильных Институтах**. Качество контингента, измеримое по уровню результатов ЕГЭ, значительно превосходит среднее значение среди государственных вузов региона и имеет тенденцию к повышению. В период с 2012 по 2020 гг. **средний балл ЕГЭ** студентов, поступивших на бюджетной основе, вырос до **94,4 баллов; средний балл ЕГЭ** студентов, принятых на обучение по очной форме **на бюджетной и договорной основе, вырос с 70,29 до 81,75 баллов** (при медианном значении по субъекту РФ – 72,62 балла).

Ведется подготовка по программам СПО, бакалавриата, специалитета, магистратуры, аспирантуры по направлению подготовки «Юриспруденция»; и по программе магистратуры по направлению подготовки «Государственное и муниципальное управление». В бакалавриате с 2020 года для одаренных детей в Высшей школе права реализуется **пилотная образовательная программа «Инновационная юриспруденция»**. В основе *юридической магистратуры* лежит концепция практико-ориентированного и проектного образования. Ежегодно в Университете реализуется **более 20 магистерских программ** по юриспруденции. **Доля обучающихся магистратуры** в общей численности студентов с 2013 г. **выросла более чем в 4 раза** и достигла 24,08%. Магистерские программы Университета входят в **ТОП-10 перспективных юридических магистратур** по версии портала «Право.ru».

Аспирантура Университета призвана развивать фундаментальные научные школы, вовлекать аспирантов в инновационные исследовательские проекты. Университет является единственной образовательной организацией в стране, где действует **пять диссертационных советов по всем имеющимся юридическим научным специальностям**, а уровень защит составляет **не менее 70 %**.

В 2021 году Университет успешно прошел очередную процедуру **государственной аккредитации** по всем реализуемым образовательным программам.

Дополнительное профессиональное образование реализуется в 5 институтах и центрах. В *Институте повышения квалификации* за 10 лет прошли обучение **более 26 тысяч слушателей**, было реализовано **более 400 программ**. В *Национальной академии нотариата* реализовано **16 программ** и обучено **более 5 тысяч слушателей**. *Институт юридического перевода* реализует **9 программ по 5 иностранным языкам**, ежегодно обучает около **700-800 слушателей**. *Центр довузовской подготовки* реализует комплексный проект **«Предуниверсарий МГЮА»**, администрирует соглашения о сотрудничестве более чем с **60 школами** Москвы и России, имеет профильные классы, ведет широкую просветительскую и профориентационную работу.

Университет участвует в проведении и является методическим центром **Всероссийской олимпиады школьников по праву**; ежегодно организует **Кутафинскую олимпиаду школьников по праву**; учредил ежегодный интеллектуальный конкурс **«Юный кутафинец»** для выявления одаренных детей; администрирует проект **«Университетские субботы»** для школьников; активен в медийном пространстве для целей обеспечения

преемственности образовательных моделей, безбарьерного вхождения в интеллектуальные и профессиональные сообщества.

Университет является центром учебно-методической работы в области юридического образования, активным субъектом деятельности **ФУМО ВО и ФУМО СПО** по УГСН 40.00.00 Юриспруденция, **Ассоциации юридического образования России, Ассоциации учителей права.**

Университет является **ведущим научно-исследовательским**, экспертно-аналитическим, научно-методическим и издательско-просветительским центром России в области юриспруденции. Формирование прорывной научно-исследовательской политики Университета осуществляет **Научно-исследовательский институт**, включающий в себя **13 научно-образовательных (экспертных) центров** (НОЦ/НЭЦ).

В Университете за 10 лет в **2,9 раза увеличен объем средств за выполнение научных и научно-технических работ и услуг.** Ключевыми показателем результативности научно-исследовательской деятельности является **рост публикационной активности.** В 2020 году общее количество публикаций составило 3 255, из которых 65 индексируются в Web of Science Core Collection (WoS), 91 – в Russian Science Citation Index, 76 – в Scopus, 2509 – в РИНЦ. **Совокупный объем цитирований** публикаций, изданных за последние пять лет, составляет **14 414 единиц.** За 10 лет удалось увеличить количество ежегодно публикуемых монографий с 83 до 123. В РИНЦ Университет по количеству публикаций за последние 5 лет занимает 65 место из 789 возможных, по количеству цитирований - 36 место из 789.

Университет развивает собственные **научные журналы.** В 2019 году по результатам рейтинга SCIENCE INDEX по тематике «Государство и право. Юридические науки» журналы «Lex Russica» и «Актуальные проблемы российского права» вошли в **ТОП-6 лучших юридических журналов.**

Университет имеет **финансовую устойчивость** и демонстрирует достижение высоких показателей даже в условиях экономического и демографического кризиса. Доходы образовательной организации за период 2011-2020 гг. показали **рост в 2,7 раза.** Возросло отношение среднего заработка научно-педагогических работников (НПР) к средней заработной плате по экономике региона: в 2020 г. этот показатель составил **251,8%.**

Материально-техническое обеспечение развивается с учетом современных стандартов и кампусной политики Университета. В Университете активно ведется **цифровизация** процессов, систем, ресурсов, форматов коммуникации. Внедрена АСУ вуза, которая обеспечивает полную

автоматизацию всех видов деятельности, создана цифровая научно-образовательная и социальная сеть (ЦНОСС), предоставляющая студентам и преподавателям персональный доступ к виртуальной рабочей среде. В 2020 г. Университет вошел в **ТОП-10 лидеров активности в цифровом учебном процессе** по версии образовательной платформы «Юрайт».

Общая площадь учебно-лабораторных зданий в расчете на одного студента выросла с 7,79 в 2012 году до 9,25 в 2020 г. и составляет 64 357 кв. м. В 2021 году открывается **новый кампус** Университета, объединяющий учебные аудитории, научно-исследовательские лаборатории, спортивные объекты и комфортабельное общежитие. Университет является участником **федерального проекта «500 бассейнов»**: построен физкультурно-оздоровительный комплекс (ФОК) с плавательным бассейном, который открыт как для обучающихся и сотрудников, так и для жителей г. Москвы. В сентябре 2020 года Университету на праве оперативного управления был передан **центр отдыха и досуга «Родина»**, который стал площадкой для проведения выездных мероприятий, создания творческих знаниевых пространств, интеллектуального коворкинга, местом форсайт-сессий, организации Школы кадрового резерва Университета.

Университет имеет **три филиала**, точки притяжения талантливой молодежи и сосредоточения регионального кадрового резерва: Северо-Западный филиал (г. Вологда), Волго-Вятский филиал (г. Киров) и Оренбургский институт МГЮА, которые полностью интегрированы в экосистему Университета.

В 2021 году Университет вошел в **ТОП-250 лучших вузов мира в предметной области** по направлению «Право и юридическое образование» (Law and Legal Studies) по версии **QS World University Rankings**, поднявшись на 50 позиций в сравнении с 2020 годом. В 2022 г. Университет вошел в **ТОП-200** данного рейтинга.

Ежегодно Университет повышает свои позиции в **ТОП-100 лучших российских вузов** по версии RAEX, в 2020 г. занял 19 позицию в рейтинге влияния вузов России. Университет ежегодно входит в ТОП-100 лучших вузов России по версии Forbes.

Институты Университета традиционно занимают лидирующие позиции в рейтинге лучших факультетов и вузов Москвы по направлению «Юриспруденция» по версии HeadHunter. Университет входит в **ТОП-5** вузов по уровню зарплат выпускников по версии портала «Superjob». Университет – обладатель награды «Зеленая метка» (2021 г.) как официально признанный порталом «Табитуриент» качественный поставщик образовательных услуг на основании отзывов студентов за 2015 – 2020 годы.

На данном этапе развития в Университете сформирован уникальный коллектив, накоплена критическая масса фундаментального знания, выработан устойчивый запрос на инновации, успешно реализовано большое число новаторских инициатив, аккумулированы компетентностный и иные ресурсы, начато институциональное реформирование, что в совокупности предопределяет готовность к серьезной трансформации от монопрофильного ведущего университета к инновационному, системообразующему для юридической отрасли университету и реализации стратегического проекта Университета.

1.2 Миссия и стратегическая цель.

1.2. Миссия и стратегическая цель

Миссия Университета – *преобразуем среду, меняемся сами* – генерация инновационных знаний в области права, представляющих собой ценностные, гуманистические и правовые механизмы, позволяющие обеспечивать научно-технологическое и социально-гуманитарное лидерство России, моделировать и преобразовать социальную, информационную, природную, биологическую, техно- и пространственную среды на национальном и глобальном уровнях.

Стратегическая цель Университета – становление в качестве **инновационного университета, формирующего право для инновационного развития, новую правовую таксономию в совокупности социоправа, экоправа, биоправа, киберправа, техноправа и геоправа, новую юридическую архитектуру** для меняющегося социума; трансформирующего юридическую науку и юридическое образование по **модели инновационной юриспруденции**; обеспечивающего **правовое сопровождение научно-технологического и социально-гуманитарного лидерства России**; несущего **ответственность перед обществом, профессиональным сообществом, регионами и государством за решение полифункциональных юридических задач**, обеспечение опережающего развития и трансфер инновационного знания, лучших практик и новых паттернов в социальную среду для достижения синергетического социально значимого эффекта.

Миссия, стратегическая цель, политики и стратегический проект Университета определяются вызовами, стоящими перед Российской Федерацией, и продиктованы стремлением Университета, используя весь накопленный потенциал, внести максимальный вклад в достижение национальных интересов и реализацию стратегических национальных приоритетов Российской Федерации, отраженных в Стратегии национальной безопасности Российской Федерации, утвержденной Указом Президента Российской Федерации от 02.07.2021 г. № 400.

1.3 Ключевые характеристики целевой модели развития университета, сопоставительный анализ на основе эталонных показателей с целевой моделью университета.

1.3. Ключевые характеристики целевой модели развития Университета, сопоставительный анализ на основе эталонных показателей с целевой моделью Университета

Целевая модель включает в себя ценности Университета и совокупность референтных характеристик, которые Университет определяет для себя в качестве аутентичных, приоритетных и достижимых и включает следующие характеристики:

- 1. Ценности Университета: миссия, стратегическая цель, философия, академическая культура.** Миссия и стратегическая цель отражены в соответствующем разделе Программы развития. **Философия Университета** – инновационный университет как модель для внутренней и внешней трансформации, ведущей к преобразованию социальной среды. **Академическая культура инноваций** – инновационная среда, которая самопорождает, самоподдерживает и самовоспроизводит запрос на инновации и обеспечивает переход от интровертной к социоориентированной инновационной культуре деятельности Университета, предполагающей ее построение согласно большим вызовам, запросам общества и государства.
- 2. Инновационный университет** как основная характеристика целевой модели:

- **генерация и конституирование правовых инноваций как важнейшего ресурса развития** Университета, региона, социума и государства и построение **инновационной юридической экосистемы** в целях синергии человеческих, знаниевых, компетентностных, организационных, финансовых и иных ресурсов;

- развитие **юридической инноватики**, исследование эмерджентных свойств юридической системы, построение масштабируемых инновационных моделей и продуктов для юридических вузов/факультетов и классических университетов страны;

- построение **системы управления инновациями** и институциональная трансформация, формирование не менее 10 инновационных Центров компетенций, открытие не менее 5 лабораторий, совместных кафедр (кафедр нового типа) с представителями индустрии;

- **экосистемность** и значительное расширение сети партнерств с ведущими стейкхолдерами, предприятиями реального сектора экономики,

представителями науки, образования и индустрии, развитие Консорциума «Инновационная юриспруденция» (далее – Консорциум);

- моделирование **права для инновационного развития, способствующего научно-техническому и социально-гуманитарному лидерству России** в условиях больших вызовов и возрастания сложности мироустройства;

- становление **новой правовой таксономии в совокупности экоправа, биоправа, киберправа, геоправа, социоправа, техноправа, права устойчивого развития** и иных новых кластерных областей права как основы новой правовой архитектуры для меняющегося социума и комплексного нормирования социальной, информационной, природной, биологической, пространственной и техно- сред;

- редизайн **гуманистической парадигмы права** с учетом конституционных, социально-экономических, культурных, нравственных ценностей российского государства;

- **трансформация юридической науки в контексте ориентации на фронтальные направления юриспруденции и междисциплинарное знание**; увеличение объема НИОКР в расчете на одного научно-педагогического работника не менее чем на 65%; улучшение позиций в российских и международных рейтингах Университетов (предметных мировых рейтингов по направлению «Право» («Law»); рост количества публикаций в изданиях зарубежных баз данных; научно-исследовательское и образовательное сотрудничество с организациями государств – стратегических партнеров России из числа участников ЕАЭС, БРИКС, СНГ, АТЭС и др.;

- **внедрение модели интегрированного и опережающего юридического образования**; вовлечение не менее 50% обучающихся в проектную деятельность; увеличение доли обучающихся, получающих на бесплатной основе дополнительную квалификацию, не менее чем до 30%; запуск не менее 5 новых образовательных программ в предметных областях экоправа, биоправа, геоправа, киберправа, социоправа, техноправа, **права устойчивого развития** для обучающихся и/или слушателей; трансформация системы ДПО; рост до 100 % количества обучающихся по образовательным программам СПО и ВО, получение профессиональных компетенций по которым связано с формированием цифровых навыков;

- формирование **глобального лидерства в области инновационной юриспруденции** посредством трансфера инновационного знания на глобальный и локальный уровни субъектов РФ, регионов, муниципалитетов, предприятий реального сектора экономики; запуск новых адаптированных

образовательных программ для иностранцев и увеличение количества иностранных студентов в целях обеспечения привлекательности российской юрисдикции, продвижения русского языка и российских мировоззренческих и правовых стандартов; научно-исследовательское и образовательное сотрудничество с организациями государств – стратегических партнеров России из числа участников ЕАЭС, БРИКС, СНГ, АТЭС и др.;

- **формирование кадрового лидерского резерва** из высококлассных уникальных специалистов в области инновационной юриспруденции; развитие направления инновационного юридического предпринимательства; запуск не менее 30 стартапов обучающимися и выпускниками Университета к 2030 году; увеличение численности обучающихся на программах ДПО **не менее чем до 14 000 человек**;

- капитализация, распространение и **коммерциализация инновационного юридического знания**; определение масштабируемых моделей коммерциализации социально-гуманитарного знания; увеличение количества договоров с представителями реального сектора экономики не менее чем на 80%.

1.4 Уникальные характеристики стратегического позиционирования и направлений развития.

1.4. Уникальные характеристики стратегического позиционирования и направления развития

Планы по использованию уникальных ресурсов Университета

1. **Человеческий капитал Университета (люди, команды, коллективы, сообщество):** научные школы, кафедры, междисциплинарные коллективы, управленческие команды и качественный контингент обучающихся – **ключевое конкурентное преимущество** Университета. Университет готов к трансформации, обусловленной внушительным опытом исследовательской работы в инновационных сферах и уже имеющимися институциональными заделами.

Планы: *Меняя себя, меняем Университет.* Планируется «пересборка» всего коллектива и университетского сообщества в соответствии с миссией и стратегическим проектом для обеспечения исследовательской преемственности, поиска новых идей и возвращивания культуры инноваций.

Ожидаемый результат: трансформация внутриуниверситетской системы приведет к **смене образовательной, исследовательской, управленческой парадигмы.** В основу трансформации закладывается синергетическая акмеология как система непрерывного совершенствования

всех процессов.

2. Знаниевый ресурс Университета: в Университете накоплена критическая масса фундаментального знания и устойчивый запрос на инновации, что предопределило кристаллизацию инновационного стратегического проекта.

Планы: *Знания как фундамент для инноваций и условие преобразования социума.* Планируется **системная трансформация юридической науки и юридического образования** и построение новой юридической архитектуры, сопровождающей научно-технологическое и социально-гуманитарное лидерство России.

Ожидаемый результат: исследование, формирование и трансфер социуму инновационного юридического знаниевого ядра в совокупности экоправа, биоправа, киберправа, техноправа, геоправа, социоправа, права устойчивого развития.

3. Компетентностный ресурс Университета и сети партнерств. Системная генерация нового знания, его последующий трансфер в социум приводят к объективно назревшей потребности в институциональной трансформации Университета и формировании Центров компетенций. В Университете сформированы профессиональные компетенции в фундаментальных областях юриспруденции, а также заложены основы для таковых в области инновационной юриспруденции.

Планы: *Зная, действуем: от инновационного знания через синергетический эффект от сетей партнерств к Центрам компетенций.* Планируется трансформация процесса управления инновациями, построение полного цикла: «формирование инновационного знания – аккумуляция передового опыта и лучших практик – достижение синергетического эффекта от сети партнерств – создание Центров компетенций – коммерциализация результатов – широкий трансфер результатов в социум».

Ожидаемый результат: создание **не менее 10 инновационных Центров компетенций**, в рамках которых знаниевый капитал, актуализируемый запросами государственных органов и представителей реального сектора экономики, обогащенный опытом участников сети партнерств, трансформируется в **компетентностный ресурс** как интегративную целостность инновационного, экспертного, функционального знания, практических умений, навыков и профессионального опыта, преобразующую социальную среду и способствующую решению полифункциональных юридических задач.

4. Институциональная система, экосистема Университета как ресурс,

обеспечивающий управление политиками, процессами, сетями партнерств. Действующая институциональная система – это гибридная двухматричная структура, создающая основу для дальнейшей трансформации Университета.

Планы: *Институциональная трансформация как условие реализации стратегического проекта.* Построение архитектуры управления изменениями, инновациями и компетенциями с применением agile- и scrum-методик.

Ожидаемый результат: появление **Центра управления изменениями и Комитета по трансформации**, дальнейшая институционализация мягкой управленческой матрицы, развитие Консорциума и сетей партнерств.

Сравнение с референтными университетами, к которым Университет относит Юридическую школу Сорбонны, Юридическую школу Беркли, Юридическую школу Стэнфордского университета, Гарвардскую школу права, Йельскую школу права, а также Университет Макгилла, свидетельствует о том, что ведущие мировые университеты развивают предметные области юриспруденции, корреспондирующие с теми, которые заявлены Университетом имени О.Е. Кутафина (МГЮА). Референтные мировые университеты также используют тримодальную систему внедрения инноваций (run-change-disrupt), формируют систему управления инновациями и экосистему, включающую ведущих стейкхолдеров и представителей индустрии, рыночного сектора экономики.

При этом в России отсутствуют комплексные проекты по исследованию и генерации инновационного юридического знания в области инновационной юриспруденции. Конкурентным преимуществом Университета в этом контексте является его монопрофильность, обеспечивающая возможности сконцентрировать ресурсы для реализации инновационной юридической повестки. Университет является лидером российского юридического образования и планирует значительно расширить зону своего влияния вовне. В России сложился крайний кадровый дефицит в юристах, способных отстаивать интересы государства на международном уровне в рамках разрешения трансграничных споров, а также формировать инновационную правовую повестку, участвовать в глобальном юридическом дискурсе, что привело к формированию практики привлечения иностранных консалтинговых и адвокатских фирм, а также создает риски для привлекательности российской юрисдикции. Университет видит своей задачей митигацию указанных рисков и обеспечение подготовки уникальных и крайне востребованных специалистов в области инновационной юриспруденции.

1.5 Основные ограничения и вызовы.

1.5. Основные ограничения и вызовы

1. Человеческий капитал и командный потенциал: дефицит в отношении эффективных менеджеров и управленцев (лидеров трансформации); продуктивных исследователей (создателей инновационного знания); руководителей проектных команд – при одновременном значительном профиците сотрудников, готовых к выполнению линейной операционной деятельности. Это служит основным ограничителем на пути к трансформации, не преодолимым в краткосрочной перспективе.

В Университете нивелирован данный вызов ввиду уникального кадрового состава и системы формирования кадрового резерва.

2. Традиции vs. инновации: преодоление ригидности среды и переход от постфактумной логики к опережающей логике в проведении исследований и построении архитектуры образовательного процесса требует трансформации академической культуры и представляет значительную сложность для юридических университетов ввиду известной консервативности.

В Университете преодолена «точка бифуркации» и созданы принципиально важные институциональные заделы, а также сформирован устойчивый академический запрос на инновации.

3. Локальное vs. транснациональное: право традиционно детерминировано государством, но ввиду глобализации оно активно делокализуется, что требует кардинального пересмотра концептуального подхода к преподаванию для обеспечения научно-технологического и социально-гуманитарного лидерства России и формирования привлекательности российской юрисдикции.

Тренд осознан в Университете и накоплен передовой опыт по реализации инновационных программ, на которые существует запрос в мировой практике.

4. Массовое образование vs. уникальное образование: коммодитизация образования служит ограничением на пути формирования уникального образовательного продукта и построения ИОТ.

В Университете практикуется модель сочетания массовых образовательных программ с применением ИОТ и уникальных образовательных программ.

5. Аналоговый мир vs. «цифра»: высока степень вероятности невозврата к полностью аналоговому образованию при нарастании риска избыточной цифровизации. Вызовом является поиск баланса и построение оптимальных

образовательных моделей, обеспечивающих высокое качество образования и его адекватность социальному и государственному запросу.

В Университете спроектированы и апробированы смешанные модели обучения, проведено массовое переобучение ППС новым цифровым компетенциям, смоделированы новые виды практик по получению цифровых компетенций, внедряются иные прорывные форматы цифровой работы.

6. Социогуманитарная наука vs. наукометрия: социогуманитарные исследования, в сравнении с естественно-научными и техническими, обладают рядом ограничений, обусловленным отсутствием материализованного объекта как результата исследовательской деятельности. Правовая материя ограничивает исследовательские интересы и локализует научное пространство. Парадигма развития российского права в контексте социогуманитарных исследований и трансформация международно-правового ландшафта влияют на презентацию результатов научных исследований. Ученые университета участвуют в создании национальной системы оценки результативности научных исследований; в Университете построена система стимулирования публикационной активности ППС в высокорейтинговых журналах, проводится политика включения журналов университета в журналы ВАК первой категории (первый квартиль) – из 6 научных журналов университета, входящих в список ВАК, три включены в первую категорию, ядро РИНЦ; осуществляется повышение рейтинга научного журнала Университета «KLawR» в международной базе Scopus.

При этом объективными внешними ограничителями служат: сравнительно небольшое число международных изданий (Q1 и Q2) в области юриспруденции, значительные трудности в процессе индексирования российских юридических журналов в международных базах научного цитирования Web of Science и Scopus. Это коллидирует с постулируемой амбицией активного увеличения числа публикаций результатов исследований в международных базах научного цитирования.

7. Отраслевые системы vs. инновационное знание: инновационное знание формируется в межпредметных областях, в то время как архитектура образовательных организаций выстроена в логике отраслевого деления. Генерация инновационного знания и управление инновациями требуют серьезной институциональной трансформации, построения сети партнерств, системной интеграции всего Университета в процесс изменения.

В Университете имеются серьезные заделы для институциональной трансформации, созданы сети партнерств, Консорциум.

8. Социогуманитарный профиль деятельности vs. коммерциализация результатов деятельности: объективное отсутствие материализованного результата исследовательской деятельности у социогуманитарных вузов является вызовом для построения эффективной системы коммерциализации результатов.

Университетом акцептирован данный вызов, смоделированы и апробируются формы коммерциализации результатов, созданы условия для развития предпринимательской культуры, запущена программа «Стартап как ВКР» для поддержки стартап-движения в коллаборации с техническими вузами и IT-компаниями.

9. Постфактумная логика права vs. научно-технологическое лидерство: один из главных вызовов для юридических вузов. Традиционный подход к праву выражается в его конституировании в постфактумной логике: «меняется социум – меняется право». Это исторически приводило и в настоящее время **приводит к колоссальным ограничениям, рискам и потерям в контексте мирового лидерства России** (защита интеллектуальной собственности, патентование, спорт, медицина, информационная безопасность, правовое регулирование проектов класса «мегасайенс» и пр.). **Научно-технологическое лидерство России невозможно без соответствующей ему правовой основы**, что достижимо путем перестройки самого подхода к праву: перехода к антефактумной (*ante factum*) логике, правовому прогнозированию и диффундированию правовой и инновационной научно-технологической материй.

Университет уже имеет серьезные научные и образовательные заделы для прогнозирования, исследования, обучения и трансфера социуму и государству права, обеспечивающего научно-технологическое и социально-гуманитарное лидерство – «**права для лидерства**».

10. Демографические, политические, социально-экономические риски и иные ограничения могут быть отнесены к труднопрогнозируемым и/или сложнопреодолимым. Прогнозирование и преодоление указанных рисков встроены в функционал Центра управления изменениями Университета (блок управления рисками и ограничениями).

2. Планы по достижению целевой модели: политики университета по основным направлениям деятельности.

2.1 Образовательная политика.

Текущая ситуация и имеющиеся ресурсы, включая политику интеграции и кооперации с другими организациями

Архитектура образовательных программ (ОП) выстроена на основе принципов: сочетания фундаментального и инновационного, теоретического и прикладного знания. В Университете успешно апробированы **инновационные ОП**: первая и единственная в России бакалаврская программа «**Инновационная юриспруденция**»; **более 20 инновационных магистерских программ**: «Юрист в сфере науки и технологий», «Цифровое право (IT-LAW)», «Энергетическое право», «Медицинское право (биоправо)», «Спортивное право», «Интеллектуальные права и право новых технологий», «Master of International Business Law» (на англ. яз.) и др.

Приоритетом образовательной деятельности является обеспечение **высокого стандарта образования**. В Университете выстроена **система независимой оценки качества (НОК)** образования. В 2020 году осуществлена НОК по программам бакалавриата, специалитета и магистратуры АНО «Экспертный центр Ассоциации юристов России по оценке качества и квалификаций в области юриспруденции». Результаты НОК были представлены Рособrnадзору в ходе аккредитационной процедуры.

Интеграция и кооперация с другими организациями производится по нескольким направлениям:

- **кафедральная интеграция**: созданы **уникальные кафедры нового типа** с участием представителей отрасли: *кафедра практической юриспруденции и кафедра правового моделирования* (при участии лидеров юридической отрасли), *кафедра интеллектуальных прав* (при участии Суда по интеллектуальным правам); *кафедра конкурентного права* (при участии в реализации ФАС России); *кафедра нотариата* (при участии Федеральной нотариальной палаты); *кафедра адвокатуры* (при участии Федеральной палаты адвокатов), *кафедра спортивного права* (при участии профильного министерства), *кафедра налогового права* (при поддержке ФНС), *кафедра энергетического права*; **междисциплинарные кафедральные структуры**: *кафедра медицинского права, кафедра информационного права и цифровых технологий* и др.;

- **сетевая интеграция**: реализуются сетевые проекты: магистерская программа «Правовое регулирование технологии блокчейн» – совместно с

РУДН; разные ОП – со Швейцарской академией международного права;

- **кооперация для целей организации практик:** заключено **270 соглашений с работодателями** о практической подготовке обучающихся; реализуется **более 20 уникальных программ встроенных практик;**

- **интеграция работодателей** в образовательную деятельность на всех ее этапах, а также для трудоустройства выпускников. Реализована **система прямого** (Университет – отрасли) и **обратного** (отрасль – Университету) **трансфера специалистов;**

- **научно-образовательная интеграция;**

- **интеграция со школами** в рамках проекта «Предуниверсарий МГЮА»: соглашения **более чем с 60 школами** Москвы и России, профильные классы;

- **коммуникативная интеграция:** функционируют общеуниверситетская и институтские сети партнерств; создан **Консорциум** для сотрудничества с другими вузами.

Ключевые приоритеты и направления образовательной политики и планируемые результаты их реализации.

Трансформация образовательной политики с учетом ее приоритетов, других политик и стратегического проекта должна привести к появлению **новой модели выпускника**, обучающегося по основным образовательным программам, программам СПО и ДПО, у которого наряду с фундаментальными юридическими знаниями появятся: знания в области инновационной юриспруденции; компетенции в области юридической инноватики; способности и навыки правового прогнозирования и моделирования, а также нормотворчества в областях научно-технического, естественно-научного прорыва и мирового социально-гуманитарного дискурса.

Приоритет 1. Политика интегрированного и опережающего образования.

Для реализации приоритета Университет: обеспечивает **наукоемкость юридического образования**, инкорпорируя инновации в **опережающие образовательные продукты**, планирует запустить новые ОП и программы ДПО в области инновационной юриспруденции; становится **интегратором сквозного трансфера** инновационного юридического знания из юридической науки через образование в юридическую практику, профессиональную и социальную среду; **культивирует академическую культуру инноваций;** развивает **методологию юридической**

инноватики; расширяет потенциал сетевых программ и программ ДПО; **формирует двуязычную образовательную среду.**

Приоритет 2. Политика межпредметного, мультиюридического образования, получения дополнительных квалификаций и компетенций.

Для реализации приоритета Университет: реализует **модель мультиюридического образования**, ведущего к формированию инновационного юридического знания; формирует **пространство непрерывного развития** и концентрации совместных усилий Университета, участников Консорциума и сетей партнерств по **сопряжению содержания ОП с коллективным запросом предприятий реального сектора экономики**, работодателей регионального и общероссийского уровней; открывает новые межпредметные лаборатории и иные стратегические академические единицы (САЕ), сопряженные с Центрами компетенций; обеспечивает **прикладной характер ОП и программ ДПО для подготовки лидеров юридической отрасли** с учетом появления новых профессий на стыке юридического и технического/естественно-научного знания и для решения полифункциональных юридических задач, в том числе путем реализации проекта «Цифровая кафедра».

Университет **индивидуализирует образовательный процесс**, обеспечивает массовое **применение ИОТ**, в том числе для лиц с ОВЗ; формирует **модель конструирования образования** в логике «4+2+3+в течение жизни», «2+2+2+3+в течение жизни», «2+3+3+в течение жизни», в том числе за счет использования ресурсов участников Консорциума и массового внедрения модели проектного обучения с определением индивидуальных приоритетов в осуществлении исследовательских, прикладных, бизнес-ориентированных, межпредметных/междисциплинарных проектов; **трансформирует модель аспирантуры и докторантуры** в контексте междисциплинарности, формирования культуры инноваций и поиска опережающих правовых ответов на глобальные и государственные вызовы в целях достижения научно-технологического и социально-гуманитарного лидерства России; обеспечивает развитие дополнительных **цифровых, предпринимательских, языковых и иных компетенций** обучающихся, интегрирует обучение с деятельностью бизнес-инкубатора, лабораторий, осуществит системный запуск юридических стартапов.

Приоритет 3. Политика непрерывного образования и преемственности образовательных моделей.

Для реализации приоритета Университет создаст новые **«юридические пространства смыслов и вовлеченности»**: открытые лектории,

проектные лаборатории, научно-образовательные школы, мастерские – среду для школьников и слушателей; продолжит процесс **выявления и развития талантов**: организует проведение олимпиад, интеллектуальных конкурсов; запустит **программы ДПО для обеспечения непрерывного образования** в области юриспруденции, языковой подготовки, предпринимательства, информационной безопасности, цифровой и медиаграмотности, менеджмента, культуры работы с данными, юридические программы для нуждающихся в углубленном образовании в конкретной области юриспруденции, а также программы для специалистов, желающих осуществить смену профессионального трека; выполнит **социальную миссию «Университет – стране и обществу»** в формате широкой просветительской работы с разными целевыми группами людей, работы сетей юридических клиник; будет развивать **преемственные образовательные модели** в логике «школа – вуз – профессиональная среда», нивелируя разрывы в системе обучения, воспитания, профессиональной подготовки; проведет редизайн и оптимизацию **системы построения карьеры и трудоустройства выпускников**.

Приоритет 4. Политика повышения качества образования.

Для реализации приоритета Университет: привлекает лучших ученых и практиков в образовательный процесс; определяет собственный **высокий стандарт юридического образования** сообразно мировым практикам, а также запросам государства для реализации национальных интересов; совершенствует **систему независимой оценки качества** (НОК) с привлечением экспертного профессионального сообщества (Ассоциации юристов России), участников Консорциума и сетей партнерств.

Приоритет 5. Политика трансформации образовательных технологий.

Для реализации стратегического проекта и трансформации в соответствии с Программой развития Университет: внедряет **новые методы обучения, форматы образовательного процесса, меняет содержания реализуемых ОП и логистику учебного процесса**. В качестве приоритетного метода обучения внедряется **проектный метод**, ориентированный на раннее вовлечение обучающихся в исследовательскую, аналитическую, проектную, прогностическую виды деятельности, нацеленные на получение опережающего юридического знания, новых для юристов навыков и юридических/ юридико-технологических продуктов. Для этого требуется изменение **форматов образовательного процесса**, создание проектно-правовых лабораторий, организацию практикумов, встроенных практик в Центрах компетенций, НОЦах и САЕ Университета, составляющих инновационную экосистему Университета, использование инновационных компонент ОП, запуск новых стартап-траекторий,

изменение формата ГИА. В качестве **новой образовательной компоненты** в ОП вводится юридическая инноватика, преследующая цель развития полиматического мышления и мировоззрения у юристов, а также способности к опережающему нормотворчеству в последующем. Также планируется открытие новых образовательных междисциплинарных направлений/профилей. **Логистика образовательного процесса** также подлежит трансформации за счет различных образовательных технологий, в том числе цифровых. Управление потоками инновационного знания отличается от управления потоками фундаментального знания, и Университет ставит задачу открытого доступа и раннего вовлечения обучающихся к процессу формирования инновационного знания, соучастия в этом процессе, опережающего образования. Для этого планируется запуск **онлайн-платформы** с инновационными образовательными ресурсами, сквозная организация образовательных потоков для приращения количества обучающихся, вовлекаемых в инновационную экосистему Университета, открытость ее и для внешних пользователей для трансфера инновационного знания в социум. Междисциплинарность, выступающая приоритетной характеристикой нового образовательного процесса, реализуется за счет интеграции в учебный процесс новых междисциплинарных ОП, построенных на основе новой таксономии права, за счет новых методов постановки исследовательских задач.

Новые образовательные технологии пилотируются в Высшей школе права, других институтах Университета, в вузах-участниках Консорциума и имеют потенциал широкого масштабирования.

Приоритет 6. Политика цифровизации образования.

Для реализации приоритета Университет: **расширит применение цифровых технологий в образовании**, обеспечит **сочетание очного образования с онлайн-обучением, смешанным обучением**; расширит спектр цифровых образовательных продуктов на собственных и общедоступных цифровых образовательных платформах; сформирует **новые цифровые компетенции** у всех субъектов образовательного процесса с учетом запроса профессионального сообщества, изменений рынка труда в связи с развитием цифровой экономики, в том числе в области **лигалтеха и лигалдизайна** с привлечением ресурсов вендоров-участников Консорциума; осуществит запуск LegalTech- и LawTech-сервисов, виртуальных лабораторий, технических комплексов и средств аналитики с использованием искусственного интеллекта.

Приоритет 7. Политика достижения международного, национального и регионального лидерства.

Университет ставит задачу глокального развития, которое выражается в

сочетании разнонаправленных векторов образовательной деятельности (международный, национальный, региональный) при общей нацеленности на отраслевое (юридическое) лидерство. Для реализации приоритета Университет: обеспечивает **интернационализацию юридического образования**; стремится к **национальному лидерству** в юридической сфере; ставит задачи по **развитию региональных центров и площадок** для трансфера лучших образовательных программ и технологий (за счет ресурсов Консорциума, Содружества ВЮЗИ, иных партнеров). Международное развитие и экспорт передовых юридических ОП преследует цель повышения роли российской юрисдикции на мировой арене. Региональная политика выступает в качестве фронтального направления деятельности Университета и направлена на формирование мощных высокопрофессиональных юридических центров по стране с учетом особенностей пространственного развития субъектов РФ. Одной из форм масштабирования инновационных ОП выступает **сетевое сотрудничество**, для чего в Университете разработан Сетевой конструктор МГЮА. Достижение указанного приоритета также основывается на широком применении цифровых технологий, развитии образовательных платформ, формировании банка онлайн-продуктов.

Приоритет 8. Политика развития комфортной образовательной среды для иностранных граждан.

Для реализации приоритета Университет: обеспечит **содержательную и языковую привлекательность ОП и программ ДПО для иностранных граждан**; продолжит развивать **сетевое сотрудничество с иностранными университетами**; **оптимизирует дизайн, интерфейс и навигацию по сайту** для иностранных абитуриентов, слушателей, компаний; сформирует **портал для иностранцев по принципу «одного окна»**; организует проведение **олимпиады для лиц из числа иностранцев**, претендующих на обучение по ОП; концептуализирует и реализует новый формат культурно-просветительской и научно-образовательной работы с иностранцами, их погружения в российскую аутентичную среду, продвижения русского языка, обучения и трудоустройства.

Реализация образовательной политики предполагает **два контура трансформации**: внутренний и внешний. Ядром внутреннего контура трансформации является институт «Высшая школа права», который представляет собой гринфилд по пилотированию инновационных образовательных проектов и практик, синергии ресурсов для интегрированного и опережающего образования. Все реализуемые в Высшей школе права программы изначально конструируются под большие вызовы, с учетом оценки практик референтных университетов, а также

более высокого уровня контингента. Отдельные инновационные образовательные программы и проекты запускаются также в других институтах Университета и в совокупности формируют гибкую и масштабируемую модель инновационного юридического образования, способную к реализации во внешнем контуре другими образовательными организациями самостоятельно или с участием Университета.

Внешний контур трансформации отражен в ожидаемых эффектах от реализации образовательной политики.

Ожидаемые эффекты от реализации образовательной политики в части их влияния на достижение национальных целей развития РФ, отрасли, а также прочие направления развития Университета

1. В рамках национальной цели «Сохранение населения, здоровье и благополучие людей» Университет обеспечит подготовку высококвалифицированных специалистов в области экоправа, биоправа, социоправа, права устойчивого развития, способных к правоприменительной и нормотворческой деятельности, к участию в преобразовании социальной среды и моделированию современного социоправопорядка, что может оказать значимое влияние на целевые показатели указанной национальной цели.
2. В рамках национальной цели **«Создание возможностей для самореализации и развития талантов»** Университет обеспечит *формирование эффективной системы выявления, поддержки и развития способностей и талантов у молодежи, основанной на принципах справедливости, всеобщности и направленной на самоопределение и профессиональную ориентацию*, вносит значимый вклад в обеспечение присутствия РФ в числе 10 ведущих стран мира по объему научных исследований и разработок, в том числе за счет создания эффективной системы высшего образования посредством создания уникальных инновационных ОП и программ ДПО, направленных на опережающее обучение, построения ИОТ, реализации политики непрерывного обучения.
3. В рамках национальной цели **«Обеспечение комфортной и безопасной среды для жизни»** Университет окажет значимое влияние на *улучшение качества городской среды, решение иных проблем эко- и биобезопасности, ликвидации наиболее опасных объектов накопленного вреда окружающей среде, экологическое оздоровление отдельных объектов* посредством подготовки специалистов в области экоправа, биоправа, киберправа, геоправа, социоправа, техноправа, права устойчивого развития, способных не только к правоприменительной и нормотворческой деятельности, к участию в преобразовании эко- и пространственной сред.

4. В рамках национальной цели **«Защита достойного эффективного труда и успешного предпринимательства»** Университет реализует модель инновационного предпринимательства, будет развивать стартап-движения, бизнес-инкубаторы, юридические клиники для бизнеса, подготовит кадры и выстроит сетевые партнерства с представителями бизнес-среды, создаст условия для *увеличения численности занятых в сфере малого и среднего предпринимательства, включая индивидуальных предпринимателей и самозанятых.*
5. В рамках национальной цели **«Цифровая трансформация»** Университет внесет значимый вклад в *достижение «цифровой зрелости» ключевых отраслей экономики и социальной сферы, в том числе здравоохранения и образования, а также государственного управления* посредством подготовки специалистов в области киберправа, техноправа, биоправа, информационного права, государственного управления, способных преобразовывать информационную, техно- и социо-среды, а также будет влиять на *увеличение доли массовых социально значимых услуг, доступных в электронном виде* – за счет реализации политики в области цифровой трансформации и построения модели «цифрового университета».
6. Реализация образовательной политики Университета окажет существенное **влияние на развитие юридической отрасли:** посредством **трансформации системы современного юридического образования, формирования масштабируемой образовательной модели**, а также за счет синергии образования и коллективного запроса различных отраслей промышленности и экономики, ведущей к подготовке высококвалифицированных и уникальных специалистов и обеспечению качественного прироста знаниевого капитала в реальном секторе экономики.
7. Реализация образовательной политики приведет к **трансформации самого Университета: формированию и развитию** характеристик **целевой модели инновационного университета.**

2.1.1 Обеспечение условий для формирования цифровых компетенций и навыков использования цифровых технологий у обучающихся, в том числе студентов ИТ-специальностей.

Текущее положение дел и имеющиеся заделы Университета

Юридическая профессия серьезным образом трансформируется под воздействием распространения информационно-коммуникационных технологий, юридические процессы нуждаются в глубокой автоматизации на стадиях нормотворчества и нормоприменения. Одним из приоритетов

развития юридического образования становится его технологизация, драйвером которой выступает LegalTech-сфера информационно-технологического обслуживания профессиональной юридической деятельности.

Университет сегодня является лидером в исследовании технологических вызовов и интегрировании цифровых технологий в образовательную и научную повестки. В 2022 году в Университете прошел первый в России масштабный Московский юридический форум «LegalTech: научные решения для профессиональной юридической деятельности». В рамках форума выработан Меморандум «LegalTech-решения для юридической профессии и юридического образования». В Университете выпущены первые в России учебники «Цифровое право», «Информационно-технологическое обеспечение юридической деятельности (LegalTech)». В 2022 году проведен 2 всероссийский MSAL Legal Hackathon совместно с Московской торгово-промышленной палатой, компаниями-вендорами «Турбоконтракт» и «Botman.one». В Университете реализована первая в России рассредоточенная LegalTech-практика для обучающихся, администрируемая руководителями компаний-вендоров, разрабатывающих LegalTech-решения для юридического бизнеса. В Университете в 2021 году открыта Лаборатория LegalTech как стратегическая академическая единица.

К числу основных направлений информационно-технологического обеспечения юридической деятельности относятся:

- информационные системы в государственном управлении (GovTech, цифровое государство);
- информационно-технологическое обеспечение законодательной деятельности (машиночитаемое право);
- регуляторные (RegTech) и надзорные (SupTech) технологии;
- цифровые технологии в судопроизводстве, электронное правосудие (электронная юстиция, цифровая адвокатура, цифровой нотариат);
- организационно-технологическое обеспечение юридической деятельности организации (LegalTech, технологии систематизации и хранения данных, автоматизация юридических процессов организаций, технологии управления делами и проектами, анализа правовой статистической информации, электронное взаимодействие);
- информационно-технологическое обеспечение правоохранительной деятельности;
- цифровизация гражданского оборота (PropTech, InsurTech, смарт-

контракты, блокчейн-технологии, конструкторы договоров, онлайн разрешение споров, в том числе на платформах (ODR), криптоправо и пр.);

- технологическое обеспечение информационной безопасности, защиты персональных данных;

- информационные технологии в финансовой сфере (FinTech);

- информационные технологии для пользователей юридических услуг (LawTech);

- информационные технологии для юридического дизайна (LegalDesign);

- цифровая защита конфиденциальных данных (PrivacyTech);

- цифровые технологии работы с большими данными (Big Data);

- цифровые технологии в образовании (EdTech).

Университет ведет активную работу по исследованию соответствующих направлений технологизации юриспруденции, а также отдельные прорывные исследования в области трансформации права (например, в сфере правового сопровождения квантовых коммуникаций), юридической профессии и образования, имеет серьезные заделы и активно интегрирует полученные результаты в образовательный процесс.

Формирование цифровых компетенций у обучающихся Университета

Учитывая значимость цифровых компетенций для современных юристов, акцептируя запрос индустрии на автоматизацию юридической деятельности, оценивая востребованность соответствующих юристов, Университет поддерживает развитие цифрового образования (в значении Стратегии цифровой трансформации отрасли науки и высшего образования, принятой Министерством науки и высшего образования РФ) и обеспечивает условия формирования цифровых компетенций и навыков использования цифровых технологий у обучающихся в 3 форматах:

- при освоении обучающимися основных образовательных программ за счет массового внедрения дисциплин/модулей, в том числе на самом раннем этапе обучения (при освоении программ СПО); путем разработки и внедрения новых ОП, программ практик (практики по LegalTech). Приоритетом Университета является расширение пула дисциплин /модулей, формирующих цифровые компетенции, необходимые для профессиональной деятельности и достижения «цифровой зрелости». Для обучающихся по программам магистратуры создана возможность освоения цифровых компетенций в рамках магистерской программы «Цифровое право (IT-LAW)». Реализация образовательных программ будет осуществляться с

учетом рекомендаций, разработанных в рамках консорциума образовательных организаций ВО и СПО на базе АНО ВО «Университет Иннополис» в статусе Опорного образовательного центра по направлениям цифровой экономики, участником которого является Университет. В выпускные квалификационные работы, реализуемые в виде стартапов (по программе «Стартап как ВКР») планируется включать разделы по использованию цифровых технологий в предметной области, применимые при проектировании и реализации соответствующего стартапа;

- при освоении обучающимися программ ДПО, направленных на формирование цифровых навыков для новых видов профессиональной деятельности, в том числе посредством прохождения профессиональной переподготовки в рамках проекта «Цифровая кафедра». Дополнительные профессиональные программы профессиональной переподготовки (далее – ДПП ПП) проектируются Университетом с учетом федерального проекта «Развитие кадрового потенциала ИТ-отрасли» национальной программы «Цифровая экономика Российской Федерации» как программы повышенной сложности, осваиваемые по модели встроенного обучения;

- в рамках дополнительных образовательных и практико-ориентированных мероприятий: Университет реализует политику популяризации LegalTech как «стыковой» области юриспруденции и ИТ путем проведения интенсивов, проектных сессий, модулей, лигал-хакатонов, соревнований, способствующих ускоренному формированию цифровых компетенций, в том числе в рамках лаборатории инноваций LegalTech, точек роста, ИТ-пространств, ИТ-форумов, а также за счет организации и стимулирования исследовательской и проектной работы, проектирования и запуска юридико-технологичных стартапов и пр.

Образовательный контент дифференцируется с учетом уровня владения обучающимися цифровыми компетенциями, их профессиональной ориентированности, запроса юридической практики. Соответствующие треки обеспечивают индивидуализацию образования и направлены на подготовку кадров с учетом трансформации рынка труда и появлением новых профессий на стыке юриспруденции и ИТ-области и растущего спроса на соответствующих специалистов: специалист по автоматизации юридической деятельности, лигалинженер, юридический операционный менеджер, лигалпроджект-менеджер, инженер по юридическому дизайну, юридический продуктовый менеджер, основатель юридического стартапа, специалист по информационной безопасности и др. Сочетание основной образовательной программы и возможность формирования цифровых компетенций через освоение программ дополнительного образования, выполнение исследовательских и проектных работ, работу в лабораториях и других стратегических академических единицах Университета также

обеспечивает индивидуализацию образования.

При прохождении программ повышения квалификации обучающиеся совершенствуют и/или получают цифровые новые компетенции, необходимые для юридической деятельности. В рамках освоения ДПП ПП обучающиеся получают компетенции, необходимые для выполнения новых видов профессиональной деятельности, приобретение новой квалификации. К числу областей цифровых компетенций, востребованных в сфере юриспруденции, относятся: кибербезопасность и защита данных, программирование и создание ИТ-продуктов, системы распределенного реестра (блокчейн, смарт-контракты), управление, основанное на данных, управление цифровой трансформацией. В соответствии с проведенным Университетом исследованием, 91,1 % юристов сегодня нуждаются в применении инструментов LegalTech в своей профессиональной деятельности. 92,2 % респондентов считают, что вузы должны обучать таким инструментам; при этом 86,7 % опрошенных считают, что вендоры должны предоставлять LegalTech-решения вузам бесплатно для целей обучения. Это побуждает Университет выстраивать тесное сотрудничество с высокотехнологичными компаниями и разработчиками технических решений для юриспруденции.

Для совместной реализации программ подготовки специалистов, обладающих цифровыми компетенциями, Университетом привлекаются вузы-участники Консорциума «Инновационная юриспруденция», представители работодателей (индустрии): сотрудники высокотехнологичных компаний, техностартеры, вендоры ИТ-продуктов, разработчики программного обеспечения. Университетом разработана масштабируемая карта российских LegalTech-компаний, классифицированных по направлениям: комплексная автоматизация процессов, дистанционная юридическая поддержка, государственные цифровые платформы, аналитика, интеллектуальная собственность, автоматизация работы с документами. Университетом определена и выстраивается новая коммуникативная модель «Университет – вендоры ИТ-продукции – высокотехнологичные компании», которая позволяет обеспечить сжатие инновационного цикла, трансфер новых знаний/навыков напрямую от их носителей, формирование у обучающихся новых компетенций, востребованных предприятиями реального сектора экономики.

Новой формой организации процесса ДПО, а в частности, обеспечения освоения ДПП ПП, станет «Цифровая кафедра». Проект «Цифровая кафедра» направлен на освоение цифровых компетенций в области создания алгоритмов и программ, пригодных для практического применения, или навыков использования и освоения цифровых технологий,

необходимых для выполнения нового вида профессиональной деятельности, и обеспечивает процесс обучения студентов по ДПП ПП (параллельно с освоением ОПОП ВО). В Университете проект «Цифровая кафедра» реализуется по модели кросс-функционального и сетевого взаимодействия внутренних акторов (структурных подразделений Университета) и внешних акторов (партнеров Университета, обладающих соответствующим целям проекта компетентностным ресурсом). Ядром проекта «Цифровая кафедра» выступают кафедра информационного права и цифровых технологий, Центр компетенций «Киберправо».

Целями проекта является разработка и реализации ДПП ПП, направленных на получение компетенций, необходимых для выполнения нового вида профессиональной деятельности и приобретения новой квалификации; обеспечение высокого уровня овладения обучающимися цифровыми компетенциями, в том числе с учетом требований по комплексной оценке (ассесменту), проводимой Университетом Иннополис; проведение итоговой аттестации по ДПП ПП, в том числе в виде демонстрационного экзамена.

ДПП ПП будут разрабатываться совместно с ведущими партнерами Университета в области цифровых и ИТ-специальностей, крупных работодателей и с учетом специфики образовательных программ и направлений подготовки, реализуемых в Университете. К разработке, сопровождению, оценке ДПП ПП планируется привлекать работодателей, лидеров цифровой экономики для поддержания баланса спроса и предложений в ИТ-отрасли, обеспечения приоритетных отраслей экономики высококвалифицированными кадрами, обладающими цифровыми компетенциями, обеспечения востребованности и конкурентоспособности выпускников на рынке труда с учетом значительной трансформации юридической профессии.

В рамках реализации ДПП ПП обучающиеся будут получать знания и практические навыки в сфере ИТ, включая программирование, построение алгоритмов и работу с системами управления базами данных, с целью формирования цифровых компетенций в области создания алгоритмов и компьютерных программ, пригодных для практического применения.

Качество освоения ДПП ПП будет контролироваться и оцениваться посредством инструмента промежуточной/итоговой аттестации, а также внешнего ассесмента Университета Иннополис.

Обучение по ДПП ПП будет организовано по модели встроенного обучения: параллельно освоению основной образовательной программы, занятия будут встроены в «сетку» расписания. Для проведения итоговой аттестации будут приглашаться представители компаний из сектора цифровой экономики.

Набор обучающихся по специальностям и направлениям подготовки, не отнесенным к ИТ-сфере, начнется в 2022 году с постепенным увеличением количества обучающихся. Ввиду инновационности проекта по итогам 2023 года планируется проведение оценки результатов и корректирование программ и, возможно, численности обучающихся.

2.2 Научно-исследовательская политика и политика в области инноваций и коммерциализации разработок.

Текущий задел и имеющиеся ресурсы, включая характеристику интеграции и кооперации с другими организациями

Университет занимает **лидирующие позиции в области юридической науки**, имеет **развитые научные школы**, успешно администрирует систему воспроизводства кадров высшей квалификации, развивает студенческую науку, показывает серьезную положительную динамику в отношении публикационной активности в международных наукометрических базах.

В 2020 году Университет вошел в Топ-300, а в 2021 году улучшил свои показатели, войдя в **Топ-250 рейтинга лучших университетов мира QS World University Rankings в предметной области «Право и юридическое образование»**.

Университет ведет фундаментальные и прорывные исследования в области права и имеет серьезные научно-исследовательские заделы в инновационных областях: **в области экоправа и геоправа** в настоящее время ведется более 6 инновационных исследовательских проектов; **в области киберправа** осуществляется не менее 25 инновационных исследовательских проектов; **в области биоправа** проводится более 18 инновационных исследовательских проектов; **в области социоправа** осуществляется более 6 инновационных исследовательских проектов. В межпредметной области исследования правовых моделей создания и функционирования уникальных научных установок класса «мегасайенс» – ведется более 11 инновационных исследовательских проектов.

Университет обладает следующими **ресурсами, конкурентными преимуществами и отличительными характеристиками научной политики**, аккумулируемыми в успешный опыт:

- реализации **более 270 научных исследований ежегодно**; грантовых проектов: в настоящее время проводит **не менее 50** грантовых исследований в рамках конкурсов РФФИ;

- функционирования **НИИ, НОЦ** и осуществления **научно-правового консалтинга**;
- **воспроизводства кадров высшей квалификации**;
- проведения **не менее 150 научных мероприятий ежегодно** с совокупным участием **не менее 10 000 человек**; администрирования юридических площадок: **Московского международного юридического ф о р у м а** и международной научно-практической конференции «**Кутафинские чтения**»;
- реализации **уникальной магистерской программы «Юрист в сфере науки и технологий»** для подготовки юристов-исследователей, а также лиц, способных управлять инновациями;
- развития **молодежной науки**: администрирования **студенческих научных мероприятий** с ежегодным представительством **не менее 20 000 человек**;
- издания **8 научных юридических журналов**: журнал Kutafin Law Review (KULawR) индексируется в Scopus, 4 журнала **входят в перечень рецензируемых научных изданий ВАК** при Минобрнауки России, из них журналы Lex russica, Актуальные проблемы российского права, Вестник Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА) **входят в перечень рецензируемых научных изданий ВАК первой категории**, а также в базы данных: Dimensions, EBSCO, IPRbooks, Copac, WorldCat, Research4life, Library of Congress, The British Library.

Интеграция и кооперация с другими организациями

1. **По инициативе и при поддержке Минобрнауки России** в Университете созданы и успешно функционируют уникальные научно-образовательные системы: **НОЦ по правам человека** – активно сотрудничает с Уполномоченным по правам человека в РФ, уполномоченными по правам человека в субъектах РФ и общественными наблюдательными комиссиями; **Центр права и биоэтики в сфере геномных исследований и применения генетических технологий** – ведет правовое сопровождение процессов государственного управления в области развития генетических технологий.
2. **В партнерстве с ФГБУ «Федеральный Научно-Клинический Центр специализированных видов медицинской помощи и медицинских технологий Федерального медико-биологического агентства» и ФГБУ «Государственный научный центр Российской Федерации – Федеральный медицинский биофизический центр имени А.И. Бурназяна»** выполняются исследования в сфере правового

регулирования применения генетических технологий.

3. Университетом заключено **более 60 соглашений о сотрудничестве** с научными и образовательными организациями, органами публичной власти и учреждениями, а также предприятиями реального сектора экономики, а также **16 соглашений с зарубежными организациями**.
4. На базе Университета созданы **Центр мониторинга законодательства и правоприменения, Научно-образовательный центр по правам человека, Научно-образовательный центр права и биоэтики в сфере геномных исследований и применения генетических технологий, Центр правовой экспертизы в сфере противодействия идеологии терроризма и профилактики экстремизма. Более 100 предложений** Центров были положены в основу нормативно-правовых актов, принятых законодательными органами.
5. Университетом ведется совместная научно-исследовательская деятельность с высокотехнологичными компаниями, заключены **соглашения с предприятиями-лидерами реального сектора экономики**. Основным инструментом **работы** является проведение **прикладных исследований** ежегодной численностью **более 100**.

Приоритет 1. Переход от модели традиционного юридического университета к модели инновационного университета. Для реализации приоритета Университет:

- формирует **инновационное юридическое знание** посредством синтеза правовых исследований с исследованиями в области общественных, гуманитарных, естественно-научных и технических наук;
- **проводит междисциплинарные исследования** в области инновационной юриспруденции;
- **формирует инновационный образ юридической науки** за счет становления **новой таксономии**, открытия новых областей юридического знания;
- формирует **новый образ исследователя**, обладающего международной конкурентоспособностью;
- **развивает молодежную науку** за счет сверххранного погружения в инновационную научную среду, стимулирования научной активности, **трудоустройства молодых ученых и карьерного моделирования в рамках трека «юрист-исследователь»**;
- **участвует в разработке инновационных ОП** в рамках интеграции научной деятельности с образованием;
- несет **ответственность** перед обществом, профессиональным

сообществом, регионами и государством за **решение полифункциональных юридических задач**, обеспечение опережающего развития, трансфер инновационного знания в социальную среду.

Приоритет 2. Преобразование социальной среды, трансфер инновационного знания социуму. Для реализации приоритета Университет:

- **трансферирует инновационное юридическое знание** в социальную среду для достижения национальных целей и обеспечения научно-технологического и социально-гуманитарного лидерства России;
- концентрирует усилия на **расширении сетей партнерств** по направлениям стратегического проекта **для сжатия инновационного цикла и создания интеллектуальных продуктов** нормативно-правового, прикладного, проектного или экспертного характера;
- оказывает значимое влияние на **эволюцию национальной правовой системы**, выступая в качестве экспертного университета и участвуя в нормировании условий экономического, научно-технологического и инновационного развития России;
- **способствует опережающему развитию законодательства РФ в инновационных сферах;**
- занимается **правовым прогнозированием** с учетом цивилизационных вызовов и национальных интересов РФ;
- формирует механизмы правового просвещения, противодействию правовому и научному нигилизму, укрепляет уважение к национальным правовым ценностям и престиж российской юрисдикции.

Приоритет 3. Приращение научного потенциала Университета. Для реализации приоритета Университет планирует:

- **увеличить показатели публикационной активности:** увеличить количество публикаций в журналах ВАК первой категории российских журналов с учетом изменения национальной наукометрической системы и Scopus в расчете на одного НПР;
- развивать собственную **издательскую деятельность**, повысить импакт-факторы собственных журналов и степень цитируемости статей;
- осуществить **трансформацию проводимых научных мероприятий**, обеспечив максимально возможное международное представительство;
- **создать Центры компетенций и научные лаборатории мирового**

уровня, ведущие фундаментальные и прикладные исследования в полипредметных областях права;

- развивать **кадровый научный потенциал Университета**; обеспечить рост количества проектов, реализуемых молодыми учеными, не менее чем в пять раз.

Приоритет 4. Коммерциализация научных результатов. Для реализации приоритета Университет:

- проводит **мониторинг правовых запросов** в научно-технологических областях, стимулирует внутренний заказ на прикладные исследования, влекущие создание инвестиционно-привлекательных объектов интеллектуальной собственности;

- **наращивает сети партнерств с предприятиями реального сектора экономики, проводит прикладные научные исследования;**

- занимается **поиском и подготовкой кадров в области коммерциализации результатов;**

- развивает механизмы поддержки создания новых интеллектуальных продуктов, их тестирования и быстрого пилотирования;

- обеспечивает **рост патентной активности и доходов от коммерциализации научных результатов**, увеличение числа создаваемых за год результатов интеллектуальной деятельности, правообладателем которых является Университет.

Приоритет 5. Масштабное научное сотрудничество и транснационализация юридической науки. Для реализации приоритета Университет планирует:

- нарастить сети научных партнерств с учетом геополитической реальности, ориентируясь на страны Центрально-Азиатского региона, БРИКС и иные дружественные страны;

- **развивать международную и национальную академическую мобильность;**

- укреплять научное сотрудничество с образовательными и научными организациями государств – участников ЕАЭС, БРИКС, СНГ, АТЭС, государств Европы и Америки.

Ожидаемые эффекты от реализации политик в части их влияния на достижение национальных целей развития РФ, отрасли, а также прочие направления развития Университета

1. В рамках национальной цели **«Сохранение населения, здоровье и благополучие людей»** Университет воспроизводит инновационные знания, представляющих собой ценностные, гуманистические и правовые механизмы противостояния вызовам современной цивилизации, позволяющие обеспечивать рационализацию всех сфер жизни общества, моделировать и преобразовать социальную, информационную, природную, биологическую, пространственную и техно- среды на национальном и глобальном уровнях, влияя на целевые показатели соответствующей национальной цели.
2. В рамках национальной цели **«Создание возможностей для самореализации и развития талантов»** Университет обеспечит *формирование эффективной системы выявления, поддержки и развития способностей и талантов у молодежи, основанной на принципах справедливости, всеобщности и направленной на самоопределение и профессиональную ориентацию*, за счет раннего вовлечения в молодежную инновационную науку и создания всесторонней системы поддержки молодых ученых, способен внести значимый вклад в *обеспечение присутствия РФ в числе 10 ведущих стран мира по объему научных исследований и разработок*, за счет исследований в области инновационной юриспруденции, формирования новой академической культуры инноваций.
3. В рамках национальной цели **«Обеспечения комфортной и безопасной среды для жизни»** Университет окажет значимое влияние на *улучшение качества городской среды, решение иных проблем эко- и биобезопасности, ликвидации наиболее опасных объектов накопленного вреда окружающей среде, экологическое оздоровление отдельных объектов* посредством проведения инновационных и прикладных исследований, а также трансфера нового знания социуму, посредством внедрения или коммерциализации научных разработок в области экоправа, киберправа, техноправа, биоправа, геоправа, социоправа, права устойчивого развития.
4. В рамках национальной цели **«Цифровая трансформация»** Университет внесет значимый вклад в *достижение «цифровой зрелости» ключевых отраслей экономики и социальной сферы, в том числе здравоохранения и образования, а также государственного управления* посредством формирования инновационного знания, его трансфера социуму, внедрения или коммерциализации научных разработок в области киберправа, биоправа, социоправа, способствующих преобразованию информационной, техно- и социо- сред.
5. Реализация научно-исследовательской политики и политики коммерциализации результатов окажет существенное **влияние на развитие юридической и иных отраслей** посредством

трансформации юридической науки в духе ее синергии с коллективным запросом реального сектора экономики и решения социально значимых и прикладных **полифункциональных юридических задач**, трансфера инновационного знания в социальную среду для целей правового сопровождения научно-технологического и социально-гуманитарного лидерства России.

6. Реализация научно-исследовательской политики приведет к **трансформации самого Университета**: формированию и развитию характеристик целевой модели инновационного университета.

2.3 Молодежная политика.

Текущий задел и имеющиеся ресурсы, включая характеристику интеграции и кооперации с другими организациями

Молодежная политика Университета направлена на создание условий для формирования гармоничной, интеллектуальной, конкурентоспособной, постоянно совершенствующейся личности, восприимчивой к новым созидательным идеям, готовой к профессиональной деятельности, обладающей прочным нравственным и ценностным стержнем, способной при этом адаптироваться к меняющимся условиям, отвечать на цивилизационные вызовы, выстраивать свою карьерную траекторию в контексте полезности обществу и государству.

В Университете сформирована **развитая система студенческого самоуправления**, куда входят:

- **Ассоциация студентов (АС)** – главный и самый представительный к орган студенческого самоуправления, проводит **не менее 30 крупных студенческих мероприятий** в год, администрирует **кадровый резерв обучающихся**;
- **Студенческое научное общество (СНО)** – ежегодно проводит **более 15 крупных научных мероприятий и конференций**;
- **Добровольческий корпус** – создан для решения социально-значимых задач в области образования, культуры, социальной поддержки населения, охраны окружающей среды и др.;
- **Комитет по межнациональному взаимодействию** – объединяет представителей обучающихся из **более чем 25 землячеств** народов России;
- **студенческие спортивные команды и клубы**: студенческий спортивный футбольный клуб «Центурион», студенческая хоккейная

команда «Легион», баскетбольная команда, команда по киберспорту, **иные органы студенческого самоуправления.**

Интеграции и кооперации с другими организациями. В рамках молодежной политики **Университет сотрудничает с:** Минобрнауки России, Правительством Москвы, Комитетом общественных связей и молодежной политики г. Москвы, Московским региональным отделением общероссийской общественной организации «Российский студенческий спортивный союз», ФГБОУ «Ресурсный молодежный центр», АНО «Агентство стратегических инициатив по продвижению новых проектов», АНО «Россия – страна возможностей», Ассоциацией студентов и студенческих объединений России (АСО России), ГБУ «Мосволонтер», ГБУ «Центр Молодежного парламентаризма», Молодежным парламентом при Государственной Думе, Центром сопровождения сделок инновационного центра «Сколково» и др.

А С сотрудничает с Ассоциацией юристов России; Движением «Студенты Москвы», Корпусом «За чистые выборы»; Молодежным антикоррупционным проектом; Союзом защитников памяти Великой Отечественной войны «Народная сеть памяти»; Экспертным центром «Общественная дума»; Движением «За качественное образование» и др. В 2020–2021 гг. получен успешный опыт реализации при поддержке Росмолодежи **проекта «Молодежный бизнес-инкубатор»**, участие в котором приняло **более 300 представителей студенческой молодежи из более чем 15 субъектов РФ.**

Ключевые приоритеты и направления молодежной политики, планируемые результаты.

Приоритет 1. Создание возможностей для всестороннего развития каждого обучающегося, обеспечение его академических прав и свобод. Для реализации приоритета Университет: поддерживает студенческие инициативы, **направленные на развитие студенчества и достижение национальных целей, стратегических национальных приоритетов и национальных проектов России;** обеспечивает соблюдение обучающимися правил внутреннего распорядка, Этического кодекса Университета; совершенствует **систему внеучебной и воспитательной работы** по направлениям: гражданско-патриотическое воспитание, культурно-нравственное и межкультурное воспитание, профилактика девиантного поведения, экологическое просвещение, социально-значимая деятельность и волонтерство, личностный и профессиональный рост и др.

Приоритет 2. Воспитание в духе нравственности, патриотизма и гражданской и социальной ответственности. Для реализации

приоритета Университет:

- формирует **социокультуру** обучающихся, основанную на **принципах** уважения государственного суверенитета, защиты прав и свобод человека, сохранения традиционных духовно-нравственных основ российского общества, исторических ценностей, осознания значимости России как уникальной цивилизации в мировой истории и культуре и направленную на сбережение народа России и развитие человеческого капитала, укрепление гражданского самосознания, патриотизма;
- организует **мероприятия патриотической направленности**, направленные на сохранение исторической памяти народа России, противодействие фальсификации истории, реабилитации нацизма; развивает студенческие гражданско-патриотические объединения путем реализации программы **«Наследники Великой Победы»**;
- формирует в сотрудничестве с государственными органами **тиражируемую модель информационно-правового и воспитательного противодействия аутодеструктивному поведению и обеспечения медиабезопасности**, направленную на борьбу с пропагандой, героизацией и романтизацией культуры андеграунда, культа насилия и жестокости, убийств и самоубийств; буллингом, эксклюзивом, стигматизацией, киберсталкингом, фейкингом; субкультурами «колумбайн», АУЕ, «оффники»; экстремистско-террористической идеологией.

Приоритет 3. Молодежная наука. Для реализации приоритета Университет: обеспечивает **раннее вовлечение обучающихся в научную деятельность** с охватом не менее 50% обучающихся; проводит политику поддержки молодых ученых, совершенствует систему отбора и поддержки талантов, в том числе с привлечением ресурсов участников Консорциума, для получения именных стипендий и бесплатного обучения по программам ДПО, направленных на углубленное изучение предметных областей в рамках стратегического проекта Университета; **привлекает обучающихся к реализации проектов в области инновационной юриспруденции**; обеспечивает **карьерное моделирование по треку «юрист-исследователь»** с последующим трудоустройством.

Приоритет 4. Студенческий спорт. Для реализации приоритета Университет: развивает **спортивную инфраструктуру и спортивные клубы**; популяризирует **здоровый образ жизни**; планирует **увеличить количество сборных команд** по различным видам спорта до 10.

Приоритет 5. Молодежное добровольчество. Для реализации приоритета Университет: конституирует **волонтерство как важный элемент российской социокультуры** и расширяет возможности для

самореализации в этом направлении; формирует **новые добровольческие практики** и **укореняет социоцентричные паттерны** взаимопомощи и эмпатии; **развивает инфраструктуру, методическую, информационную, консультационную и ресурсную поддержку добровольческой деятельности**, в том числе за счет объединения ресурсов участников Консорциума; реализует **проект «Коворкинг-пространство «Центр Добровольчества МГЮА»**; содействует развитию **различных направлений добровольчества**: правового, социального, экологического, цифрового и др.

Приоритет 6. Экологическое воспитание. Для реализации приоритета Университет: формирует **экологическую культуру** обучающихся; вовлекает обучающихся в проектирование нормативно-правовых моделей законодательства в области охраны окружающей среды и экологической безопасности.

Приоритет 7. Молодежное предпринимательство и цифровые компетенции. Для реализации приоритета Университет: развивает **бизнес-инкубатор, юридическую клинику для бизнеса, сети партнерств** для реализации бизнес-идей обучающихся, получения ими дополнительных предпринимательских и цифровых компетенций, а также коммерциализации их результатов; запустил программу **«Стартап как В К Р»** с привлечением ресурсов участников Консорциума; внедрит дополнительные программы обучения навыкам маркетинга, бухгалтерского учета, менеджмента; осуществляет общероссийский **проект «Молодежный цифровой омбудсмен»**; проектирует **карту трансформации юридической профессии** с учетом развития цифровой экономики, акцептирования запросов профессионального сообщества и предложений IT-компаний на рынке LegalTech.

Приоритет 8. Широкое просветительство, ранняя профориентация, развитие талантов, социально-ориентированные проекты. Для реализации приоритета Университет:

- сопрягает молодежную политику с реализацией **проекта «Предуниверсарий МГЮА»**, ведет масштабную работу со школьниками, школами-партнерами, в том числе с привлечением обучающихся для кураторства, проектной работы со школьниками;
- содействует трудоустройству в школы-партнеры обучающихся и выпускников;
- продолжит открытие **профильных классов** в школах-партнерах;
- запустит новые социально-ориентированные программы в рамках направления **«Университет - стране и обществу»** для разных категорий

граждан с привлечением обучающихся;

- планирует развивать **студенческий туризм**, в том числе для иностранных абитуриентов и слушателей, популяризировать Россию как страну возможностей, пространство культурного развития и обогащения, приобщения к цивилизационным богатствам мира.

Ожидаемые эффекты от реализации молодежной политики в части их влияния на достижение национальных целей развития РФ, отрасли, а также прочие направления развития университета

1. В рамках национальной цели **«Сохранение населения, здоровье и благополучие людей»** Университет обеспечивает условия для *увеличения доли граждан, систематически занимающихся физической культурой и спортом*, поддерживая студенческие спортивные клубы, спортивные команды по разным видам спорта, в том числе вновь создаваемые.
2. В рамках национальной цели **«Создание возможностей для самореализации и развития талантов»** Университет *формирует эффективную систему выявления, поддержки и развития способностей и талантов у молодежи, основанную на принципах справедливости, всеобщности и направленную на самоопределение и профессиональную ориентацию* за счет формирования социокультуры, предпринимательской и цифровой культуры, создания широкой системы студенческого самоуправления, развития молодежной науки, добровольчества, содействия трудоустройству.
3. В рамках национальной цели **«Обеспечения комфортной и безопасной среды для жизни»** Университет оказывает значимое влияние на *улучшение качества городской среды, решение иных проблем эко- и биобезопасности, ликвидации наиболее опасных объектов накопленного вреда окружающей среде, экологическое оздоровление отдельных объектов* посредством развития экологического волонтерства, а также вовлечения обучающихся и школьников в стратегический проект Университета в областях экоправа, биоправа, техноправа, геоправа, социоправа, права устойчивого развития.
4. В рамках национальной цели **«Защита достойного эффективного труда и успешного предпринимательства»** Университет реализует модель *«предпринимательского университета»*, развивает предпринимательскую культуру, стартап-движение, бизнес-инкубатор, юридическую клинику для бизнеса, готовит кадры и выстраивает сетевые партнерства с представителями бизнес-среды, создает условия для *увеличения численности занятых в сфере малого и среднего предпринимательства, включая индивидуальных предпринимателей и*

самозанятых.

5. В рамках национальной цели «**Цифровая трансформация**» Университет вносит значимый вклад в достижение «цифровой зрелости» *ключевых отраслей экономики и социальной сферы* посредством развития цифрового волонтерства, поддержки проекта «Международный цифровой омбудсмен», организации лигал-хакатонов, IT-форумов и иных мероприятий по выработке цифровых компетенций у обучающихся и школьников.
6. Реализация молодежной политики Университета окажет существенное **влияние на развитие юридической отрасли**: посредством **формирования масштабируемой молодежной и воспитательной модели**, а также за счет синергии человеческих, знаниевых, компетентностных, институциональных, финансовых ресурсов Университета, работодателей, участников сетей партнерств и Консорциума, представителей реального сектора экономики, ведущей к формированию интеллектуально развитой, социально-ориентированной, профессиональной, нравственно богатой и патриотичной молодежи как ключевого ресурса страны, готового к реализации национальных целей и стратегических национальных приоритетов.
7. Реализация молодежной политики приведет к **трансформации самого Университета**: формированию и развитию характеристик целевой модели инновационного Университета.

2.4 Политика управления человеческим капиталом.

Текущий задел, имеющиеся ресурсы и планируемые изменения

Человеческий капитал является основной ценностью и ключевым конкурентным преимуществом Университета. В Университете работает более 1 100 человек. Кадровый состав включает в себя: административно-управленческий персонал (АУП) – 458 человек; научно-педагогических работников (НПР) – 661 человек. Университет трудоустраивает большое число собственных выпускников, а также приглашает ведущих российских и иностранных специалистов.

В Университете действует система формирования **кадрового резерва** на уровне обучающихся Университета и сотрудников Университета. Организуются **Школы кадрового резерва**, в т. ч. по методике HiPo. Принят и исполняется **Этический кодекс** Университета. **Кадровые потребности** артикулируются двух плоскостях: а) **в академическом пространстве**: запрос на творческих преподавателей, исследователей мирового уровня или широкого мировоззрения, способных вести передовые научные исследования, активно публиковаться и создавать инновационное знание; б) **в управленческой матрице** – на руководителей разного уровня,

способных формировать проектные междисциплинарные команды, управлять инновациями, акцептировать социальные запросы, выстраивать и реализовывать политики в условиях нестабильности, больших вызовов, смены парадигм, применять agile-методику управления, заниматься коммерциализацией результатов.

Приоритетами при осуществлении политики управления человеческим капиталом являются:

- **привлечение лучших представителей образовательной, научной сферы и профессиональной отрасли**, создание привлекательных условий для трудоустройства;
- **стимулирование вовлеченности** во все значимые проекты Университета, построение гибких карьерных траекторий;
- построение **эффективной системы самовоспроизводства кадров** за счет трудоустройства выпускников, привлечения молодых ученых (в т.ч. в целевую аспирантуру), обратного трансфера специалистов из отрасли в вуз;
- **опережающая кадровая политика и политика формирования кадрового резерва**;
- **содействие в формировании новой академической культуры инноваций**;
- **стимулирование публикационной активности** ППС в высокорейтинговых журналах, индексируемых в первой категории российских научных журналов и Scopus, в том числе за счет инструментария эффективного контракта;
- **обучение НПР и АУП дополнительным профессиональным программам**, для развития научно-исследовательских, образовательных и управленческих компетенций, языковых, когнитивных навыков, навыков работы с новыми образовательными технологиями, а также развитие навыков сопровождения обучения инвалидов и лиц с ОВЗ;
- **достижение цифровой зрелости** кадрового состава Университета для обеспечения реализации *Стратегии цифровой трансформации отрасли науки и высшего образования*, утвержденной Минобрнауки России;
- **обеспечение академической мобильности** НПР;
- **стимулирование исследований и подготовки диссертаций на соискание ученой степени кандидата и/или доктора наук, а также получения степени PhD**, стимулирование получения управленческим составом **бизнес-образования, образования в области стратегического**

менеджмента, получения степеней MBA и DBA;

- социальная ответственность Университета перед коллективом.

Ключевые подходы к управлению человеческим капиталом и ожидаемые эффекты от реализации политики:

- с учетом целей развития Университета в сфере образования - формирование кафедр путем стимулирования занятости на полный размер ставки для формирования «**кафедрального ядра**»; приглашение **лидеров отрасли для практико-ориентированной и проектной деятельности**; систематическое обучение и повышение квалификации НПР в самых востребованных областях знаний; дальнейшее появление и развитие **кафедр нового типа**;

- с учетом целей развития Университета в сфере научно-исследовательской деятельности - обогащение научных школ за счет приглашения ведущих российских и иностранных ученых, стимулирования молодежной науки, защит диссертаций, развитие лабораторий, не дублирующих кафедральную или институтскую повестку; обеспечение академической мобильности;

- с учетом трансфера знаний - интеграция механизмов прямого (вуз – отрасли) и обратного трансфера (отрасль – вузу) в политику управления человеческим капиталом; формирование новых управленческих и проектных команд;

- с учетом коммерциализации разработок - формирование управленческих и проектных команд, обладающих навыками коммерциализации разработок;

- с учетом целей развития молодежной политики - трансляция университетских моделей успеха в студенческую среду; формирование нового образа преподавателя, исследователя, управленца для стимулирования интереса к университетской карьере; включение талантливых обучающихся в кадровый резерв Университета;

- с учетом реализации изменений в системе управления Университетом - формирование кросс-функциональной команды для обеспечения деятельности **Центра управления изменениями** как проектного офиса Программы развития.

Ожидаемые эффекты от реализации политики управления человеческим капиталом в части их влияния на достижение национальных целей развития РФ, отрасли, а также прочие направления развития Университета

1. В рамках национальной цели **«Сохранение населения, здоровье и благополучие людей»** деятельность Университета направлена на *снижение уровня бедности.*

2. В рамках национальной цели **«Создание возможностей для самореализации и развития талантов»** Университет обеспечит *формирование эффективной системы выявления, поддержки и развития способностей и талантов у молодежи, основанной на принципах справедливости, всеобщности и направленной на самоопределение и профессиональную ориентацию* за счет трудоустройства обучающихся, талантливых выпускников, молодых ученых.

3. В рамках национальной цели **«Защита достойного эффективного труда и успешного предпринимательства»** Университет окажет влияние на *обеспечение темпа устойчивого роста доходов населения* за счет обеспечения достойной и высокой заработной платы своим работникам, реализации миссии социальной ответственности.

4. В рамках национальной цели **«Цифровая трансформация»** Университет внесет значимый вклад в *достижение «цифровой зрелости» ключевых отраслей экономики и социальной сферы* посредством повышения квалификации своих работников в цифровой сфере, а также влияет на *увеличение доли массовых социально значимых услуг, доступных в электронном виде* – за счет реализации модели цифрового университета и политики в области цифровой трансформации.

5. Реализация политики окажет существенное **влияние на развитие юридической отрасли** посредством подготовки высококвалифицированных и уникальных специалистов и обеспечения качественного прироста знаниевого капитала в реальном секторе экономики.

6. Реализация политики управления человеческим капиталом приведет к **трансформации самого Университета: формированию и развитию характеристик целевой модели инновационного университета.**

2.5 Кампусная и инфраструктурная политика.

Текущий задел и имеющиеся ресурсы. За период с 2011 по 2020 гг. показатель **оснащенности учебно-лабораторными помещениями** вырос с **7,79** до **9,25**. **Площадь учебно-лабораторных зданий выросла с 37 510 кв.м. до 64 357 кв.м.** В 2018–2020 гг. у Университета на **48 %** увеличилась **площадь зданий, находящихся в оперативном управлении; увеличение площади общежитий составило 82%.** **Площадь земельных участков Университета выросла на 83%.**

Образовательный процесс осуществляется на территории **нескольких зданий/кампусов**.

В Университете созданы **специальные условия для обучения лиц с ОВЗ**. Развивается применение **здоровьесберегающих технологий**, введен в эксплуатацию **физкультурно-оздоровительный комплекс (ФОК) с плавательным бассейном**, проведен ремонт и переоборудование спортивного и тренажерного залов.

В Университете **созданы и функционируют**: информационно-справочная среда; автоматизированная кампусная система; аудитории нового поколения оснащены комплексом средств виртуального присутствия, позволяющие проводить занятия с удаленной аудиторией в реальном времени; переоснащены компьютерные классы. Созданы технологические условия для реализации ОП и программ ДПО с применением электронного обучения и дистанционных образовательных технологий.

В 2021 учебном году начата эксплуатация **нового студенческого кампуса** Университета, включающего два учебных корпуса, общежитие, столовую и другие социально-бытовые объекты.

Ключевые приоритеты и направления кампусной и инфраструктурной политики

Приоритет 1. Комфортные кампусы и современные кластеры Университета.

Для реализации приоритета Университет: **формирует комфортную среду** на всех площадках Университета путем организации многофункциональных, трансформируемых, комфортных для обучения, исследования, коммуникации и иных видов деятельности пространств, адаптированных в том числе для лиц с ОВЗ; **трансформирует университетскую среду** путем модернизации и дооснащения образовательных, научных, спортивных, досуговых кластеров и пространств для коммуникации, самостоятельной работы, нетворкинга, проектной работы, организации студенческого самоуправления; **качественно преобразует рабочее пространство НПР и АУП** в целях минимизации потерь времени и мотивации к труду; планирует **оборудовать** создаваемые **Центры компетенций, новые лаборатории, бизнес-инкубатор, стартап-площадки**, в том числе привлекая ресурсы участников Консорциума, сетей партнерств.

Приоритет 2. Виртуальная среда и цифровая инфраструктура.

Для реализации приоритета Университет: формирует современную **информационно-технологичную инфраструктуру и цифровую**

инфраструктуру по принципу «одного окна» для информированности партнеров о компетенциях Университета, построения оптимальных моделей коммуникации; обеспечивает реализацию проекта **цифрового университета**, развитие онлайн-, смешанного и сетевого обучения; создает цифровые сервисы, облегчающие навигацию по кампусам и зданиям Университета, доступам к различным ресурсам; оптимизирует **дизайн, интерфейс и навигацию по сайту** Университета для иностранцев.

Приоритет 3. Развитие жилой инфраструктуры и социальной среды.

Для реализации приоритета Университет: планирует **увеличить число мест в общежитиях** для достижения 100 % обеспеченности нуждающихся в общежитии; постоянно **повышает степень комфортности проживания в общежитиях, стандарты общественного питания**; создает совместно с обучающимися **цифровые сервисы для обеспечения удобства решения социальных задач**, обработки обратной связи и предложений по совершенствованию кампусной и инфраструктурной политики.

Ожидаемые эффекты от реализации кампусной и инфраструктурной политики в части их влияния на реализацию национальных целей развития РФ

1. В рамках национальной цели **«Сохранение населения, здоровье и благополучие людей»** Университет обеспечит условия для *увеличения доли граждан, систематически занимающихся физической культурой и спортом*. Модернизация спортивной инфраструктуры Университета позволит расширить практику проведения внеурочных формы занятий по базовым видам спорта, организации занятий и проведения соревнований в спортивных секциях, проведения физкультурно-оздоровительных и спортивных мероприятий.
2. Реализация политики окажет существенное **влияние на развитие юридической отрасли**: посредством повышения престижа образовательной и исследовательской деятельности и формирования центра притяжения и пространства коммуникации университетского сообщества и представителей реального сектора экономики, участников Консорциума, сетей партнерств.
3. Реализация политики приведет к **модернизации цифровой, информационно-технологической инфраструктуры** и обеспечению реализации *Стратегии цифровой трансформации отрасли науки и высшего образования*, утвержденной Министерством науки и высшего образования РФ.
4. Реализация политики приведет к **трансформации самого Университета**: формированию и развитию характеристик целевой модели инновационного университета.

2.6 Система управления университетом.

Действующая система управления Университетом представляет собой гибридную структуру, для которой характерно наличие: жесткой матрицы (постоянно действующие органы и должностные лица) – для обеспечения образовательной, научно-исследовательской, внеучебной (молодежной), кадровой, финансовой, хозяйственно-технической, методической деятельности; мягкой матрицы (проектные рабочие группы, гибкие структуры, временные трудовые коллективы) – для управления проектной деятельностью Университета.

С учетом имеющегося опыта, а также целевой модели и запроса на трансформацию предусматривается внедрение **системы управления инновациями**, которая будет влиять на изменения во всей управленческой системе Университета.

Приоритетное значение для **принятия управленческих решений** имеют мнения коллегиальных органов: Наблюдательного совета (после его создания), Ученого совета, Комитета по трансформации, Центров компетенций.

Комитет по трансформации формируется из числа основных стейкхолдеров трансформации (ректора и проректоров, руководителей отдельных управлений, представителей индустрии) для систематической и интегрирующей весь Университет работы по следованию миссии, построению целевой модели, выполнению стратегического проекта, реализации политик.

Центры компетенций формируются по предметным областям проектов на стыке юриспруденции и технического, естественно-научного и социально-гуманитарного знания, в том числе в области экоправа, киберправа, техноправа, биоправа, экоправа, геоправа, социоправа, права устойчивого развития и в других направлениях как междисциплинарные структуры, объединяющие ведущих ученых Университета, России и мира, а также представителей реального сектора экономики, участников Консорциума и сетей партнерств. Планируется открытие не менее 10 Центров компетенций для формирования инновационного юридического знания, проведения фронтальных исследований, развития юридической науки и образования и трансформации знаниевого капитала в компетентностный ресурс с целью преобразования социальной среды и решения полифункциональных юридических задач. Планируется наделение Центров компетенций достаточной автономией в принятии решений, в том числе в вопросах бюджетирования. Центры компетенций самостоятельно формируют повестку своей деятельности; основным источником финансирования их деятельности являются средства субсидии, а также собственные средства

Университета от приносящей доход деятельности в форме софинансирования.

Для обеспечения реализации Программы создан **Центр управления изменениями** как проектный офис, к компетенции которого относятся следующие блоки: **управление трансформацией (управление изменениями); управление инновационными проектами; управление рисками и ограничениями; управление академической культурой инноваций; управление коммуникациями, управление Консорциумом.** Центр осуществляет контроль за трансформацией и реализацией стратегического проекта и политик; проводит аудит и оценивает событийные, социальные, ресурсные, временные, кадровые, организационные, финансовые и иные риски и ограничения для целей оптимизации деятельности; занимается разработкой методик формирования юридической инноватики, академической культуры инноваций; наиболее активно участвует в формировании экосистемной политики, развивает сети партнерств с лидерами отрасли, стейкхолдерами в области реализации стратегического проекта и политик Университета. Центр опирается на мировые методики и инструменты управления изменениями Agile, Prosci, ADKAR и др.

Трансформация системы управления Университетом имеет два контура:

- 1) внутренний, направленный на создание системы инноваций, синергию ресурсов, реализацию тримодальной системы управления (run – change – disrupt) для стимулирования изменений и прорывных исследований и проектов в соответствии с целевой моделью Университета;
- 2) внешний, нацеленный на трансфер инновационного юридического знания и результатов реализации Программы Университета вовне, формирование инновационной экосистемы, развитие сетей партнерств для влияния Университета на обеспечение научно-технологического и социально-гуманитарного лидерства России.

Все **основные планируемые изменения в системе управления** могут быть классифицированы на:

1. **институциональные**, связанные с созданием Комитета по трансформации, Центра управления изменениями, Центров компетенций, стратегических академических единиц (CAE), лабораторий и пр.;
2. **ментальные изменения**: самая трудоемкая составляющая изменений – перенастройка всего Университета в духе формирования инновационной среды для перехода к целевой модели инновационного университета;

3. **содержательные (продуктовые) изменения:** достижение целей реализации Программы, получение новых продуктов, результатов, важных для системы образования, отрасли, общества и государства;
4. **цифровые изменения:** цифровизация процессов, систем, форматов коммуникации, обеспечение цифровой связанности и комплексная модернизация системы управления на основе модели цифрового университета.

2.7 Финансовая модель университета.

Характеристика текущей финансовой модели. Финансовая модель Университета направлена на обеспечение финансовой устойчивости в рамках нормативно-подушевой модели финансового обеспечения деятельности образовательных организаций по реализации государственного задания на оказание услуг (реализация основных и дополнительных образовательных программ) и выполнение работ (НИОКР, иные мероприятия), а также осуществления приносящей доход деятельности в соответствии с Уставом.

Общий объем доходов Университета из всех источников составил в 2020 году **2 863 797,4 тыс. руб.** Доходы из внебюджетных источников составили 49,43%; доходы из федерального бюджета – 50,34%. Доля доходов от образовательной деятельности в общих доходах Университета составила 89,19%; доля доходов от научных исследований и разработок – 5,93% (без учета грантов научных фондов).

Обеспечение финансовой устойчивости Университета осуществляется в рамках **увеличения общих доходов из всех источников в расчете на одного научно-педагогического работника:** с 2017 по 2020 гг. данный показатель вырос на 45,7%. **Рост доходов от образовательной деятельности** осуществляется за счет **внедрения новых ОП и увеличения контингента обучающихся**, а также за счет повышения качества образования и конкурентоспособности ОП на рынке образовательных услуг. **Доходы Университета** из всех источников в расчете на численность студентов (приведенный контингент) **увеличились с 289,05 тыс. руб. в 2012 году до 411,42 тыс. руб. в 2020 г. Объем доходов от образовательной деятельности** в 2020 г. составил 2 554 190 тыс. руб.

Университетом **внедрен эффективный контракт** с НПР, реализовано **поэтапное увеличение заработной платы** работников. В 2020 году отношение заработной платы ППС к средней заработной плате по экономике региона составило **251,77%** (при медианном значении по городу Москве – 204,8%).

К основным задачам трансформации модели финансового обеспечения деятельности относится **повышение доли доходов от научных исследований и разработок; рост доли внебюджетных средств в доходах от научных исследований и разработок; повышение доли доходов от реализации программ ДПО** в общих доходах от образовательной деятельности; **увеличение доли доходов из внебюджетных источников** в общих доходах Университета; **оптимизация затрат** на реализацию ОП.

Выполнение задач предполагает переход системы финансового планирования **от «затратной модели»**, основанной на определении нормативного объема средств для выполнения прогнозных объемов учебной нагрузки научно-педагогических работников, к **модели «стратегического бюджета»**, содержащей механизмы поэтапного роста основных показателей эффективности деятельности Университета и обеспечивающей финансовую устойчивость организации в условиях воздействия негативных социально-экономических факторов, а также изменения параметров рынка образовательных услуг.

Направления и инструменты трансформации финансовой модели:

1. **мониторинг** с использованием цифровой системы управления данными;
2. **распределение финансовой ответственности** - бюджетирование структурных подразделений и проектных групп, формирующих собственные плановые показатели финансового результата;
3. **сбалансированная структура доходов и трансформация финансовой модели** - предпосылками роста доходов от образовательной и научно-инновационной деятельности выступают: расширение спектра реализуемых образовательных услуг, развитие сектора научных исследований и разработок, сотрудничество с предприятиями реального сектора экономики в рамках Консорциума и сетей партнерств, политика коммерциализации результатов.

Трансформация финансовой модели включает в себя задачи по **изменению удельного финансового веса отдельных направлений его деятельности**: на основе роста доходов от НИОКР, реализации программ ДПО, оказания экспертно-консультативных услуг, отчуждения результатов интеллектуальной деятельности. К 2030 г. запланировано значительное увеличение численности лиц, прошедших обучение по программам ДПО объемов доходов от их реализации. Увеличение доходов от НИОКР к окончанию планового периода составит более 70%. Ядром доходной части бюджета остается реализация ОП: рост доходов в этой части запланирован за счет расширения предлагаемого набора ОП, расширения сетевой формы реализации ОП, применения смешанного формата обучения.

4. Оптимизация расходов – снижение удельных затрат на реализацию ОП осуществимо в рамках планирования нормативной эффективности учебного процесса и применения оптимальных параметров организации образовательной деятельности, в том числе с учетом цифровизации образовательного процесса.

5. Преодоление вызовов – достижение планируемых параметров финансовой модели основывается на **прогнозировании социально-экономических факторов**, способных оказать негативное влияние на систему образования: снижение платежеспособного спроса на обучение по программам высшего образования; отрицательная динамика демографических показателей; долгосрочные последствия вирусной пандемии; ухудшение международных отношений, снижение возможностей трудоустройства.

2.8 Политика в области цифровой трансформации.

Текущий задел и имеющиеся ресурсы. Цифровая трансформация в Университете осуществляется на основе направлений, определенных в ключевых нормативных актах РФ, направленных на достижение национальных целей и стратегических национальных приоритетов России, а также в контексте *Стратегии цифровой трансформации отрасли науки и высшего образования*, принятой Минобрнауки России.

Университет развивается как **центр эффективной цифровой трансформации**, подготовки, научной экспертизы и апробации проектов нормативных правовых актов в сфере цифровизации образования. В 2019 г. Университет участвовал в **проекте «Цифровой университет» и вошел в число 10 лучших вузов**, будучи единственным юридическим вузом.

В Университете реализуется **25 междисциплинарных проектов РФФИ** по направлению «Трансформация права в условиях развития цифровых технологий»; осуществляется **мониторинг правотворческих инициатив и правоприменения законодательства**.

Для успешной реализации политики в области цифровой трансформации в Университете имеется ряд уже достигнутых показателей:

- **система менеджмента качества (СМК)**, функционирующая на основе положений национальных и международных стандартов ИСО серии 9000, а также стратегии всеобщего управления качеством (Total Quality Management – TQM);

- **100 % обеспеченность информационными системами** процессов организационной, административной, управленческой, хозяйственной, финансовой и операционной деятельности;

- **Электронная информационно-образовательная среда (ЭИОС) с инкорпорированной виртуальной образовательной средой;**
- **100 % включенность обучающихся и ППС в использование Learning Management System (LMS);**
- сформированы широкие **сети партнерств: 87 соглашений** с компаниями цифровой экономики;
- накоплен **опыт формирования компетенций цифровой экономики в рамках реализации ОП и программ ДПО.** За 2015-2020 годы **в рамках 48 программ ДПО** обучено **более 5 000 слушателей**, получивших компетенции цифровой экономики.

Цели политики Университета в области цифровой трансформации: реализация модели **цифрового университета; цифровизация образовательной, научной и инновационной деятельности;** выстраивание **цифровой экосистемы с цифровым маркетплейсом** для взаимодействия с участниками Консорциума и сетей партнерств, поставщиками и вендорами оборудования и ПО; эффективное встраивание в процесс цифровой трансформации отрасли науки и высшего образования.

Направления цифровой трансформации и ожидаемые эффекты:

1. Модернизация цифровой инфраструктуры Университета: комплексная **информатизация** и значительное обновление МТО, информационных ресурсов и систем.

2. Обеспечение безопасности процессов цифровой трансформации: дооснащение зданий и сооружений современным оборудованием контроля управления доступом; сопряжение СКУД с системами биометрического контроля (температуры), системами видеоаналитики; создание информационно-аналитического центра для объединения данных, поступающих из различных инженерных систем Университета, прогнозирования отказов оборудования, детекции аномалий в информационном пространстве и в поведении обучающихся на основе построения тепловых карт и траекторий движения объектов; создание системы распознавания лиц для повышения уровня безопасности и профилактики правонарушений, а также построения инновационных отчетов об участии обучающихся в различных университетских мероприятиях.

3. Цифровизация образовательного процесса и администрирования программ ДПО:

- создание **цифровых маркетинговых систем** по привлечению

абитуриентов и слушателей программ ДПО;

- дальнейшая интеграция суперсервиса «Поступление в вуз онлайн»; доработка **SmartLMS** с инкорпорацией **новых цифровых образовательных сервисов, симуляторов, прокторинга, систем оценивания**; внедрение **цифровых сервисов синхронного и асинхронного обучения**;
- разработка **цифровых симуляторов юридических компаний** с применением технологий дополненной и виртуальной реальности;
- создание **виртуальных лабораторий, тренажеров, цифровых прообразов систем онлайн-разрешения споров, цифрового правосудия** с использованием технологии дополненной реальности;
- внедрение **новой цифровой образовательной платформы** для разработки и размещения **мультимедийного образовательного контента** с инкорпорированными сервисами интерактивной коммуникации участников образовательного процесса; техническое сопровождение **лигалхакатонов и стартап-проектов**;
- совершенствование **цифрового модуля для реализации программ ДПО**;
- адаптация структуры данных АСУ ВУЗа для импорта/интеграции с государственными информационными системами, интеграции с системой электронного документооборота Университета;
- запуск модулей автоматического расписания, ГИА, цифровых конструкторов РПУД, модулей «Повышенная стипендия», «ИОТ», «Индивидуальный учебный план»;
- модификация модуля «Эффективный контракт», системы электронных личных дел студентов и сервисов совместной проектной работы; внедрение модуля **«Служба одного окна»** для упрощения коммуникации всех участников образовательного процесса.

4. Цифровизация процессов организации практики и трудоустройства обучающихся и выпускников:

- оптимизация цифровой среды и индивидуализация взаимодействия соискателя и работодателя в формате портала **LegalHunter**, совершенствование системы **электронного портфолио** для целей эффективного поиска работы;
- инкорпорирование университетских систем с общероссийскими (Факультетус);

- внедрение **цифровых сервисов**, обеспечивающих коммуникацию в рамках оказания **бесплатной юридической помощи** в контексте деятельности юридических клиник, запуск иных социально значимых цифровых сервисов.

5. Цифровизация научной деятельности:

- автоматизация управления научными исследованиями; внедрение системы **«1С. Наука»**, модуля сбора и обработки данных для автоматического расчета индивидуальных KPI НПР;

- запуск **цифрового профиля исследователя**, построение цифрового научного рейтинга НПР, студентов и аспирантов, формирование **виртуального помощника ученого**;

- создание **цифровой инфраструктуры по принципу «одного окна» для информированности партнеров о компетенциях Университета**, аккумулирования и обработки запросов, построения оптимальных моделей сотрудничества и сетевого взаимодействия в сфере коммерциализации научных результатов;

- интеграция в Единую сервисную платформу науки Министерства науки и высшего образования.

6. Создание LegalTech- и LawTech-сервисов: разработка новых цифровых и мобильных сервисов для населения, бизнеса, корпораций, государства по оказанию юридической помощи (консультации, конструкторы договоров, правовые экспертизы, юридические чат-боты, цифровой комплаенс, оценка рисков, конструктор судебных документов и др.) для обеспечения трансфера знаниевого и компетентностного капитала в социальную среду и коммерциализации результатов.

7. Управление данными: внедрение алгоритмов продвинутой аналитики для управления данными науки и образования, в том числе с использованием **методов машинного обучения и технологий искусственного интеллекта (ИИ)**; применение **технологии ИИ для персонализации обучения и построения ИОТ**; интеграция всех аналитических систем в **единую интеллектуальную систему**, способную **формировать рекомендации для принятия операционных, тактических и стратегических управленческих решений** на основе анализа обрабатываемых динамических данных по направлениям деятельности Университета; интеграция систем управления данными с проектом «Датахаб» Министерства науки и высшего образования РФ.

8. Цифровой университет с «единым окном входа» в цифровую экосистему: реализация проекта **«Цифровой университет»** за счет выстраивания **цифровой экосистемы с цифровым маркетплейсом**

для взаимодействия с участниками сетей партнерств, участников Консорциума, поставщиками и вендорами оборудования и ПО; обеспечение **доступности цифровой экосистемы** Университета различным категориям пользователей через «**единое окно входа**» как универсальный личный кабинет; создание **технологической карты** групп пользователей и **маршрутизация связей пользователей с сервисами** для максимальной оптимизации процессов коммуникации; цифровизация связей участников Консорциума и сетей партнерств, их интегрирование в экосистему Университета.

Ожидаемые эффекты от реализации политики в области цифровой трансформации в части их влияния на достижение национальных целей развития РФ, отрасли, а также прочие направления развития университета

1. В рамках национальной цели «**Цифровая трансформация**» Университет внесет значимый вклад в *достижение «цифровой зрелости» ключевых отраслей экономики и социальной сферы* посредством цифровизации образовательной, научной и инновационной деятельности, формирования новой цифровой модели университета, ее масштабирования, ведущего к преобразованию и достижению «цифровой зрелости» отрасли науки и высшего образования и юридической отрасли, а также будет влиять на *увеличение доли массовых социально значимых услуг, доступных в электронном виде* – за счет реализации модели цифрового университета и запуска новых цифровых сервисов для населения, бизнеса, корпораций, государства.

2. Реализация политики окажет существенное **влияние на развитие отрасли науки и высшего образования** посредством трансформации самого Университета и формирования соответствующей модели для университетов сетей партнерств и участников Консорциума, корреспондирующей и ведущей к реализации *Стратегии цифровой трансформации отрасли науки и высшего образования*, принятой Министерством науки и высшего образования РФ.

3. Реализация политики приведет к формированию и развитию характеристик целевой модели инновационного университета.

2.9 Политика в области открытых данных.

При реализации **политики в области открытых** данных Университет руководствуется *Стратегией развития информационного общества в Российской Федерации на 2017-2030 годы*, утвержденной Указом Президента РФ от 09.05.2017 № 203. В ней определен **приоритет формирования в России информационного пространства знаний**, в том

числе посредством развития науки, реализации образовательных и просветительских проектов, формирования и развития правосознания граждан и их ответственного отношения к использованию информационных технологий, создания и развития системы нормативно-правовой и информационно-консультативной помощи в обнаружении, предупреждении, предотвращении и отражении угроз информационной безопасности граждан и ликвидации последствий их проявления.

Развитие системы открытых данных – один из разделяемых Университетом приоритетов, обусловленных политикой открытости и доступности информации, повышающий степень осведомленности о деятельности субъектов, предприятий, компаний и позволяющий анализировать результаты, определять векторы развития как отдельной организации, так и всех организаций России в определенной сфере (отрасли).

Университет придерживается **политики интеграции и трансфера информации о своей деятельности в общероссийскую систему открытых данных** с учетом мирового опыта посредством проведения ряда мероприятий по сбору, анализу, соотношению, формированию, консолидации и размещению данных, не содержащих информации о государственной, коммерческой, личной и других видов тайн, а также сведений ограниченного распространения с **соблюдением законодательства о защите персональных данных в информационно-коммуникационной сети Интернет** с целью обеспечения **информационной безопасности**.

Деятельность Университета в области открытых данных

Основу для формирования информации в формате открытых данных составляют механизмы **публикации данных на официальном сайте Университета** и предоставления статистической и иной отчетности.

Университет **собирает и публикует данные**: об общем количестве публикаций авторов научных работ, количестве цитируемости в российских и международных базах данных, количестве грантов и конкурсов в сфере научной деятельности, качестве и количестве проводимых в Университете научных исследований, количестве участников фундаментальных и прикладных научных исследований, статусе исполнителей научно-консультационных услуг, количестве научных мероприятий, количестве защищенных диссертаций на соискание ученых степеней кандидата и доктора юридических наук. Ежегодно заполняются **отдельные формы отчетных данных**: мониторинг эффективности деятельности образовательной организации высшего образования (форма 1-Мониторинг), отчет о выполнении государственного задания, формы статистического

наблюдения ВПО-1 и СПО-1, мониторинг наличия условий для получения высшего образования инвалидами и лицами с ОВЗ, форма статистического наблюдения 1-ПК «Сведения об обучении в организациях, осуществляющих образовательную деятельность по дополнительным образовательным программам», форма статистического наблюдения ВПО-2; мониторинг международной деятельности.

Повышение эффективности политики открытых данных способствует привлечению дополнительных участников научно-исследовательских проектов, формированию программы развития на краткосрочную, среднесрочную и долгосрочную перспективу, планированию научно-исследовательской и образовательной деятельности Университета.

Текущими вызовами для полноценной реализации принципа информационной открытости образовательной организации являются: отсутствие единого формата данных, содержащихся в формах статистического наблюдения; различия в методике подсчета данных по одинаковым или сходным показателям; отсутствие публичного доступа к информации по отчетным формам, дублирование данных.

Основной целью политики в области открытых данных является создание массива информации, размещаемой в сети Интернет в виде систематизированных данных, организованных в формате, обеспечивающем ее автоматическую обработку без предварительного изменения человеком в целях неоднократного, свободного и бесплатного использования.

Ключевые направления реализации политики в области открытых данных и ожидаемые результаты

1. Проведение мероприятий, направленных на повышение уровня цифровой информированности населения России:

- создание специализированного научного центра **«Центр мониторинга и анализа открытых данных»** для мониторинга, сбора, анализа, формирования, соотношения и размещения данных Университета в информационно-коммуникационной сети Интернет, выявления факторов развития отношений в рамках исследуемых данных, определения направлений, где в отчетном году требуется концентрация усилий для осуществления прорывного развития деятельности;
- **разработку локальных нормативных актов (ЛНА)** для регулирования различных направлений деятельности Университета в сфере политики открытых данных, которые также создадут **модель нормативного регулирования** и могут быть тиражированы;
- **формирование единого цифрового реестра открытых данных** в

сфере юридической научно-исследовательской, образовательной, финансовой, международной деятельности, кадрового обеспечения и инфраструктуры, который будет размещаться в открытом доступе для представителей системы образования, потребителей образовательных услуг, государственных органов, представителей реального сектора экономики, партнеров и др.

2. Проведение мероприятий, направленных на **расширение перечня открытых данных**.

К ожидаемым эффектам от реализации данного направления деятельности Университет относит:

- определение **новых информационных сфер политики открытых данных**, к которым могут быть отнесены данные о: количестве результатов научных исследований, среднем возрасте исследователей, количестве примененных на практике результатов научных исследований, эффективности трансфера результатов в реальный сектор экономики, численности, качестве и структуре контингента обучающихся, материально-техническом обеспечении образовательных программ, количественном и качественном составе научно-педагогических работников и др.

3. Проведение мероприятий, направленных на **интеграцию открытых данных Университета в единый перечень (реестр) открытых данных в области науки и образования**.

К ожидаемым эффектам от реализации данного направления деятельности Университет относит:

- участие в развитии научной инфраструктуры России;

- **повышение эффективности мониторинга системы образования:** стандартизированного наблюдения за состоянием образования и динамикой изменений его результатов, условиями осуществления образовательной деятельности, контингентом обучающихся, учебными и внеучебными достижениями обучающихся, профессиональными достижениями выпускников организаций, осуществляющих образовательную деятельность, состоянием сети организаций, осуществляющих образовательную деятельность;

- готовность участвовать в разработке **правовых моделей** формирования единого перечня (реестра) открытых данных в области науки и образования с позиции **обеспечения информационной безопасности**;

- совершенствование **цифровой платформы** «Портал открытых данных МГЮА».

2.10 Дополнительные направления развития.

1. Политика в области трудоустройства выпускников – приоритетное направление деятельности Университета – объединяет весь спектр проектов и мероприятий, направленных или влияющих на построение успешной карьеры и эффективное трудоустройство обучающихся и выпускников.

Текущее состояние. Университет является лидером в России по подготовке юристов, имеет самое большое совокупное число контрольных цифр приема. Выпускники традиционно востребованы в профессиональном сообществе: **показатель трудоустройства по специальности** ежегодно превышает **80%**, **в отношении трудоустройства выпускников целевиков и лиц с ОВЗ составляет 100%**.

По данным рейтинга Forbes за 2019 год, Университет занимал **33 место среди всех вузов России** по востребованности выпускников и **4 позицию в России по фактору Forbes** «Университеты для будущей элиты». Институты Университета традиционно лидируют в рейтинге лучших факультетов и вузов Москвы по направлению «Юриспруденция» по версии HeadHunter: в 2021 г. **Международно-правовой институт Университета занял 2 место, Институт частного права – 6 место.** Университет входит в **ТОП-5 вузов по уровню зарплат выпускников 2015–2020 гг.** по версии портала Superjob.

В Университете создана **институциональная система развития карьеры и трудоустройства**, осуществляемая: **кафедрой практической юриспруденции, Центром практики и карьеры; кафедрами и институтами**, которые имеют свои сети партнерств с работодателями; **Содружеством выпускников МГЮА.**

Реализация политики обеспечивается за счет:

- 1. проактивной модели трудоустройства**, построенной не в духе *«выпустили – трудоустраиваем»*, но по модели *«трудоустраиваются, потому что востребованы»*. Это обеспечивается постоянным взаимодействием с профессиональным сообществом, системной обратной связью, акцептированием меняющегося рынка труда, аналитикой востребуемых компетенций и корректировкой ОП, программ ДПО;
- 2. широкого вовлечения в образовательный процесс** на всех его стадиях **работодателей**, что содействует «бесшовному» переходу обучающихся к практической деятельности, сопряжено с профориентационной деятельностью и способствует осознанному определению ИОТ обучающимися;

3. эффективной работы **кафедры практической юриспруденции**, объединяющей **более 50 практикующих юристов** разной специализации и администрирующей работу **Центра практик и карьеры**, юридической клиники PRO BONO, студенческого центра «PRO.Образование», организующей разные виды практик Университета, ведущей сотрудничество по вопросам трудоустройства с крупнейшими компаниями, предприятиями государственного сектора. Кафедра служит **Центром компетенций** в области практической юриспруденции, карьерного консультирования; **трансфером** профессиональных навыков, мастерства, культуры и этики; **уникальной структурной единицей, связующей академической и профессиональное сообщества.**

Кафедрой в 2020 году запущены **2 новые программы встроенной практики**: «Создание и продвижение юридической фирмы» и «Создание и продвижение коммерческой фирмы».

Кафедра администрирует **студенческий центр «PRO.Образование»**, в деятельности которого ежегодно принимает участие **около 10 000 студентов и более 150 партнеров Университета**. Кафедрой организована работа **Юридической клиники «PRO BONO»** для оказания бесплатной юридической помощи гражданам. Ежегодно в клинике обучается не менее 100 стажеров. Кафедрой в 2020 – 2021 году запущен новый проект летней профориентационной школы «Молодые профессионалы». В 2021 году Кафедрой совместно с вендорами и высокотехнологичными компаниями впервые в юридическом университете / факультете реализован междисциплинарный проект – **лигалхакатон (MSAL LegalHackathone)**;

4. деятельности **Центра практик и карьеры**: им заключено **около 300 соглашений** с партнерами об организации практик; **больше 80 соглашений** – о трудоустройстве выпускников;

5. содействия трудоустройству обучающихся АНО **«Содружество выпускников МГЮА»**, которое ежегодно организует «День юридической карьеры в МГЮА», связывая лидеров отрасли с обучающимися;

6. трудоустройства обучающихся / выпускников в Университет, который сам выступает работодателем.

Направления и приоритеты политики трудоустройства:

- **расширение круга партнеров-работодателей;**

- **расширение спектра инновационных программ встроенной практики, в том числе направленных на формирование дополнительных компетенций:** бизнес-навыков, навыков в сфере

маркетинга, ораторского искусства, правовой журналистики, лигалтехы и лигалдизайна;

- мониторинг информации и ведение статистики о трудоустройстве обучающихся и выпускников;

- **карьерное моделирование:** профориентационная деятельность, менторство, наставничество, индивидуальная проектная работа, помощь в подборе вакансий и обработке запросов обучающихся и работодателей, содействие в составлении резюме и портфолио, обучение навыкам самопрезентации, цифровой презентации и пр.;

- **цифровизация процессов в области карьерного моделирования и трудоустройства:** развитие цифровой экосистемы взаимодействия обучающихся, выпускников и потенциальных работодателей по принципу «одного окна» с применением цифровых сервисов, общероссийских и университетских платформ («Факультетус», «Работа в России», «Моя карьера»); формирование цифровой базы информационных материалов для трудоустройства обучающихся и выпускников; совершенствование электронного портфолио, доступного работодателям-партнерам;

- дальнейшее **развитие Центра практик и карьеры** Университета, достройка его архитектуры и инфраструктуры; **использование ресурсов Консорциума** для реализации политики трудоустройства и удовлетворения потребностей в уникальных специалистах в области юриспруденции;

- системная оценка запроса рынка труда на актуальные компетенции в сфере инновационной юриспруденции;

- внедрение портала «**LegalHunter**» для рекрутинга обучающихся и выпускников, карьерного моделирования, практик и трудоустройства;

- привлечение выпускников к работе в Центрах компетенций.

Ожидаемые эффекты от реализации политики трудоустройства в части их влияния на достижение национальных целей развития РФ, отрасли, а также прочие направления развития университета

1. В рамках национальной цели «**Сохранение населения, здоровье и благополучие людей**» Университет влияет на *снижение уровня бедности* населения страны, готовя конкурентоспособных специалистов в области юриспруденции, наделяя их дополнительными квалификациями в смежных областях и обеспечивая «бесшовный переход» из академической в профессиональную среду.

2. В рамках национальной цели «**Создание возможностей для самореализации и развития талантов**» Университет обеспечивает

формирование эффективной системы выявления, поддержки и развития способностей и талантов у молодежи, основанной на принципах справедливости, всеобщности и направленной на самоопределение и профессиональную ориентацию за счет создания самого большого в стране пула уникальных программ «встроенной практики», формирования индивидуальных карьерных траекторий, построения особой институциональной архитектуры для реализации политики трудоустройства.

3. В рамках национальной цели **«Защита достойного эффективного труда и успешного предпринимательства»** Университет обеспечивает овладение дополнительными компетенциями для эффективного трудоустройства, развивает предпринимательскую культуру, стартап-движение, бизнес-инкубатор, юридическую клинику для бизнеса, готовит кадры и выстраивает сетевые партнерства с представителями бизнеса, создает условия для *увеличения численности занятых в сфере малого и среднего предпринимательства, включая индивидуальных предпринимателей и самозанятых.*

4. В рамках национальной цели **«Цифровая трансформация»** Университет вносит значимый вклад в *достижение «цифровой зрелости» ключевых отраслей экономики и социальной сферы* посредством подготовки специалистов в области киберправа, в том числе посредством реализации новых практик по лигалтеху и лигалдизайну.

5. Реализация политики окажет существенное **влияние на развитие юридической отрасли:** посредством **трансформации системы сопровождения обучающихся с целью успешного развития их карьеры и эффективного трудоустройства, формирования масштабируемой модели по реализации указанной политики,** а также за счет синергии университетского целеполагания и запроса профессионального сообщества на новые профессии, компетенции и навыки в области юриспруденции.

6. Реализация политики приведет к **трансформации самого Университета:** формированию и развитию характеристик целевой модели инновационного университета.

2. Политика развития дополнительного профессионального образования (ДПО)

Текущая ситуация и имеющиеся ресурсы. За период 2010–2020 гг. в Университете наблюдается существенный количественный и качественный рост программ ДПО. По данным на 2021 год суммарно обучено **более 40 тысяч** слушателей, реализовано **около 500** программ ДПО.

Основными **заказчиками программ ДПО** являются: органы государственной власти и управления, крупнейшие корпорации: Министерство обороны РФ, Министерство труда и социальной защиты РФ, Центризбирком РФ, Центральный Банк РФ, ФНС России, ФАС России, Администрация Губернатора Московской области, ГУП «Московский метрополитен», ПАО «Интер РАО», ПАО «Аэрофлот», ПАО МОЭСК, АО Объединенная судостроительная корпорация, АО «Мосэнергосбыт» и др.

Ключевые приоритеты, направления политики в области развития ДПО

Приоритет 1. Отраслевое лидерство в области программ ДПО. Для реализации приоритета Университет:

- запускает **наиболее востребованные отрасли и смежными отраслями программы ДПО** с учетом инновационных знаниевых и компетентностных ресурсов Университета и участников Консорциума;
- формирует **профессиональное пространство непрерывного развития** и концентрации совместного целеполагания и усилий Университета, лидеров отрасли, профессионального сообществ, участников Консорциума для обеспечения «карусели ноу-хау», быстрого обновления программ ДПО в ответ на социальный запрос, обеспечения опережающего развития отрасли;
- готовит на краткосрочной основе **уникальных специалистов, руководителей** кросс-функциональных проектов и команд, носителей инновационного знания, **лидеров отрасли**, соответствующих меняющимся условиям профессиональной деятельности и социальной среды;
- генерирует и апробирует **лучшие практики в области ДПО**, имеющие потенциал широкого масштабирования;
- сопрягает **программы ДПО с развитием Центров компетенций** для обеспечения интеллектуальных, методических, организационных ресурсов развития последних;
- планирует **значительно нарастить число слушателей программ ДПО.**

Приоритет 2. Трансфер в отрасль / профессиональное сообщество инновационного юридического знания. Для реализации приоритета Университет:

- внедряет **новые программы / модули**, формирующие междисциплинарные навыки, компетенции, необходимые для реализации национальных целей и стратегических национальных проектов РФ, правового обеспечения научно-технологического и социально-

гуманитарного лидерства России, решения полифункциональных юридических задач;

- поддерживает **высокий содержательный стандарт программ ДПО**;
- запускает программы ДПО для обучающихся на бесплатной основе, желающих приобрести **дополнительную квалификацию во время обучения**;
- создает широкие возможности для **индивидуализации карьерных траекторий** для юристов и специалистов из других (неюридических) областей, желающих получить юридическую знаниевую «надстройку» к своим профессиональным компетенциям или осуществить смену профессионального трека.

Приоритет 3. Цифровизация ДПО. Для реализации приоритета Университет: продолжит цифровизацию программ ДПО и развитие смешанных, гибридных и сетевых форматов реализации; запустит **несколько новых программ ДПО по получению цифровых компетенций**, востребованных в юриспруденции и смежных областях.

Ожидаемые эффекты от реализации образовательной политики по дополнительному профессиональному образованию в части их влияния на достижение национальных целей развития РФ.

1. В рамках национальной цели **«Сохранение населения, здоровье и благополучие людей»** Университет на краткосрочной основе в формате программ ДПО обеспечит подготовку и профессиональную переподготовку специалистов в области экоправа, биоправа и социоправа, способных к правоприменительной и нормотворческой деятельности, к участию в преобразовании социальной среды и моделированию современного социоправопорядка, что может оказать значимое влияние на целевые показатели указанной национальной цели.

2. В рамках национальной цели **«Создание возможностей для самореализации и развития талантов»** Университет обеспечит *формирование эффективной системы выявления, поддержки и развития способностей и талантов у молодежи, основанной на принципах справедливости, всеобщности и направленной на самоопределение и профессиональную ориентацию*, посредством создания инновационных программ ДПО, направленных на опережающее обучение; построения уникальных карьерных траекторий; реализации политики непрерывного обучения, запуска программ ДПО для обучающихся по ОП для синхронного освоения и получения дополнительной квалификации.

3. В рамках национальной цели **«Обеспечения комфортной и безопасной**

среды для жизни» Университет окажет значимое влияние на *улучшение качества городской среды, решение иных проблем эко- и биобезопасности, ликвидации наиболее опасных объектов накопленного вреда окружающей среде, экологическое оздоровление отдельных объектов* посредством профессиональной переподготовки специалистов в областях экоправа, биоправа, геоправа, социоправа, права устойчивого развития.

4. В рамках национальной цели **«Защита достойного эффективного труда и успешного предпринимательства»** Университет обеспечит подготовку и профессиональную переподготовку специалистов в области социоправа, создаст условия для *увеличения численности занятых в сфере малого и среднего предпринимательства, включая индивидуальных предпринимателей и самозанятых*, в том числе посредством получения слушателями программ ДПО дополнительных предпринимательских компетенций и бизнес-навыков.

5. В рамках национальной цели **«Цифровая трансформация»** Университет вносит значимый вклад в *достижение «цифровой зрелости» ключевых отраслей экономики и социальной сферы* посредством подготовки и профессиональной переподготовки специалистов в области киберправа, биоправа, социоправа, обладающих дополнительными цифровыми компетенциями и способных моделировать и преобразовывать информационную (цифровую), техно- и социо- сред.

6. Реализация политики окажет существенное **влияние на развитие юридической отрасли:** посредством **трансформации системы современного ДПО, формирования масштабируемой модели**, а также за счет синергии образования и коллективного запроса предприятий реального сектора экономики, ведущей к подготовке уникальных специалистов и обеспечению качественного прироста знаниевого капитала в реальном секторе экономики.

7. Реализация политики приведет к **трансформации самого Университета: формированию компетентностной надстройки в виде системы ДПО, обеспечению «карусели ноу-хау»**, значительному приросту числа программ и слушателей и формированию и развитию целевой модели инновационного Университета.

3. Стратегические проекты, направленные на достижение целевой модели.

3.1 Описание стратегического проекта № 1

Стратегический проект «Инновационная юриспруденция» – это кластерный проект, направленный на формирование новой парадигмы понимания права и новой правовой таксономии в условиях трансформации мировой и внутригосударственной повесток, запроса на инновации и научно-технологическое и социально-гуманитарное лидерство России.

Серьезные социально-гуманитарные сдвиги, смена технологического уклада, становление нового миропорядка, происходящие в условиях сверхсложности, нестабильности и нелинейности, формируют очевидный запрос на новую правовую надстройку. Стратегический проект нацелен на формирование глобального ответа на запрос о трансформации правовой парадигмы.

Инновационная юриспруденция рассматривается Университетом как новая парадигма права XXI века, аккумулирующая новые гипотезы, концепты, модели, нормативные системы и комплексы, правовую таксономию, правовые институты и методологию нормирования динамично меняющихся социальной, информационной, природной, биологической, пространственной и техно- сред, способствующая научно-технологическому и социально-гуманитарному лидерству России.

Стратегический проект нацелен на развитие **новой правовой таксономии в совокупности экоправа, биоправа, киберправа, техноправа, геоправа, социоправа, бизнес-права, права устойчивого развития** и, возможно, иных кластерных междисциплинарных комплексов, корреспондирующих прорывным направлениям развития общественных отношений.

Стратегический проект предполагает два контура изменений:

- развитие **инновационной юриспруденции** (как основной эффект): концептуализацию права для инновационного развития и выработку новой методологии регулирования прорывных общественных отношений;
- формирование нового дискурса и создание инновационного юридического знания в новых предметных областях; трансформацию юридического образования и науки;
- разработку нормативных предложений, стратегий, методик, проектов в области **экоправа, биоправа, киберправа, техноправа, геоправа, социоправа, бизнес-права, права устойчивого развития;**

- построение инновационной юридической экосистемы;
- **подготовку юридических кадров, обладающих уникальными компетенциями;**
- **трансфер** инновационного знания, лучших практик и новых паттернов в социальную среду и российскую экономику;
- эволюцию традиционной (классической) юриспруденции за счет интеграции инновационной компоненты в отраслевые юридические науки с целью формирования социально-актуального дискурса, поиска новых регуляторных моделей, обеспечивающих научно-технологическое и социально-гуманитарное лидерство России.

3.1.1 Наименование стратегического проекта.

Инновационная юриспруденция

3.1.2 Цель стратегического проекта.

Цель стратегического проекта «Инновационная юриспруденция» – разработка комплексной модели развития права в условиях трансформации мировой и внутригосударственной повесток, запроса на инновации и научно-технологическое и социально-гуманитарное лидерство России, формирование инновационной юриспруденции и трансфер инновационного юридического знания, новых нормативных решений и методологии регулирования в российскую экономику и социум.

3.1.3 Задачи стратегического проекта.

Задачи стратегического проекта опосредованы проектами, которые направлены на реализацию стратегического проекта.

Проект 1. Социоправо - направлен на формирование, развитие и масштабирование инновационного знаниевого, ценностного и правового комплекса в области понимания и прогнозирования взаимодействия человека, общества и государства в условиях трансформации мирового порядка и больших вызовов, эволюции ценностной основы и роли человеческого капитала в системе будущего мироустройства, переосмысления стандартов охраны и защиты прав человека при необходимости обеспечения российской идентичности, защиты медиабезопасности в условиях информационных (гибридных) войн, сохранения лидирующей роли и места России в мировой истории и современности, духовно-нравственных основ российской государственности, укрепления суверенитета, гражданского самосознания.

Задачами проекта является поиск правовых ответов в сферах и в условиях:

- изменения структуры мирового порядка и формирования новых правил и принципов мироустройства (п. 6 Указа Президента РФ № 400);
- сбережения народа России, развитие человеческого потенциала, сохранение населения, здоровья и благополучия людей, повышение качества жизни и благосостояния граждан, создание комфортной и безопасной среды для жизни, успешное предпринимательство и достойный, эффективный труд (пп. 1 п. 25, пп. 1 п. 26 Указа Президента РФ № 400, пп. а, в, г п. 1 Указа Президента РФ № 474);
- усиливающейся нестабильности в мире, нарастающих межгосударственных противоречий, новых внешних угроз национальной безопасности, обусловленных ростом международной конкуренции и конфликтности, глобальной и региональной нестабильности, поиском внутренних и внешних врагов, могущие привести к разрушению экономики, традиционных ценностей и игнорированию основных прав и свобод человека (п. 8 Указа Президента РФ № 400, пп. е п. 15 Стратегии НТР);
- защиты конституционного строя, суверенитета, независимости, государственной и территориальной целостности, недопущение вмешательства во внутренние дела Российской Федерации (п.п. 21, 25 Указа Президента РФ № 400);
- защиты традиционных духовно-нравственных основ и ценностей российского общества, сохранение культурного и исторического наследия народа России, российской самобытности, патриотическое воспитание граждан (п. 22, пп. 7 п. 25, п. 84 Указа Президента № 400);
- защиты и социальная поддержка семьи, материнства, отцовства и детства, инвалидов и пожилых граждан, воспитание детей, их всестороннее духовное, нравственное, интеллектуальное и физическое развитие, формирование условий для достойной жизни старшего поколения, стимулирование увеличения численности населения России, повышение ожидаемой продолжительности жизни (п. 30 Указа Президента РФ № 400, пп. а, п. 2 Указа Президента РФ № 474);
- роста угроз глобальных пандемий, что влечет за собой риски серьезных социальных изменений и потрясений, появления новых и исчезновения традиционных профессий (пп. б п. 15 Стратегии НТР).

Проект 2. Геоправо – направлен на формирование, развитие и масштабирование инновационного знаниевого и правового комплекса в области понимания, прогнозирования и правового регулирования процессов, происходящих в контексте глобальных пространственных вызовов и изменений, геополитической нестабильности и напряженности, построения

многополярной архитектуры мироустройства с укреплением роли России как одного из влиятельных центров современного мира, конкуренции геопространства и киберпространства, процессов агломерации и урбанизации, борьбы за рынки, ресурсы и транспортные маршруты, пространственного развития России.

Задачами проекта является поиск правовых ответов в сферах:

- поддержания стратегической стабильности, укрепления мира и безопасности, правовых основ международных отношений (пп. 8 п. 25 Указа Президента РФ № 400) в контексте построения многополярной архитектуры мироустройства на основе принципов и норм международного права в условиях роста международной конкуренции, конфликтности, глобальной и региональной нестабильности (пп. е п. 15 Стратегии НТР);
- сбережения народа России, развития человеческого потенциала (пп. 1 п. 26 Указа Президента РФ № 400) посредством обеспечения устойчивого и сбалансированного пространственного развития РФ, развития потенциала межсубъектного, межрегионального и межмуниципального взаимодействия, создание комфортной среды для проживания во всех населенных пунктах, развитие их транспортной и энергетической инфраструктуры (пп. 17 п. 33 Указа Президента РФ № 400);
- эффективного освоения и использования пространства, в том числе путем преодоления диспропорций в социально-экономическом развитии территории страны, а также укрепление позиций России в области экономического, научного и военного освоения космического и воздушного пространства, Мирового океана, Арктики и Антарктики (пп. ж п. 15 Стратегии НТР);
- появления нового типа пространства – киберпространства – в контексте конкуренции с геопространством, что обостряет проблемы социальной идентичности, страновой управляемости посредством цифровых институтов, прямо или опосредованно влияющих на геополитику и геоэкономику стран;
- перераспределения мирового потенциала развития, формирование новой архитектуры и принципов мироустройства в условиях обострения межгосударственных конфликтов и противоречий (п. 94 Указа Президента РФ № 400), построение новых интеграционных моделей, геополитических союзов для сохранения и гарантирования обеспечения международной безопасности, понимаемой в широком смысле.

Проект 3. Биоправо – направлен на формирование, развитие и масштабирование инновационного знаниевого и правового комплекса в области понимания, прогнозирования и правового регулирования процессов,

происходящих в обществе в контексте глобальных демографических и биомедицинских сдвигов и радикальных инновационных изменений в сфере биоэкономики, биополитики, биологической промышленности и сельского хозяйства, биомедицины и биофармацевтики и геномных исследований и применения генетических технологий.

Задачами проекта является поиск правовых ответов в сферах:

- сбережения народа России, развития человеческого потенциала, повышения качества жизни и благосостояния граждан (пп. 1 п. 26 Указа Президента РФ № 400);
- демографического перехода, обусловленного увеличением продолжительности жизни людей, изменением их образа жизни, и связанного с этим старение населения, что в совокупности приводит к новым социальным и медицинским проблемам, в том числе к росту угроз глобальных пандемий, увеличению риска появления новых и возврата исчезнувших инфекций (пп. б п. 15 Стратегии НТР);
- обеспечения продовольственной безопасности и продовольственной независимости России, конкурентоспособности отечественной продукции на мировых рынках продовольствия, снижение технологических рисков в агропромышленном комплексе (пп. г п. 15 Стратегии НТР).

Проект 4. Киберправо – направлен на формирование, развитие и масштабирование инновационного знаниевого и правового комплекса в области понимания, прогнозирования и правового регулирования процессов формирования информационного общества в условиях изменения технологического уклада, становления цифровой экономики, усиления роли киберпространства, экспоненциального роста технологий и информационных систем, а также обеспечения импортозамещения и прорывного развития России в области информационных технологий.

Задачами проекта является поиск правовых ответов в сферах:

- развития безопасного информационного пространства, защиты российского общества от деструктивного информационно-психологического воздействия (пп. 4 п. 25 Указа Президента РФ № 400);
- исчерпания возможностей экономического роста России, основанного на экстенсивной эксплуатации сырьевых ресурсов, на фоне формирования цифровой экономики (пп. а п. 15 Стратегии НТР);
- информационной безопасности (пп. 4 п. 26, п. 48-57 Указа Президента РФ № 400);

- перехода к передовым цифровым, интеллектуальным производственным технологиям, роботизированным системам, новым материалам и способам конструирования, создание систем обработки больших объемов данных, машинного обучения и искусственного интеллекта (п. 20 Стратегии НТР);

Проект 5. Экоправо – направлен на формирование, развитие и масштабирование инновационного знаниевого и правового комплекса в области понимания и прогнозирования, правового регулирования процессов, происходящих в сфере взаимодействия человека и природы в контексте развития природоподобных технологий, управления климатом и экосистемами, обеспечения устойчивого эколого-ориентированного технологического развития страны.

Задачами проекта является поиск правовых ответов в сферах:

- обеспечение качества окружающей среды, необходимого для благоприятной жизни человека, сохранение и восстановление природной среды, сбалансированного природопользования, смягчения негативных последствий изменения климата (п. 82 Указа Президента РФ № 400);

- решения социально-экономических задач, обеспечивающих экологически ориентированный рост экономики, сохранение благоприятной окружающей среды, биологического разнообразия и природных ресурсов для удовлетворения потребностей нынешнего и будущих поколений, реализации права каждого человека на благоприятную окружающую среду, укрепления правопорядка в области охраны окружающей среды и обеспечения экологической безопасности (п. 7 Основ государственной политики в области экологического развития РФ на период до 2030 года, утв. Президентом РФ 30.04.2012 г.);

- ликвидации накопленного вреда окружающей среде вследствие хозяйственной и иной деятельности в условиях возрастающей экономической активности и глобальных изменений климата (п. 24 Стратегии экологической безопасности Российской Федерации на период до 2025 года, утв. Указом Президента РФ от 19.04.2017 г. № 176);

- возрастания антропогенных нагрузок на окружающую среду до масштабов, угрожающих воспроизводству природных ресурсов, и связанный с их неэффективным использованием рост рисков для жизни и здоровья граждан (пп. в п. 15 Стратегии научно-технологического развития РФ, утв. Указом Президента РФ от 1 декабря 2016 года № 642 (далее – Стратегии НТР);

- качественного изменения характера глобальных и локальных энергетических систем, роста значимости энерговооруженности экономики

и наращивание объема выработки и сохранения энергии, ее передачи и использования (пп. д п. 15 Стратегии НТР);

- перехода к экологически чистой и ресурсосберегающей энергетике, повышение эффективности добычи и глубокой переработки углеводородного сырья, формирование новых источников, способов транспортировки и хранения энергии (п. 20 Стратегии НТР);

- развития природоподобных технологий, человеко-машинных систем, управления климатом и экосистемами (п. 22 Стратегии НТР).

Отдельное место также отводится **проекту Право устойчивого развития**, направленному на концептуализацию инновационного знаниевого и правового комплекса в области обеспечения устойчивого развития и правовой оценки «зеленого перехода», модернизации национальной экономики на основе российского «зеленого стандарта», развития законодательных инициатив и нормативных (в т.ч. экспериментальных) моделей в области устойчивого развития России, зеленой таксономии, стратегий пространственного развития регионов, городов, местных сообществ и пр.

Проект 6. Техноправо (Инновации. Технологии. Право) – направлен на формирование, развитие и масштабирование инновационного знаниевого и правового комплекса в области понимания, прогнозирования и правового регулирования процессов, происходящих в сфере взаимодействия человека и технологий, прорывного развития промышленности и перехода к опережающей экономике, обеспечения экономического и технологического суверенитета России и импортозамещения, в том числе в условиях международного санкционного воздействия.

Задачами проекта является поиск правовых ответов в сферах:

- устойчивого развития экономики на новой технологической основе (пп. 5 п. 25 Указа Президента РФ № 400);

- экономической безопасности, научно-технологического развития (п. 26 Указа Президента РФ № 400);

- создания новых высокотехнологичных производств и рынков, технологического обновления экономики (п. 62 Указа Президента РФ № 400);

- реализации масштабных инвестиционных и инновационных программ и проектов (п. 63 Указа Президента РФ № 400);

- обеспечения технологической независимости и конкурентоспособности страны (п. 75 Указа Президента РФ № 400);

- защиты и охраны интеллектуальной собственности;
- формирования эффективной системы коммуникации в области науки, технологий и инноваций для повышения восприимчивости экономики и общества к инновациям, создания условия для развития наукоемкого бизнеса (п. 28 Стратегии НТР);
- обеспечения продвижения российских технологий и инновационных продуктов на новые рынки (п. 36 Стратегии НТР).

Проект 7. Бизнес-право - направлен на правовое сопровождение процессов трансформации современной российской экономики, развитие и масштабирование инновационного знаниевого и правового комплекса в области понимания, прогнозирования и правового регулирования режимов экономической деятельности, различных форм предпринимательства, предпринимательской деятельности в реальном секторе экономики, экономической безопасности России.

Задачами проекта является поиск правовых ответов в сферах:

- устойчивого развития экономики на новой технологической основе (пп. 5 п. 25 Указа Президента РФ № 400);
- экономической безопасности, научно-технологического развития (п. 26 Указа Президента РФ № 400);
- обеспечения устойчивого развития реального сектора экономики, создания высокотехнологичных производств, новых отраслей экономики, рынков товаров и услуг на основе перспективных высоких технологий (пп. 5 п. 67 Указа Президента РФ № 400);
- преодоления критической зависимости российской экономики от импорта технологий, оборудования и комплектующих за счет ускоренного внедрения передовых российских технологических разработок, локализации производства на территории России (пп. 7 п. 67 Указа Президента РФ № 400);
- укрепления единства экономического пространства Российской Федерации, развития кооперации и хозяйственных связей между субъектами Российской Федерации (пп. 21 п. 67 Указа Президента РФ № 400), в том числе с учетом экономической интеграции новых территорий РФ;
- совершенствования механизмов взаимодействия государства и бизнеса, содействия развитию малого и среднего предпринимательства, в первую очередь в производственной и научно-технологической сферах (пп. 27 п. 67 Указа Президента РФ № 400).

Обобщенно задачи по стратегическому проекту **«Инновационная юриспруденция»** могут быть классифицированы на:

а) внутренне-ориентированные задачи - влияющие на трансформацию Университета:

- проведение междисциплинарных исследований прорывного инновационного характера, поиск и формирование новых принципов, регуляторных моделей и юридической методологии в области инновационной юриспруденции;
- превращение Университета в кластер инноваций в сфере права для достижения целевой модели; развитие юридической инноватики; открытие передовых инновационных лабораторий, CAE, формирование исследовательских команд мирового уровня;
- внедрение новых образовательных продуктов по фронтальным направлениям инновационной юриспруденции;
- формирование Центров компетенций в области социоправа, геоправа, биоправа, киберправа, техноправа, экоправа, права устойчивого развития и пр.;
- построение новых моделей и механизмов коммерциализации инновационной социально-гуманитарной науки;
- развитие инновационного правового предпринимательства и стартап-движения в области Legal Tech, Legal Design, Legal Bio Tech и пр.;

б) внешне-ориентированные задачи - собственно трансфер инновационного знания обществу и государству посредством:

- реализации прогностической функции права и моделирование будущего права (инновационной юриспруденции), юридической науки и образования в условиях меняющегося мироустройства; развития юридической инноватики, проектирования новой правовой таксономии для целей обеспечения научно-технологического и социально-гуманитарного лидерства России;
- подготовки уникальных специалистов в области инновационной юриспруденции, государственных служащих, руководителей инновационных юридических департаментов государственных и частных компаний, правозащитников, способных заниматься не только правоприменением, но и нормотворчеством, в том числе с учетом трансформации современного мироустройства при усилении запроса на защиту российской правовой и социогуманитарной идентичности в мире, а также обеспечение странового научно-технологического лидерства;

- подготовки юридических кадров нового типа для обеспечения развития цифровой экономики с учетом трансформации рынка труда и появлением новых профессий: лигалинженер, юридический операционный менеджер, лигал-проджект-менеджер, инженер по юридическому дизайну, юридический продуктовый менеджер, основатель юридического стартапа, специалист по технологизации юридических процессов и пр.;
- масштабирования лучших образовательных продуктов вовне, в том числе с использованием сетевых форм взаимодействия, а также в рамках Консорциума;
- реализации образовательных продуктов, позволяющих получить новые или совершенствовать имеющиеся компетенции, а также программ для STEM-специалистов, интересующихся карьерой юриста, для обеспечения новых карьерных моделей и треков в условиях запроса на инновационное развитие;
- выработки моделей нормативного регулирования и правовых алгоритмов в области инновационной юриспруденции; участия в законотворческих проектах и стратегическом планировании развития российского законодательства в области инновационного развития; экспертизы законотворческих проектов;
- организации широкой просветительской правовой программы «Университет – стране и обществу» для целей формирования в обществе актуального юридического дискурса в сфере фронтальных, прорывных и инновационных направлений развития общественных отношений, юридической науки и образования;
- становления и развития новой правовой культуры, основанной на стратегических приоритетах российского государства, принципах сбережения населения, сохранности географической целостности государства, суверенитета и независимости, единства правового и экономического пространства России, укрепления роли России как одного из влиятельных центров современного мира, устойчивого и сбалансированного развития России;
- построения новых сетей партнерств и моделей университетской кооперации – юридической сети инноваций (Legal Innovation Network), в том числе по модели Консорциума, с представителями индустрии, министерствами, ведомствами, органами государственной власти, крупными корпорациями, ведущими университетами, институтами гражданского общества и другими стейкхолдерами для целей доступа к правовым инновациям и интеграции полученных результатов в российскую экономику, социум и глобальную повестку.

3.1.4 Ожидаемые результаты стратегического проекта.

В ходе реализации стратегического проекта «Инновационная юриспруденция» Университет планирует получить следующие результаты:

- формирование нового юридического дискурса, новой правовой доктрины и построение теоретико-методологической модели инновационной юриспруденции как новой парадигмы права XXI века, ориентированной на инновации и обеспечение научно-технологического и социально-гуманитарного лидерства России;
- разработка новой правовой таксономии **в совокупности социоправа, экоправа, права устойчивого развития, биоправа, киберправа, техноправа, геоправа** и иных кластерных междисциплинарных комплексов, направленных на нормирование социальной, информационной, природной, биологической, пространственной и техно- сред; создание методологии регулирования новых общественных отношений и их междисциплинарных комплексов;
- построение инновационной юридической экосистемы для генерации нового знания и его трансфера экономике, обществу и государству;
- выработка методологии и методики юридической инноватики как основы для трансформации юридического образования, науки и профессии;
- формирование экспертного корпуса мирового уровня по фронтальным, междисциплинарным инновационным областям юриспруденции;
- подготовка специалистов нового типа, владеющих знаниями и навыками в стыковых, междисциплинарных инновационных областях, способных не только к правоприменению, но и к правотворчеству в сфере инновационной юриспруденции;
- разработка законопроектов, стратегий, концепций развития законодательства, новых нормативных моделей, правовых алгоритмов для индустрии в области инновационной юриспруденции;
- подготовка правовых аналитических систем, правовых баз данных, IT-сервисов в области инновационной юриспруденции;
- открытие МИПов, научно-образовательных гринфилдов, лабораторий, САЕ в области инновационной юриспруденции.

Университет также ожидает получение результатов по отдельным проектам, которые направлены на реализацию стратегического проекта.

В рамках проекта «Социоправо» – в области правового сопровождения:

- новой социо- и антропоцентричной, гуманистической правовой основы будущего мироустройства в условиях больших вызовов с сохранением российской идентичности и российской социальности, цивилизационного значения России в современном мировом порядке. Это должно способствовать переосмыслению ценностных приоритетов, постепенному переходу от либерально-индивидуалистической к социоцентричной модели;
- реализации государственной стратегии в сфере правового обеспечения сбережения народа России, развития человеческого потенциала и укрепления традиционных духовно-нравственных ценностей через призму построения российской правовой модели защиты прав и свобод граждан, обеспечения государственного суверенитета и независимости;
- просвещения для целей становления и укрепления базовых моральных и культурных норм, традиционных российских духовных ценностей (пп. 85, 91 Указа Президента РФ № 400);
- эффективного ответа российского общества на большие вызовы с учетом взаимодействия человека и природы, человека и технологий, социальных институтов на современном этапе глобального развития, в том числе применяя методы гуманитарных и социальных наук (пп. ж п. 20 Стратегии НТР).

В рамках проекта «Геоправо» – в области правового сопровождения:

- реализации новой концепции государственной политики и стратегии в сфере пространственного развития внутри страны и вовне в контексте построения многополярной архитектуры мироустройства, а также концептуализации новых типов пространств, не детерминированных государственными границами;
- укрепления геополитических позиций России относительно геостратегических пространств мира, углубления многостороннего взаимодействия без разделительных линий и блоковых подходов в целях совместного решения глобальных и региональных проблем (п. 9 Указа Президента № 400);
- создания надежных региональных механизмов обеспечения стабильности и безопасности на внеблоковой системе, развития партнерских отношений и стратегического взаимодействия с КНР, Республикой Индией в Азиатско-Тихоокеанском регионе, а также в рамках РИК (Россия, Индия, Китай), с иностранными государствами в форматах СНГ, ШОС и БРИКС, ЕАЭС, Союзного государства, Большого Евразийского партнерства, государствами

Латинской Америки, Африки и всеми заинтересованными государствами (пп. 5-10 п. 101 Указа Президента № 400);

- связанности территории РФ за счет создания интеллектуальных транспортных и телекоммуникативных систем, а также занятия и удержания лидерских позиций в создании транспортно-логистических систем, освоении и использовании космического и воздушного пространства, Мирового океана, Арктики и Антарктики (пп. е п. 20 Стратегии НТР), правового сопровождения мегаинфраструктурных проектов с участием России;

- обеспечения геобезопасности России и устойчивого пространственного развития на основе имеющегося странового капитала, укрепления межрегиональных и межмуниципальных связей на основе местных сообществ;

- развития региональных центров пересечения потоков людей, капиталов, идей в формате городов будущего, городских агломераций при соблюдении баланса пространственного развития различных регионов и обеспечении конституционной ценности прав и свобод человека;

- эффективного ответа российского общества на большие вызовы с учетом взаимодействия человека и природы, человека и технологий, социальных институтов на современном этапе глобального развития, в том числе применяя методы гуманитарных и социальных наук (пп. «ж» п. 20 Стратегии НТР).

В рамках проекта «Биоправо» – в области правового сопровождения:

- перехода к персонализированной медицине, высокотехнологичному здравоохранению и технологиям здоровьесбережения, в том числе за счет рационального применения лекарственных препаратов (прежде всего антибактериальных) (пп. в п. 20 Стратегии НТР), противодействия опасным инфекционным заболеваниям, пандемиям;

- противодействия биогенным угрозам и иным источникам опасности для общества, экономики и государства (пп. д п. 20 Стратегии НТР), совершенствования государственной политики в области биобезопасности в биобанковской сфере, биофармацевтике, противодействия биологическому терроризму, контроля за обращением генно-модифицированной продукции;

- развития биоэкономики, биологической промышленности и биотехнологий при обеспечении биобезопасности и соблюдении стандартов биоэтики, научно-технологическое развитие (пп. б п. 26 Указа Президента РФ № 400);

- эффективного ответа российского общества на большие вызовы с учетом

взаимодействия человека и природы, человека и технологий, социальных институтов на современном этапе глобального развития, в том числе применяя методы гуманитарных и социальных наук (пп. ж п. 20 Стратегии НТР).

В рамках проекта «Киберправо» – в области правового сопровождения:

- перехода к передовым цифровым, интеллектуальным производственным технологиям, роботизированным системам, созданию систем обработки больших объемов данных, машинного обучения и искусственного интеллекта (пп. а п. 20 Стратегии НТР);
- противодействия киберугрозам как источникам опасности для общества, экономики и государства (пп. д п. 20 Стратегии НТР), борьбы с киберпреступностью, обеспечения кибербезопасности и информационной безопасности (пп. 4 п. 26 Указа Президента РФ № 400);
- развития цифровой экономики, а также обеспечения юрисдикционной привлекательности РФ для инвесторов;
- трансформации традиционных моделей правосудия в сторону киберправосудия, систем онлайн-разрешения споров;
- защиты цифрового/информационного суверенитета РФ;
- эффективного ответа российского общества на большие вызовы с учетом взаимодействия человека и природы, человека и технологий, социальных институтов на современном этапе глобального развития, в том числе применяя методы гуманитарных и социальных наук (пп. ж п. 20 Стратегии НТР).

В рамках проекта «Экоправо» – в области правового сопровождения:

- реализации новой концепции государственной политики и стратегии в сфере охраны окружающей среды и экологической безопасности, основанной на применении инновационных научно-технологических подходов и решений;
- перехода к экологически чистой и ресурсосберегающей экономике с целью снижения возрастающих антропогенных нагрузок на окружающую среду и рисков для жизни и здоровья граждан;
- перехода к экологически чистой и ресурсосберегающей энергетике («зеленой энергетике») (пп. б п. 20 Стратегии НТР);
- перехода к высокопродуктивному и экологически чистому агро- и

аквахозяйству (пп. г п. 20 Стратегии НТР);

- противодействия природным и техногенным угрозам и рискам (пп. д п. 20 Стратегии НТР);

- внедрения метода экосистемного регулирования в промышленность, сельское хозяйство и иные отрасли экономики;

- обеспечения генетической, биосферной, климатической безопасности и иных видов безопасности в системе экологической безопасности;

- развития и совершенствования системы выявления биологических рисков для предупреждения биологических угроз;

- эффективного ответа российского общества на большие вызовы с учетом взаимодействия человека и природы, человека и технологий, социальных институтов на современном этапе глобального развития, в том числе применяя методы гуманитарных и социальных наук (пп. ж п. 20 Стратегии НТР).

В рамках проектов «Техноправо» (Инновации. Технологии. Право) и «Бизнес-право» – в области правового сопровождения:

- выработки правовой стратегии, нормативных моделей, обеспечивающих переход российской экономики на новую технологическую основу (п. 76 Указа Президента РФ № 400), в том числе с учетом Концепции технологического развития РФ;

- совершенствования законодательства РФ в сфере промышленной политики, формирования правовых механизмов противодействия экономическому санкционному воздействию и обеспечения импортонезависимости государства;

- разработки рекомендаций по совершенствованию законодательства, регулирующего деятельность предприятий промышленности в целях перехода к опережающей экономике, обеспечения технологической независимости и укрепления позиций России на мировом рынке в условиях развития новых направлений интеграции;

- выработки правовых стратегий и решений в области управления инновационной деятельностью, развития на территории России крупных исследовательских инфраструктур, экспериментальных производств (п. 76 Указа Президента РФ № 400) и защиты и охраны объектов интеллектуальной собственности;

- правовой интеграции новых субъектов РФ в экономическое пространство России;

- развития различных форм предпринимательства (женского, семейного, микропредпринимательства, самозанятости и пр.), а также новых экономических форм ведения бизнеса в условиях цифровизации и технологизации экономики России.

4. Ключевые характеристики межинституционального сетевого взаимодействия и кооперации.

4.1 Структура ключевых партнерств.

В **структуру партнерств** Университета входят: образовательные организации, научно-исследовательские институты, министерства и ведомства, органы государственной власти, местного самоуправления, представители юридического сообщества, консалтинговые компании, адвокатские объединения, предприятия реального сектора экономики, высокотехнологические корпорации, представители бизнеса, некоммерческие организации, технопарки.

Функциональные сети партнерств формируются сообразно политикам Университета, приоритетным направлениям деятельности и проектам. В настоящее время Университет развивает в качестве приоритетных следующие сети партнерств:

- 1. Партнерства с образовательными организациями** выстроены с большим числом российских вузов и, фактически, со всеми юридическими вузами или факультетами страны. В настоящее время Университет наращивает **партнерские сети с иностранными образовательными и научными учреждениями** и ведет совместные проекты с более чем 35 зарубежными университетами.
- 2. Партнерства с работодателями.** Университет является партнером Ассоциации юристов России. Университетом заключено более **380 договоров о практической подготовке, более 85 договоров о трудоустройстве**. Основными контрагентами выступают: **органы государственной власти; юридические фирмы; компании реального сектора экономики** (ПАО «Татнефть», АО «СОГАЗ», ПАО «ГМК «Норильский никель», ПАО «Аэрофлот», ПАО «Мосэнерго» и др.) и иные организации.
- 3. Для решения новых задач и реализации ряда политик** Университет начал наращивать партнерские сети с **высокотехнологичными компаниями и компаниями IT-сферы**: Технопарк «Сколково», Кластер информационных технологий Фонда «Сколково», Фонд развития г. Иннополис, Агентство стратегических инициатив, АО «Тинькофф Банк», стартап-компании «Судоход», «Лигал Хаб» и др., а также **международными организациями и альянсами, зарубежными специалистами в области IT-Law, развивающими научное академическое сотрудничество с Россией**. Особым направлением стало сотрудничество с ИТ-компаниями в рамках **реализации проекта «Цифровая кафедра»** по организации обучения и практики обучающихся на программе «Автоматизация юридических процессов» (ЗАО «Консультант Плюс», ООО НПП «Гарант-Сервис», ООО

«ДОКЗИЛЛА», АО «Московская телекоммуникационная корпорация», АО «ПРАВО РУ», ООО «Датамайнинг солюшинс», ООО «Умная автоматизация» (ТурбоКонтракт) и др.).

4. **Научно-образовательное сотрудничество в рамках «Содружества ВЮЗИ».** В 2021 году по инициативе Университета создано «Содружество ВЮЗИ», объединившее **14 университетов / факультетов**, ранее входивших в филиальную сеть ВЮЗИ.
5. **Партнерства в рамках стратегического проекта Университета**

Ключевых партнеров в рамках стратегического проекта можно разделить на следующие группы:

Государственные органы и подведомственные организации:

Администрация Президента РФ, Министерство иностранных дел РФ, Министерство юстиции РФ, Министерство энергетики Российской Федерации, Министерство природных ресурсов экологии РФ, Министерство экономического развития РФ; Федеральная служба по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций; Федеральная служба государственной регистрации, кадастра и картографии; Уполномоченный по правам человека, Министерство юстиции РФ, Суд по интеллектуальным правам, ФАС России, Следственный комитет РФ, Госкомвуз России, Арбитражный суд Московского округа, Институт криминалистики ФСБ и др.

Взаимодействие с данными партнерами происходит в основном в формате работы по их запросам или привлечения экспертов с их стороны для участия в проектах. Например, в рамках проекта «Геоправо» готовятся резолюции и аналитические справки по запросам МИД РФ (на научную проработку вопросов правового регулирования деятельности по исследованию, освоению и использованию космических ресурсов (возможные правовые модели), анализ соглашений «Артемиды» на предмет их соответствия действующему международноправовому режиму, вопросов правового статуса морских пространств в Арктике, сохранения биоразнообразия в северных широтах, а также использования критерия «наилучшие научные данные» при учреждении морских охраняемых районов) и Министерства юстиции РФ; Научно-образовательный центр по правам человека под запрос Уполномоченного по правам человека и региональных омбудсменов проводит аналитические и научно-правовые исследования, готовит заключения специалистов, реализует образовательные проекты для сотрудников аппаратов омбудсменов и т.д.

Научные организации: Институт государства и права РАН, Институт социально-политических исследований РАН, Санкт-Петербургский Федеральный исследовательский центр РАН (СПб ФИЦ РАН), ФГБНУ

«Медико-генетический научный центр имени академика Н.П. Бочкова», Федеральный исследовательский центр «Пушкинский научный центр биологических исследований Российской академии наук», АНО «Научно-методический центр медиации и права» и др.

Совместно с ними проводятся межпредметные и междисциплинарные исследования прорывного, инновационного характера, ведущие к формированию инновационного юридического знания. Например, совместно с Федеральным исследовательским центром «Информатика и управление» РАН разрабатывается концепция интеллектуальных прав в сфере технологий виртуальной и дополненной реальностей, проводятся исследования моделей правового регулирования искусственного интеллекта и робототехники (при участии также Российского университета дружбы народов, Экономического факультета МГУ и ООО «Открытое право»); Научно-образовательный центр права и биоэтики в сфере геномных исследований и применения генетических технологий проводит совместные фундаментальные научные исследования совместно с Академией постдипломного образования ФГБУ ФНКЦ ФМБА России, Пушкинским научным центром; совместно с Федеральным научно-исследовательским социологическим центром РАН в рамках проекта «Социоправо» проводится исследование «Формирование концептуального межотраслевого подхода к совершенствованию правового регулирования нетипичных форм занятости в условиях развития цифровых технологий»; и др.

Компании реального сектора экономики и представители бизнеса: ПАО «Лукойл», ПАО «Мосэнерго», ООО «Газпром ВНИИГАЗ», ПАО «Горно-металлургическая компания «Норильский никель», ПАО «ФСК ЕЭС», АО «КонсультантПлюс», ООО «НПП "ГАРАНТ-СЕРВИС"», АО «Информационная компания «Кодекс», ПАО «Сбербанк», European Legal Technology Association, ООО «ДОКЗИЛЛА», АО «Московская телекоммуникационная корпорация», АО «ПРАВО РУ», ООО «Датамайнинг солюшинс», ООО «Умная автоматизация», ООО «СИБУР», АО «Лаборатория Касперского», компания «Botman.one», АО «Р-Фарм», ПАО «Аэрофлот - российские авиалинии», ОАО «Российские сети», и др.

Компании формируют запрос на инновационное юридическое знание и новые кадры, таким образом участвуя в различных совместных проектах и инициативах: разработка новых образовательных программ (ОПОП и ДПО), проведение совместных исследований, заказ правовых экспертиз и иных продуктов. Например, по заказу ОАО «РЖД» проведен анализ законодательства и механизмов нормативно-правового регулирования отрасли квантовых коммуникаций, разрабатываются концепция и «дорожная карта» регулирования отрасли квантовых коммуникаций в РФ до 2030 года; совместно с ООО «ЛиматонУпаковка» ведется фундаментальное

научное исследование правового регулирования отношений по коллективному использованию товаров и услуг (sharing economy) в условиях развития цифровых технологий и т.д. Кроме того, совместно с компаниями реального сектора экономики реализуются инициативы по выявлению и поддержке талантливой молодежи и содействию их трудоустройству. В рамках проекта «Киберправо», например, ежегодно совместно с партнерами (Botman.one, ООО «Умная автоматизация» (ТурбоКонтракт)) проводится Legal Hackathon, в рамках которого обучающиеся создают проекты в области legaltech; победители хакатона получают право пройти стажировку в организациях-партнерах. Кроме того, совместно с АО «Право ру» был организован конкурс для преуспевающих студентов, заинтересованных в сфере автоматизации юридических процессов – прошедшие отбор обучающиеся в течение полугода получали дополнительную стипендию.

Образовательные организации: ФГАОУ ВО «Российский университет дружбы народов» (РУДН), ФГБОУ ВО «МИРЭА – Российский технологический университет», ФГАУ ВО «Национальный исследовательский ядерный университет «МИФИ», ФГБОУ ВО «МГУ им. М.В. Ломоносова», ФГБОУ ВО «Тюменский государственный университет», ФГФОРУ ВО «Южно-уральский государственный университет», ФГБОУ ВО «Удмуртский государственный университет», ФГБОУ ВО «Юго-Западный государственный университет», ФГАОУ ВО «РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина», The School of Law-Newark Rutgers - Школа права Ютгерс (США), ФГБОУ ДПО «Российская медицинская академия непрерывного профессионального образования» Министерства здравоохранения РФ, Варенский свободный университет им. Черноризца Храброго (Болгария) и др.

Образовательные организации выступают как реципиентами, так и соразработчиками сетевых образовательных программ и их модулей (см. подробнее раздел «Образовательная политика»); их эксперты также принимают участие в совместных научных мероприятиях и исследованиях. Например, совместно с ФГБОУ ВО «МГТУ им. Н.Э. Баумана (НИУ)», ООО «НПП "ГАРАНТ-СЕРВИС"», ФГБОУ ВО «Уральский государственный юридический университет», ФГБОУ ВО «Российский государственный университет правосудия», ФГБОУ ВО «Финансовый университет при Правительстве РФ» и ФГБОУ ВО «МГУ им. М.В. Ломоносова» исследуются проблемы криптовалюты как средства платежа и др.

Университет активно развивает академическое взаимодействие в целях углубления научной кооперации в исследованиях прорывного, инновационного характера, является одним из учредителей Консорциума политико-правовых исследований Арктики (совместно с МГИМО МИД России), призванного объединить возможности, ресурсы, интеллектуальный потенциал российских и иностранных университетов, институтов в

реализации гармонизированных, специализированных, более эффективных политико-правовых исследований Арктики.

Фонды, ассоциации и иные организации: АНО «Фонд развития г. Иннополис»; АНО поддержки развития высоких технологий в морской отрасли «Отраслевой центр МАРИНЕТ», Фонд «Историческая память», Региональная общественная организация «Союз криминалистов и криминологов», Ассоциация юристов России, Общероссийский народный фронт (ОНФ) и др.

Иные организации являются обладателями уникальных практик, знаний и/или экспертов, привлечение которых повышает эффективность работы по различным проектам. Например, совместно с Федеральной палатой адвокатов РФ проводится исследование концептуальных основ нормативного регулирования единой цифровой среды адвокатуры России; совместно с АНО поддержки развития высоких технологий в морской отрасли «Отраслевой центр МАРИНЕТ» организована работа по разработке правового регулирования автономных водных транспортных средств, а также организован конкурс студенческих работ по тематике работы АНО; совместно с Фондом развития г. Иннополис идет обсуждение отдельных правовых вопросов, возникающий в ходе деятельности городов с особым статусом, и т.д.

Ожидаемые дальнейшие результаты:

- запуск новых образовательных программ, и программ ДПО;
- проведение совместных инновационных исследований (в т.ч. проработка стратегий, проработка пилотных правовых моделей и прорывных научных инициатив, формирование нового дискурса и теоретико-методологической модели);
- дальнейшая интеграция с образовательными организациями, органами государственной власти, представителями наукоемких отраслей, высокотехнологичных компаний, вендоров IT-продукции посредством генерации новых образовательных продуктов, практик, программ ДПО (в т.ч. в рамках проекта «Цифровая кафедра»);
- разработка новых продуктов (разработка правовых практико-ориентированных решений для бизнеса (методик, кейс-обзоров, рекомендаций, справочников, обзоров судебной / арбитражной практики, сборников практик, обзоров «лучших практик» и пр.); подготовка баз данных, сервисов и аналитических систем; внедрение новых форматов консалтинговой деятельности и т.д.) и их коммерциализация через онлайн-платформу «Маркетплейс МГЮА» и развитие МИП);

- трансформация нормативных (законодательных) моделей регулирования общественных отношений (подготовка под запрос государственных органов документов модельного / стратегического и аналитического характера; подготовка проектов законов и иных нормативно-правовых актов, документов стратегического планирования, международных договоров и конвенций, пакетов документов в области инновационной юриспруденции; проведение законотворческих экспертиз, разработка предложений по совершенствованию законодательства).

4.2 Описание консорциума(ов), созданного(ых) (планируемого(ых) к созданию) в рамках реализации программы развития.

На базе Университета в 2020 году был создан **Консорциум «Инновационная юриспруденция»** (Консорциум), в который вошли российские образовательные организации, организации реального сектора экономики, научные и иные организации. В настоящее время Консорциум объединяет **более 65 участников**; достигнуты договоренности о вхождении в Консорциум еще нескольких представителей реального сектора экономики, крупных корпораций. Отбор кандидатов на участие производится на основании оценки их потенциала в реализации цели и задач Консорциума, развития направлений деятельности Консорциума, коррелирующих со стратегическим проектом Университета.

Цель Консорциума - формирование научной и образовательной экосистемы, объединяющей усилия и ресурсы участников для правового сопровождения научно-технологического и социально-гуманитарного лидерства России за счет реализации наукоемких инновационных проектов полного цикла и внедрения полученных результатов путем выстраивания новых кооперационных цепочек.

Миссия Консорциума - с учетом накопленного мирового опыта и имеющегося задела участников Консорциума, генерирование инновационного знания в областях экоправа, биоправа, геоправа, киберправа, техноправа, социоправа, права устойчивого развития и иных проектов на стыке юриспруденции и технического, естественно-научного и социально-гуманитарного знания; инкорпорация новых образовательных проектов в образовательную среду, трансфер полученного знания социуму для достижения национальных целей и стратегических национальных интересов России.

Деятельность Консорциума ориентирована на генерацию и продвижение линейки правовых инновационных продуктов: нормативных моделей, инструментов юридического управления инновациями, юридических алгоритмов инновационно-технологической деятельности для использования органами государственной власти, государственными

корпорациями, представителями бизнеса и реального сектора экономики, образовательными и научными организациями, иными организациями.

Основными задачами Консорциума являются:

- исследование знаниевого запроса научно-технологической, естественно-научной, социально-гуманитарной областей и формирование новой юридической архитектуры для меняющегося социума;
- трансформация юридической науки и юридического образования;
- генерирование инновационных образовательных продуктов;
- ликвидация разрыва в уровнях качества образования в различных регионах России;
- трансфер инновационного знания в социум, а также его компетентностная трансформация через Центры компетенций с целью преобразования социальной, информационной, природной, биологической, пространственной и техно-сред на национальном и глобальном уровнях;
- построение новых коммуникационных моделей университетов с представителями реального сектора экономики;
- обеспечение прямого (вуз – отраслям) и обратного (отрасли – вузу) трансфера специалистов;
- решение полифункциональных юридических задач, обеспечение опережающего развития и достижение синергетического социально значимого эффекта за счет объединения ресурсов участников Консорциума;
- повышение глобальной конкурентоспособности российских юридических вузов и факультетов.

Роли участников Консорциума в достижении целевой модели Университета и их вклад зависит от того, к какой группе участников они относятся: образовательные организации, научные организации, представители бизнеса и реального сектора экономики, иные организации.

В Консорциум вовлекаются **образовательные организации**, имеющие кадровый и иной ресурсный капитал для адаптации и масштабирования новых образовательных инициатив Университета – гринфилд-проектов как площадок запуска и апробации новых идей и проводников системных изменений в области образования, науки и профессии. Гринфилд-проекты являются реакцией экосистемы Консорциума на глобальные вызовы, поддерживают инновационное развитие и обогащают формируемую экосистему новыми элементами.

Значительный интерес для Университета имеют участники Консорциума, осуществляющие образовательную деятельность опережающего характера в естественно-научной, технической и социально-гуманитарной областях знания или обладающие иными уникальными образовательными продуктами, полезными для моделирования и запуска «стыковых», междисциплинарных ОПОП, программ ДПО инновационного характера.

Среди образовательных организаций как участников Консорциума выделяются: (1) юридические вузы (факультеты); (2) технологические, технические, естественно-научные и медицинские вузы (факультеты), обладающие ресурсами, применимым для реализации совместных проектов в «стыковых» областях юриспруденции и технического, естественно-научного знания, формирования межуниверситетских стартап-акселераторов, бизнес-инкубаторов и иных площадок, объединяющих обучающихся в междисциплинарные команды для решения полифункциональных юридических задач.

В Консорциум вовлекаются **научные организации**, имеющие значительный потенциал в проведении совместных междисциплинарных исследований прорывного, инновационного характера, ведущих к формированию инновационного юридического знания, инкорпорирования результатов в образовательные продукты, трансфера в социум, коммерциализации результатов. Значительный интерес для Университета имеют участники Консорциума, ведущие научно-исследовательскую деятельность опережающего характера в естественно-научной, технической и социально-гуманитарной областях знания.

Представители бизнеса и реального сектора экономики, предприятия и корпорации рассматриваются как **приоритетные участники** Консорциума, обеспечивающие трансформацию юридической науки и образования в целях достижения мирового лидерства России в передовых областях, реализации национальных целей и стратегических национальных интересов; формирующие знаниевый запрос в отношении новой правовой таксономии, а также трансформации юридической профессии. Соответствующие участники Консорциума активно привлекаются к работе в рамках деятельности Центров компетенций. Связанность Университета с лидерами реального сектора экономики способна породить формирование права, обеспечивающего научно-технологическое лидерство России – **«права для лидерства»**.

Иные организации (АНО, ассоциации, НКО, технопарки и др.) вовлекаются в Консорциум как обладатели уникальных практик, проектов: бизнес-инкубаторов, акселераторов, технопарков, проектных офисов, коворкинг-пространств и др., имеющие потенциал и ресурсы для инвестирования в

инновационные исследования и разработки, для развития и поддержания стартап-движения, студенческих бизнес-инициатив, творческих и социально-гуманитарных проектов, для иных форм сотрудничества, направленных на достижение цели и задач Консорциума.

Для Консорциума характерна **двухмерная модель деятельности**:

1. все участники Консорциума самостоятельно и Консорциум как единое объединение вносят вклад в выполнение миссии и стратегической цели Университета, а также в достижение целевой модели.
2. Консорциум как единое объединение человеческого, знаниевого, компетентностного капиталов, финансовых, административных, инфраструктурных ресурсов формирует значительный синергетический эффект для социума и государства в части формирования модели права, обеспечивающей научно-технологическое лидерство России.

Ключевые характеристики Консорциума

Консорциум «Инновационная юриспруденция» создан на базе ФГБОУ ВО «Московский государственный юридический университет имени О.Е. Кутафина (МГЮА)» 29 декабря 2020 года (объединение на основе соглашения). Консорциум консолидировал отдельных партнеров Университета, лидеров отрасли науки и высшего образования, представителей реального сектора экономики. Состав участников динамичен и имеет тенденцию к расширению.

Система управления Консорциумом

Основателем и координатором деятельности Консорциума является Университет в статусе Опорного научно-образовательного центра по юриспруденции.

Институциональная система Консорциума включает в себя: Совет Консорциума как высший орган управления; Центры компетенций; Аппарат Консорциума (функции Аппарата выполняет Центр управления изменениями Университета); деятельность Консорциума также ведется в формате рабочих групп, научно-исследовательских коллективов, лабораторий, центров превосходства; в проекты Консорциума могут привлекаться лица, не являющиеся представителями участников Консорциума, но обладающие ресурсами и компетенциями для решения отдельных задач, а также для осуществления внешней экспертизы научно-исследовательских, инновационных и социально ориентированных проектов.

Центры компетенций выступают в качестве ключевых узлов консорциумного взаимодействия, являются центрами притяжения ведущих

ученых России и мира, представителей реального сектора экономики, участников Консорциума и сетей партнерств Университета в форме творческих коллективов, рабочих групп, кросс-функциональных команд и пр.

Центры компетенций не являются структурными подразделениями Университета, а объединяют представителей различных отраслевых кафедр и научно-образовательных центров Университета (при этом каждая кафедра, как правило, задействована в деятельности двух и более центров компетенций), а также представителей участников Консорциума и иных внешних экспертов. Центры компетенций самостоятельно выстраивают стратегию взаимодействия с компаниями реального сектора экономики и органами государственной власти, формируют научно-исследовательскую повестку своей деятельности, разрабатывают линейку образовательных и инновационных продуктов, политику их коммерциализации, что находит отражение в формируемых ими дорожных картах, утверждаемых Комитетом по трансформации. Центры компетенций обладают относительной автономией в вопросах финансирования в рамках средств, выделяемых для реализации соответствующих дорожных карт их деятельности.

Для участия органов государственной власти и организаций реального сектора экономики в коллегиальных органах управления Университетом создан Попечительский Совет, на заседаниях которого заслушиваются отчеты о деятельности и определяются стратегические направления деятельности. Настоящая Программа развития также основана на предложениях членов Попечительского Совета, и ее выполнение будет периодически подвергаться мониторингу в ходе отчетов Центра управления изменениями.

В рамках Консорциума предполагается запуск ряда **инновационных ОП и программ ДПО** путем объединения уникальных ресурсов участников Консорциума. **Реализации ИОТ** обучающимися организаций-участников Консорциума будет обеспечена посредством конструирования гибких учебных планов, использования цифровых технологий и сервисов в обучении.

В целях координации совместной научно-образовательной и инновационной деятельности участников Консорциума, а также вовлечения обучающихся в научно-инновационную **деятельность создана онлайн-платформа Консорциума, включающая в себя в том числе социальную сеть «Научные и иные коллаборации»**, позволяющую находить единомышленников по различным темам для дальнейшего объединения в авторские коллективы для написания работ, участия в коллективах грантов,

приглашения на научные мероприятия, реализации образовательных, экспертно-аналитических и иных проектов в рамках деятельности САЕ и т.д., а также обсуждения проблематики проектов широкой аудиторией.

Приложение №1. Охват стратегическими проектами политик университета по основным направлениям деятельности

Политика университета по основным направлениям деятельности	Инновационная юриспруденция				
Образовательная политика	+				
Научно-исследовательская политика и политика в области инноваций и коммерциализации разработок	+				
Молодежная политика	+				
Политика управления человеческим капиталом	+				
Кампусная и инфраструктурная политика	+				
Система управления университетом	+				
Финансовая модель университета	+				
Политика в области цифровой трансформации	+				
Политика в области открытых данных	+				
Дополнительные направления развития	+				

Приложение №3. Целевые показатели эффективности реализации программы (проекта программы) развития

№	Наименование показателя	Ед. измерения	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Целевые показатели эффективности реализации программы развития университета, получающего базовую часть гранта													
P1(6)	Объем научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ (далее - НИОКР) в расчете на одного научно-педагогического работника (далее - НПР)	тыс. руб.	369,426	418,733	433,409	461,113	495,867	531,716	545,647	568,826	584,679	595,367	622,604
P2(6)	Доля работников в возрасте до 39 лет в общей численности профессорско-преподавательского состава	%	26,6	27,1	27,8	28,6	29,3	30,2	31	31,7	32,5	33,3	34,5
P3(6)	Доля обучающихся по образовательным программам бакалавриата, специалитета, магистратуры по очной форме обучения получивших на бесплатной основе дополнительную квалификацию, в общей численности обучающихся по образовательным программам бакалавриата, специалитета, магистратуры по очной форме обучения	%	8,4	10,8	17,6	20,4	26,1	38,9	42,9	46,9	59,3	63,3	67,2
P4(6)	Доходы университета из средств от приносящей доход деятельности в расчете на одного НПР	тыс. руб.	3 079,191	3 218,423	3 603,001	4 151,823	4 506,777	4 729,463	4 858,862	4 955,988	5 066,964	5 166,113	5 246,09

P5(б)2	Количество обучающихся по программам дополнительного профессионального образования на «цифровой кафедре» образовательной организации высшего образования - участника программы стратегического академического лидерства "Приоритет 2030" посредством получения дополнительной квалификации по ИТ-профилю	чел	0	0	502	982	1 487	1 487	1 487	1 487	1 487	1 487	1 487
P6(б)	Объем затрат на научные исследования и разработки из собственных средств университета в расчете на одного НПР	тыс. руб	0	10,986	22,189	24,508	26,809	29,208	31,543	33,786	36,092	38,467	40,677
Целевые показатели эффективности реализации программы развития университета, получающего специальную часть гранта													
P1(с2)	Количество индексируемых в базе данных Web of Science Core Collection публикаций за последние три полных года, в расчете на одного научно-педагогического работника (далее - НПР)	ед	0,022	0,012	0,05	0,058	0,069	0,075	0,085	0,102	0,123	0,142	0,169
P2(с2)	Количество индексируемых в базе данных Scopus публикаций типов «Article», «Review» за последние три полных года, в расчете на одного НПР	ед	0,085	0,065	0,089	0,103	0,124	0,143	0,171	0,189	0,208	0,225	0,243

P3(c2)	Объем доходов от реализации дополнительных профессиональных программ и основных программ профессионального обучения в расчете на одного НПР	тыс. руб	271,782	274,665	300,72	325,591	347,855	364,375	388,988	410,512	430,64	452,57	475,738
P4(c2)	Объем средств, поступивших от выполнения научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ и оказания научно-технических услуг по договорам с организациями реального сектора экономики и за счет средств бюджета субъекта Российской Федерации и местных бюджетов, в расчете на одного НПР	тыс. руб	99,941	146,493	175,353	195,592	240,071	281,529	292,172	299,521	310,591	319,743	327,998
P5(c2)	Доля обучающихся по образовательным программам высшего образования по договорам о целевом обучении в общей численности обучающихся по образовательным программам высшего образования	%	10,2	10,1	10,4	11,1	11,8	12	12,3	12,7	12,9	13	13,7

P6(c2)	Доля обучающихся по образовательным программам высшего образования, прибывших из других субъектов Российской Федерации	%	35,9	37,6	38,7	39,8	40,7	41,5	42,6	42,8	43,7	44,6	45,3
P7(c2)	Доля иностранных граждан и лиц без гражданства, обучающихся по образовательным программам высшего образования в общей численности обучающихся по образовательным программам высшего образования	%	6,4	6,5	7	7,3	7,7	8,3	8,9	9,5	10,1	10,6	11,2
P8(c2)	Объем доходов от результатов интеллектуальной деятельности, права на использование которых были переданы по лицензионному договору (соглашению), договору об отчуждении исключительного права, в расчете на одного НПР	тыс. руб	0	3,226	5,409	7,75	10,928	14,133	17,3	21,467	25,864	30,303	34,81

Приложение №4. Влияние стратегических проектов на целевые показатели эффективности реализации программы (проекта) развития

№	Наименование показателя	Инновационная юриспруденция				
Целевые показатели эффективности реализации программы (проекта программы) развития университета, получающего базовую часть гранта						
P1(б)	Объем научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ в расчете на одного научно-педагогического работника	обеспечивает достижение значения				
P2(б)	Доля работников в возрасте до 39 лет в общей численности профессорско-преподавательского состава	определяет значение				
P3(б)	Доля обучающихся по образовательным программам бакалавриата, специалитета, магистратуры по очной форме обучения получивших на бесплатной основе дополнительную квалификацию, в общей численности обучающихся по образовательным программам бакалавриата, специалитета, магистратуры по очной форме обучения	определяет значение				
P4(б)	Доходы университета из средств от приносящей доход деятельности в расчете на одного НПП	обеспечивает достижение значения				
P5(б)2	Количество обучающихся по программам дополнительного профессионального образования на «цифровой кафедре» образовательной организации высшего образования - участника программы стратегического академического лидерства "Приоритет 2030" по средством получения дополнительной квалификации по ИТ-профилю	обеспечивает достижение значения				
P6(б)	Объем затрат на научные исследования и разработки из собственных средств университета в расчете на одного НПП	обеспечивает достижение значения				
Целевые показатели эффективности реализации программы (проекта программы) развития университета, получающего специальную часть гранта						

P1(c2)	Количество индексируемых в базе данных Web of Science Core Collection публикаций за последние три полных года, в расчете на одного научно-педагогического работника				
P2(c2)	Количество индексируемых в базе данных Scopus публикаций типов «Article», «Review» за последние три полных года, в расчете на одного НПР				
P3(c2)	Объем доходов от реализации дополнительных профессиональных программ и основных программ профессионального обучения в расчете на одного НПР				
P4(c2)	Объем средств, поступивших от выполнения научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ и оказания научно-технических услуг по договорам с организациями реального сектора экономики и за счет средств бюджета субъекта Российской Федерации и местных бюджетов, в расчете на одного НПР.				
P5(c2)	Доля обучающихся по образовательным программам высшего образования по договорам о целевом обучении в общей численности и обучающихся по образовательным программам высшего образования				
P6(c2)	Доля обучающихся по образовательным программам высшего образования, прибывших из других субъектов Российской Федерации				
P7(c2)	Доля иностранных граждан и лиц без гражданства, обучающихся по образовательным программам высшего образования в общей численности обучающихся по образовательным программам высшего образования				
P8(c2)	Объем доходов от результатов интеллектуальной деятельности, права на использование которых были переданы по лицензионному договору (соглашению), договору об отчуждении исключительного права, в расчете на одного НПР				

**Приложение №5. Финансовое обеспечение программы (проекта программы) развития
Финансовое обеспечение программы (проекта программы) развития по источникам**

№ п/п	Источник финансирования	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
1.	Средства федерального бюджета, базовая часть гранта, тыс. рублей	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000
2.	Средства федерального бюджета, специальная часть гранта, тыс. рублей		564 152	618 470	663 494	677 729	600 389	508 444	398 028	389 333	368 643
3.	Иные средства федерального бюджета, тыс. рублей										
4.	Средства субъекта Российской Федерации, тыс. рублей										
5.	Средства местных бюджетов, тыс. рублей										
6.	Средства иностранных источников, тыс. рублей										
7.	Внебюджетные источники, тыс. рублей	50 000	154 073	115 000	130 000	140 000	150 000	160 000	170 000	180 000	200 000
ИТОГО		150 000	818 225	833 470	893 494	917 729	850 389	768 444	668 028	669 333	668 643

Приложение №6. Информация о консорциуме(ах), созданном(ых) (планируемом(ых) к созданию) в рамках реализации стратегических проектов программы (проекта программы) развития

№ п/п	Наименование консорциума	Стратегические проекты, реализация которых запланирована с участием консорциума	Роль консорциума в реализации стратегического проекта(ов)
			<p>Создание Консорциума преследует цель формирования образовательной и научной эко системы, объединяющей усилия и ресурсы участников для генерирования инновационного знания в областях экоправа, биоправа, геоправа, киберправа, социоправа, права устойчивого развития и иных проектов на стыке юриспруденции и технического, естественно-научного и социально-гуманитарного знания, трансфера полученного знания и достижения национальных целей и стратегических национальных интересов России посредством правового сопровождения научно-технологического и социально-гуманитарного лидерства России.</p> <p>В реализации стратегического проекта Университета роль Консорциума выражается в следующем:</p> <ul style="list-style-type: none"> - исследование знаниевого запроса научно-технологической, естественно-научной, социогуманитарной областей и форм

1

Инновационная юриспруденция

Инновационная юриспруденция

он), социогуманитарной областей и форми
**ирование новой юридической архитекту
ры** для меняющегося социума;

- **формированию мультиюридического з
наниевого ядра** в совокупности экоправа,
биоправа, киберправа, геоправа, социоправ
а, права устойчивого развития и иных проек
тов на стыке юриспруденции и техническог
о, естественно-научного и социально-гуман
итарного знания;

- трансформация юридической науки и юри
дического образования;

- генерирование инновационных образовате
льных продуктов;

- **ликвидация разрыва** в уровнях качества
образования в различных регионах России;

- **трансфер инновационного знания в соц
иум**, а также его **компетентностная транс
формация** через **Центры компетенций** с
целью преобразования социальной, информ
ационной, природной, биологической, прост
ранственной и техносреды на
национальном и глобальном уровнях;

- построение **новых коммуникационных м
оделей университетов с представителям**

и реального сектора экономики;

- обеспечение прямого (вуз - отраслям) и обратного (отрасли - вузу) трансфера специалистов;

- решение полифункциональных юридических задач, обеспечение опережающего развития и достижение синергетического социально значимого эффекта за счет объединения ресурсов участников Консорциума;

- повышение глобальной конкурентоспособности российских юридических вузов и факультетов.

Участники Консорциума вносят **разный вклад** в достижение стратегического проекта **в зависимости от целеполагания и имеющихся** человеческих, знаниевых, компетентностных, финансовых и иных **ресурсов.**

Синергетический эффект от Консорциума заключается в:

1. **опережающем развитии всех участников** Консорциума за счет обмена и обогащения недостающими знаниями и компетенциями;
2. преобразовании социальной, информационной природной биологической про

			<p>концепт, апробации, экспериментальной, пространственной и техносреды и моделировании права, обеспечивающего научно-технологическое и социально-гуманитарное лидерство России.</p> <p>Ядром Консорциума выступает Университет, а узлами соответствующей сети партнерств – Центры компетенций, создаваемые согласно предметным областям проектов на стыке юриспруденции и технического, естественно-научного и социально-гуманитарного знания.</p>
--	--	--	--

Сведения о членах консорциума(ов)						
<i>№ п/п</i>	<i>Полное наименование участника</i>	<i>ИНН участника</i>	<i>Участие в консорциуме</i>	<i>Роль участника в рамках решения задач консорциума</i>	<i>Стратегические проекты(ы), реализация которых запланирована с участием</i>	<i>Роль участника в реализации стратегического(их) проекта(ов)</i>
				- разработка, апробация и внедрение инновационных образовательных продуктов на стыке юриспруденции и иных социально-гум		

Федеральное
государствен
ное автономн
ое образоват
ельное учреж

анитарных, техническ
их, естественно-научн
ых знаний, созданных
на основе объединени
я уникальных знаниев
ых и компетентностн
ых ресурсов участник
ов Консорциума, а так
же с учетом запроса п
редставителей реаль
ного сектора экономи
ки;

- тиражирование инно
вационных образоват
ельных продуктов, в т
ом числе в рамках сет
евых образовательны
х программ участнико
в Консорциума;

- формирование и тра
нсфер инновационног
о знания и новых
компетенций в социу
м через Центры компе
тенций Консорциума
с целью преобразован
ия социальной, инфор
мационной, природно

- разработка, апробация и вне
дрение инновационных образ
овательных продуктов (ОПОП,
программ ДПО) в области
экоправа;

- предоставление уникальных
знаниевых и
компетентностных ресурсов в
области решения ключевых п

1	<p>дение высшего образования «Южно-Уральский государственный университет (национальный исследовательский университет)»</p>	7453019764	<p>Инновационная юриспруденция</p>	<p>й, биологической, пространственной и техно- среды на национальном и глобальном уровнях и правового обеспечения научно-технического и социогуманитарного лидерства России;</p> <p>- разработка и реализация программ стажировок и иных форматов в академической мобильности НПР и обучающихся;</p> <p>- развитие студенческого стартап-движения, поддержки студенческих бизнес-инициатив;</p> <p>- организация совместных творческих, социально-гуманитарных, научно-образовательных проектов, инициатив, пространств;</p>	<p>Инновационная юриспруденция</p>	<p>роблем энергосбережения (внедрения высоких технологий для оптимизации учета энергоресурсов) для участия в проектах Консорциума;</p> <p>- участие в проектах Центра компетенций "Экоправо";</p> <p>- разработка, апробация и внедрение инновационных образовательных продуктов (ОПОП, программ ДПО) в области социоправа;</p> <p>- участие в проектах Центра компетенций "Социоправо".</p>
---	--	------------	------------------------------------	--	------------------------------------	--

			<p>- иные виды деятельности, направленные на объединение знаниевых, компетентностных, инфраструктурных, финансовых ресурсов для достижения синергетического эффекта в реализации стратегических проектов Университета.</p>		
			<p>- разработка, апробация и внедрение инновационных образовательных продуктов на стыке юриспруденции и иных социально-гуманитарных, технических, естественно-научных знаний, созданных на основе объединения уникальных знаниевых и компетентностных ресурсов участников Консорциума, а также с учетом запроса представителей реаль</p>		

2	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Удмуртский государственный университет»	1833010750	Инновационная юриспруденция	<p>ного сектора экономики;</p> <ul style="list-style-type: none"> - тиражирование инновационных образовательных продуктов, в том числе в рамках сетевых образовательных программ участников в Консорциума; - формирование и трансфер инновационного знания и новых компетенций в социум через Центры компетенций Консорциума с целью преобразования социальной, информационной, природной, биологической, пространственной и техно-среды на национальном и глобальном уровнях и правового обеспечения научно-технического и социогуманитарного лидерства России; 	Инновационная юриспруденция	<ul style="list-style-type: none"> - разработка, апробация и внедрение инновационных образовательных продуктов (ОПОП, программ ДПО) в области социоправа; - реализация научных и социально-гуманитарных проектов в сфере интеркультурных отношений и межгосударственных коммуникаций; - обеспечение электронно-библиотечными ресурсами, контрольно-диагностическим инструментарием, основанным на методиках «этнодидактики» и «многомерной компетентности»;
---	---	------------	-----------------------------	--	-----------------------------	--

- разработка и реализация программ стажировок и иных форматов в академической мобильности НПР и обучающихся;

- развитие студенческого стартап-движения, поддержки студенческих бизнес-инициатив;

- организация совместных творческих, социально-гуманитарных, научно-образовательных проектов, инициатив, пространств;

- иные виды деятельности, направленные на объединение знаниевых, компетентностных, инфраструктурных, финансовых ресурсов для достижения синергетического эффекта в реализации стратегических проек

- участие в проектах Центра компетенций "Социоправо".

				<p>тов Университета.</p> <ul style="list-style-type: none"> - разработка, апробация и внедрение инновационных образовательных продуктов на стыке юриспруденции и иных социально-гуманитарных, технических, естественно-научных знаний, созданных на основе объединения уникальных знаний и компетентных ресурсов участников Консорциума, а также с учетом запроса представителей реального сектора экономики; - тиражирование инновационных образовательных продуктов, в том числе в рамках сетевых образовательных программ участников Консорциума; - формирование и тра 		
						- участие в междисциплинарн

3	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Юго-Западный государственный университет»	4629029058	Инновационная юриспруденция	<p>нсфер инновационного знания и новых компетенций в социум через Центры компетенций Консорциума с целью преобразования социальной, информационной, природной, биологической, пространственной и техно-среды на национальном и глобальном уровнях и правового обеспечения научно-технического и социогуманитарного лидерства России;</p> <p>- разработка и реализация программ стажировок и иных форматов в академической мобильности НПР и обучающихся;</p> <p>- развитие студенческого стартап-движения, поддержки студенческих бизнес-инициати</p>	Инновационная юриспруденция	<p>ых научных проектах в области геоправа (космического права) с учетом опыта Университета по разработке малых космических аппаратов;</p> <p>- разработка, апробация и внедрение инновационных образовательных продуктов (ОПОП, программ ДПО) в области геоправа;</p> <p>- участие в проектах Центра компетенций "Геоправо";</p> <p>- разработка, апробация и внедрение инновационных образовательных продуктов (ОПОП, программ ДПО) в области социоправа;</p> <p>- участие в проектах Центра компетенций "Социоправо".</p>
---	---	------------	-----------------------------	---	-----------------------------	---

				<p>В;</p> <ul style="list-style-type: none">- организация совместных творческих, социально-гуманитарных, научно-образовательных проектов, инициатив, пространств;- иные виды деятельности, направленные на объединение знаниевых, компетентностных, инфраструктурных, финансовых ресурсов для достижения синергетического эффекта в реализации стратегических проектов Университета.		
				<ul style="list-style-type: none">- разработка, апробация и внедрение инновационных образовательных продуктов на стыке юриспруденции и иных социально-гуманитарных, технических, естественно-научных знаний, созданных на основе объединения		

4	Автономная некоммерческая организация высшего образования «	7811618418	Инновационная юриспруден	<p>на основе объединения уникальных знаний и компетентных ресурсов участников Консорциума, а также с учетом запроса представителей реального сектора экономики;</p> <p>- тиражирование инновационных образовательных продуктов, в том числе в рамках сетевых образовательных программ участников Консорциума;</p> <p>- формирование и трансфер инновационного знания и новых компетенций в социум через Центры компетенций Консорциума с целью преобразования социальной, информационной, природной, биологической, пространственной и техно- среды на национал</p>	Инновационная юриспуденция	<p>- разработка, апробация и внедрение инновационных образовательных продуктов (ОПОП, программ ДПО) в области социоправа;</p> <p>- участие в проектах Центра к</p>
---	---	------------	--------------------------	---	----------------------------	--

<p>Санкт-Петербургская юридическая академия»</p>	<p>~</p>	<p>нция</p>	<p>ьном и глобальном уровнях и правового обеспечения научно-технического и социогуманитарного лидерства России;</p> <p>- разработка и реализация программ стажировок и иных форматов в академической мобильности НПР и обучающихся;</p> <p>- развитие студенческого стартап-движения, поддержки студенческих бизнес-инициатив;</p> <p>- организация совместных творческих, социально-гуманитарных, научно-образовательных проектов, инициатив, пространств;</p> <p>- иные виды деятельности, направленные на объединение</p>	<p>руководит</p>	<p>омпетенции в области социоправа;</p> <p>- участие в проектах, направленных на развитие сети квалифицированной бесплатной юридической помощи (юридического клинического движения).</p>
--	----------	-------------	--	------------------	--

			знаниевых, компетентностных, инфраструктурных, финансовых ресурсов для достижения синергетического эффекта в реализации стратегических проектов Университета.		
			- разработка, апробация и внедрение инновационных образовательных продуктов на стыке юриспруденции и иных социально-гуманитарных, технических, естественно-научных знаний, созданных на основе объединения уникальных знаниевых и компетентностных ресурсов участников Консорциума, а также с учетом запроса представителей реального сектора экономики;		

5	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Астраханский государственный университет»	3016009269	Инновационная юриспруденция	<ul style="list-style-type: none"> - тиражирование инновационных образовательных продуктов, в том числе в рамках сетевых образовательных программ участников в Консорциума; - формирование и трансфер инновационного знания и новых компетенций в социум через Центры компетенций Консорциума с целью преобразования социальной, информационной, природной, биологической, пространственной и техно-среды на национальном и глобальном уровнях и правового обеспечения научно-технического и социогуманитарного лидерства России; - разработка и реализация программ стажировок и иных форматов 	Инновационная юриспруденция	<ul style="list-style-type: none"> - разработка, апробация и внедрение инновационных образовательных продуктов (ОПОП, программ ДПО) в области социоправа; - участие в проектах Центра компетенций "Социоправо"; - участие в проектах, направленных на развитие сети квалифицированной бесплатной юридической помощи (юридического клинического движения).
---	---	------------	-----------------------------	--	-----------------------------	--

			<p>в академической мобильности НПР и обучающихся;</p> <ul style="list-style-type: none">- развитие студенческого стартап-движения, поддержки студенческих бизнес-инициатив;- организация совместных творческих, социально-гуманитарных, научно-образовательных проектов, инициатив, пространств;- иные виды деятельности, направленные на объединение знаниевых, компетентностных, инфраструктурных, финансовых ресурсов для достижения синергетического эффекта в реализации стратегических проектов Университета.		
			<ul style="list-style-type: none">- разработка, апроба		

ция и внедрение инновационных образовательных продуктов на стыке юриспруденции и иных социально-гуманитарных, технических, естественно-научных знаний, созданных на основе объединения уникальных знаний и компетентностных ресурсов участников Консорциума, а также с учетом запроса представителей реального сектора экономики;

- тиражирование инновационных образовательных продуктов, в том числе в рамках сетевых образовательных программ участников в Консорциума;

- формирование и трансфер инновационного знания и новых

- предоставление знаниевого и компетентностного ресурса для реализации проектов, посвященных защите прав потребителей при оказании инфо

6	Автономная некоммерческая организация высшего образования «Российский новый университет»	7709469701	Инновационная юриспруденция	<p>компетенций в социум через Центры компетенций Консорциума с целью преобразования социальной, информационной, природной, биологической, пространственной и техно-среды на национальном и глобальном уровнях и правового обеспечения научно-технического и социогуманитарного лидерства России;</p> <p>- разработка и реализация программ стажировок и иных форматов в академической мобильности НПР и обучающихся;</p> <p>- развитие студенческого стартап-движения, поддержки студенческих бизнес-инициатив;</p> <p>- организация совмест</p>	Инновационная юриспруденция	<p>рмационных услуг, защите результатов интеллектуальной деятельности в условиях цифровой экономики;</p> <p>- разработка, апробация и внедрение инновационных образовательных продуктов (ОПОП, программ ДПО) в области киберправа;</p> <p>- участие в проектах Центра компетенций "Киберправо";</p> <p>- разработка, апробация и внедрение инновационных образовательных продуктов (ОПОП, программ ДПО) в области социоправа;</p> <p>- участие в проектах Центра компетенций "Социоправо".</p>
---	--	------------	-----------------------------	--	-----------------------------	--

			<p>ных творческих, социально-гуманитарных, научно-образовательных проектов, инициатив, пространств;</p> <p>- иные виды деятельности, направленные на объединение знаниевых, компетентностных, инфраструктурных, финансовых ресурсов для достижения синергетического эффекта в реализации стратегических проектов Университета/</p>		
			<p>- разработка, апробация и внедрение инновационных образовательных продуктов на стыке юриспруденции и иных социально-гуманитарных, технических, естественно-научных знаний, созданных на основе объединения уникальных знаниевых и компетентностн</p>		

7	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Северо-Осетинский государственный	1502009030	Инновационная юриспруденция	<p>ых ресурсов участников Консорциума, а также с учетом запроса представителей реального сектора экономики;</p> <p>- тиражирование инновационных образовательных продуктов, в том числе в рамках сетевых образовательных программ участников Консорциума;</p> <p>- формирование и трансфер инновационного знания и новых компетенций в социум через Центры компетенций Консорциума с целью преобразования социальной, информационной, природной, биологической, пространственной и техно-среды на национальном и глобальном уровнях и правового обе</p>	Инновационная юриспруденция	<p>- участие в научных и социогуманитарных проектах в сфере государственного строительства и совершенствования законодательства в сфере урбанистики и градостроительства, устойчивого развития горных территорий, антропогенного воздействия на биогеоценозы Кавказа и рационального использования природных ресурсов;</p> <p>- разработка. апробация и вне</p>
---	---	------------	-----------------------------	---	-----------------------------	---

й университе
Т»

спечения научно-техн
ического и социогума
нитарного лидерства
России;

- разработка и реализ
ация программ стажир
овок и иных форматов
в академической моби
льности НПР и обучаю
щихся;

- развитие студенческ
ого стартап-движения
, поддержки студенче
ских бизнес-инициати
в;

- организация совмест
ных творческих, соци
ально-гуманитарных,
научно-образовательн
ых проектов, инициат
ив, пространств;

- иные виды деятельн
ости, направленные н
а объединение
знаниевых, компетент
ностных, инфраструкт

дрение инновационных образ
овательных продуктов (ОПОП,
программ ДПО) в области гео
права;

- участие в проектах Центра к
омпетенций "Геоправо".

			<p>урных, финансовых ресурсов для достижения синергетического эффекта в реализации стратегических проектов Университета</p>		
			<p>- разработка, апробация и внедрение инновационных образовательных продуктов на стыке юриспруденции и иных социально-гуманитарных, технических, естественно-научных знаний, созданных на основе объединения уникальных знаний и компетентных ресурсов участников Консорциума, а также с учетом запроса представителей реального сектора экономики;</p> <p>- тиражирование инновационных образовательных продуктов, в том числе в рамках сет</p>		

8	Новосибирский юридический институт (филиал) федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Национальный исследовательский Томский государственный университет»	7018012970	Инновационная юриспруденция	<p>евых образовательных программ участников в Консорциума;</p> <p>- формирование и трансфер инновационного знания и новых компетенций в социум через Центры компетенций Консорциума с целью преобразования социальной, информационной, природной, биологической, пространственной и техно-среды на национальном и глобальном уровнях и правового обеспечения научно-технического и социогуманитарного лидерства России;</p> <p>- разработка и реализация программ стажировок и иных форматов в академической мобильности НПР и обучающихся;</p>	Инновационная юриспруденция	<p>- разработка, апробация и внедрение инновационных образовательных продуктов (ОПОП, программ ДПО) в области социоправа;</p> <p>- участие в проектах Центра компетенций "Социоправо".</p>
---	--	------------	-----------------------------	---	-----------------------------	--

			<ul style="list-style-type: none">- развитие студенческого стартап-движения, поддержки студенческих бизнес-инициатив;- организация совместных творческих, социально-гуманитарных, научно-образовательных проектов, инициатив, пространств;- иные виды деятельности, направленные на объединение знаний, компетентностных, инфраструктурных, финансовых ресурсов для достижения синергетического эффекта в реализации стратегических проектов Университета.		
			<ul style="list-style-type: none">- разработка, апробация и внедрение инновационных образовательных продуктов на		

Государствен

стыке юриспруденции и иных социально-гуманитарных, технических, естественно-научных знаний, созданных на основе объединения уникальных знаний и компетентных ресурсов участников Консорциума, а также с учетом запроса представителей реального сектора экономики;

- тиражирование инновационных образовательных продуктов, в том числе в рамках сетевых образовательных программ участников Консорциума;

- формирование и трансфер инновационного знания и новых компетенций в социум через Центры компетенций Консорциума

9	ное образовательное учреждение высшего образования «Коми республиканская академия государственной службы и управления»	1101483010	Инновационная юриспруденция	<p>с целью преобразования социальной, информационной, природной, биологической, пространственной и техно- среды на национальном и глобальном уровнях и правового обеспечения научно-технического и социогуманитарного лидерства России;</p> <ul style="list-style-type: none"> - разработка и реализация программ стажировок и иных форматов в академической мобильности НПР и обучающихся; - развитие студенческого стартап-движения, поддержки студенческих бизнес-инициатив; - организация совместных творческих, социально-гуманитарных, научно-образовательных 	Инновационная юриспруденция	<ul style="list-style-type: none"> - разработка, апробация и внедрение инновационных образовательных продуктов (ОПОП, программ ДПО) в области социоправа; - участие в проектах Центра компетенций "Социоправо".
---	--	------------	-----------------------------	--	-----------------------------	---

			<p>ых проектов, инициатив, пространств;</p> <p>- иные виды деятельности, направленные на объединение знаниевых, компетентностных, инфраструктурных, финансовых ресурсов для достижения синергетического эффекта в реализации стратегических проектов Университета.</p>		
			<p>- разработка, апробация и внедрение инновационных образовательных продуктов на стыке юриспруденции и иных социально-гуманитарных, технических, естественно-научных знаний, созданных на основе объединения уникальных знаниевых и компетентностных ресурсов участников Консорциума, а также с учетом запроса п</p>		

10	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Чеченский государственный университет имени А.А. Кадырова»	2020000570	Инновационная юриспруденция	<p>представителей реального сектора экономики;</p> <ul style="list-style-type: none"> - тиражирование инновационных образовательных продуктов, в том числе в рамках сетевых образовательных программ участников в Консорциума; - формирование и трансфер инновационного знания и новых компетенций в социум через Центры компетенций Консорциума с целью преобразования социальной, информационной, природной, биологической, пространственной и техно-среды на национальном и глобальном уровнях и правового обеспечения научно-технического и социогуманитарного лидерства России; 	Инновационная юриспруденция	<ul style="list-style-type: none"> - участие в научных и социально-гуманитарных проектах, направленных на формирование современных экологических концепций моделей экономики и основ их правового регулирования; - разработка, апробация и внедрение инновационных образовательных продуктов (ОПОП, программ ДПО) в области экоправа; - участие в проектах Центра компетенций "Экоправо"; - разработка, апробация и внедрение инновационных образ
----	--	------------	-----------------------------	--	-----------------------------	---

государства,

- разработка и реализация программ стажировок и иных форматов в академической мобильности НПР и обучающихся;
- развитие студенческого стартап-движения, поддержки студенческих бизнес-инициатив;
- организация совместных творческих, социально-гуманитарных, научно-образовательных проектов, инициатив, пространств;
- иные виды деятельности, направленные на объединение знаниевых, компетентностных, инфраструктурных, финансовых ресурсов для достижения синергетического эффекта в реализации стратегических проектов

применяемых образовательных продуктов (ОПОП, программ ДПО) в области социоправа;

- участие в проектах Центра компетенций "Социоправо".

				стратегических проектов Университета.		
				<p>- разработка, апробация и внедрение инновационных образовательных продуктов на стыке юриспруденции и иных социально-гуманитарных, технических, естественно-научных знаний, созданных на основе объединения уникальных знаний и компетентностных ресурсов участников Консорциума, а также с учетом запроса представителей реального сектора экономики;</p> <p>- тиражирование инновационных образовательных продуктов, в том числе в рамках сетевых образовательных программ участников в Консорциума;</p>		

11	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Тверской государственный университет»	6905000791	Инновационная юриспруденция	<p>- формирование и трансфер инновационного знания и новых компетенций в социум через Центры компетенций Консорциума с целью преобразования социальной, информационной, природной, биологической, пространственной и техно-среды на национальном и глобальном уровнях и правового обеспечения научно-технического и социогуманитарного лидерства России;</p> <p>- разработка и реализация программ стажировок и иных форматов в академической мобильности НПР и обучающихся;</p> <p>- развитие студенческого стартап-движения, поддержки студенче</p>	Инновационная юриспруденция	<p>- разработка, апробация и внедрение инновационных образовательных продуктов (ОПОП, программ ДПО) в области социоправа;</p> <p>- участие в проектах Центра компетенций "Социоправо".</p>
----	---	------------	-----------------------------	---	-----------------------------	--

			<p>ских бизнес-инициатив;</p> <p>- организация совместных творческих, социально-гуманитарных, научно-образовательных проектов, инициатив, пространств;</p> <p>- иные виды деятельности, направленные на объединение знаниевых, компетентностных, инфраструктурных, финансовых ресурсов для достижения синергетического эффекта в реализации стратегических проектов Университета.</p>		
			<p>- разработка, апробация и внедрение инновационных образовательных продуктов на стыке юриспруденции и иных социально-гуманитарных, технических</p>		

Федеральное
государствен
ное бюджетн

анигарных, технических, естественно-научных знаний, созданных на основе объединения уникальных знаний и компетентных ресурсов участников Консорциума, а также с учетом запроса представителей реального сектора экономики;

- тиражирование инновационных образовательных продуктов, в том числе в рамках сетевых образовательных программ участников в Консорциума;

- формирование и трансфер инновационного знания и новых компетенций в социум через Центры компетенций Консорциума с целью преобразования социальной, информационной, природно

- участие в проектах, направленных на гармонизацию нормативного регулирования государственной историко-культурной экспертизы земельных участков и проектов по сохран

12	<p>ое образовательное учреждение высшего образования «Курский государственный университет»</p>	4629031018	<p>Инновационная юриспруденция</p>	<p>й, биологической, пространственной и техно-среды на национальном и глобальном уровнях и правового обеспечения научно-технического и социогуманитарного лидерства России;</p> <p>- разработка и реализация программ стажировок и иных форматов в академической мобильности НПР и обучающихся;</p> <p>- развитие студенческого стартап-движения, поддержки студенческих бизнес-инициатив;</p> <p>- организация совместных творческих, социально-гуманитарных, научно-образовательных проектов, инициатив, пространств;</p>	<p>Инновационная юриспруденция</p>	<p>ению объектов археологического наследия;</p> <p>- разработка, апробация и внедрение инновационных образовательных продуктов (ОПОП, программ ДПО) в области гео права;</p> <p>- участие в проектах Центра компетенций "Геоправо".</p>
----	--	------------	------------------------------------	---	------------------------------------	---

			<p>- иные виды деятельности, направленные на объединение знаниевых, компетентностных, инфраструктурных, финансовых ресурсов для достижения синергетического эффекта в реализации стратегических проектов Университета</p>	
			<p>- формирование и трансфер инновационного знания и новых компетенций в социум через Центры компетенций Консорциума с целью преобразования социальной, информационной, природной, биологической, пространственной и техно-среды на национальном и глобальном уровнях, правового обеспечения научно-технического и социогуманитарного лидерства Рос</p>	<p>- предоставление материальных, кадровых и информационных ресурсов для реализации проектов в сферах legal tech, law tech;</p> <p>- участие в проектах Центра к</p>

13	Автономная некоммерческая организация «Фонд развития города Иннополис»	1615012041	Инновационная юриспруденция	<p>сии;</p> <ul style="list-style-type: none"> - предоставление инфраструктуры технопарков, инкубаторов, коворкинг-пространств для проектной деятельности участников Консорциума; - развитие студенческого стартап-движения, поддержки студенческих бизнес-инициатив; - организация совместных творческих, социально-гуманитарных, научно-образовательных проектов, инициатив, пространств; - иные виды деятельности, направленные на объединение знаний, компетентностных, инфраструктурных, финансовых ресурсов для достижения синергетического э 	Инновационная юриспруденция	<p>компетенций "Киберправо";</p> <ul style="list-style-type: none"> - является экспериментальной площадкой для решения вопросов правового регулирования городской среды как эффективного механизма устойчивого развития городов в сравнительно-правовом, международно-правовом и социологическом аспектах в условиях глобальных вызовов и угроз; - участие в проектах Центра компетенций "Геоправо"; - предоставление знания и компетентностного ресурса на основе уникального опыта применения энергосберегающих технологий в масштабах целого города; - участие в проектах Центра компетенций "Экоправо".
----	--	------------	-----------------------------	---	-----------------------------	---

				ия синергетического э ффекта в реализации стратегических проек тов Университета.		
				- разработка, апроба ция и внедрение инно вационных образоват ельных продуктов на стыке юриспруденции и иных социально-гум анитарных, техническ их, естественно-научн ых знаний, созданных на основе объединени я уникальных знаниев ых и компетентностн ых ресурсов участник ов Консорциума, а так же с учетом запроса п редставителей реаль ного сектора экономи ки; - тиражирование инно вационных образоват ельных продуктов, в т ом числе в рамках сет		

14	Автономная некоммерческая организация высшего образования «Белгородский университет кооперации, экономики и права»	3123230987	Инновационная юриспруденция	<p>евых образовательных программ участников в Консорциума;</p> <p>- формирование и трансфер инновационного знания и новых компетенций в социум через Центры компетенций Консорциума с целью преобразования социальной, информационной, природной, биологической, пространственной и техно-среды на национальном и глобальном уровнях и правового обеспечения научно-технического и социогуманитарного лидерства России;</p> <p>- разработка и реализация программ стажировок и иных форматов в академической мобильности НПР и обучающихся;</p>	Инновационная юриспруденция	<p>- разработка, апробация и внедрение инновационных образовательных продуктов (ОПОП, программ ДПО) в области социоправа;</p> <p>- участие в проектах Центра компетенций "Социоправо".</p>
----	--	------------	-----------------------------	---	-----------------------------	--

			<ul style="list-style-type: none">- развитие студенческого стартап-движения, поддержки студенческих бизнес-инициатив;- организация совместных творческих, социально-гуманитарных, научно-образовательных проектов, инициатив, пространств;- иные виды деятельности, направленные на объединение знаниевых, компетентностных, инфраструктурных, финансовых ресурсов для достижения синергетического эффекта в реализации стратегических проек		
			<ul style="list-style-type: none">- разработка, апробация и внедрение инновационных образовательных продуктов на стыке юриспруденции		

Федеральное
государствен

и иных социально-гуманитарных, технических, естественно-научных знаний, созданных на основе объединения уникальных знаний и компетентных ресурсов участников Консорциума, а также с учетом запроса представителей реального сектора экономики;

- тиражирование инновационных образовательных продуктов, в том числе в рамках сетевых образовательных программ участников Консорциума;

- формирование и трансфер инновационного знания и новых компетенций в социум через Центры компетенций Консорциума с целью преобразования социальной, инфор

- предоставление знаний и компетентных ресурсов для реализации научных проектов в сфере правового регулирования репродуктивной биологии и клонирования растений;

15	ное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Башкирский государственный университет»	274011237	Инновационная юриспруденция	<p>мационной, природной, биологической, пространственной и техно- среды на национальном и глобальном уровнях и правового обеспечения научно-технического и социогуманитарного лидерства России;</p> <p>- разработка и реализация программ стажировок и иных форматов в академической мобильности НПР и обучающихся;</p> <p>- развитие студенческого стартап-движения, поддержки студенческих бизнес-инициатив;</p> <p>- организация совместных творческих, социально-гуманитарных, научно-образовательных проектов, инициатив. пространств:</p>	Инновационная юриспруденция	<p>- разработка, апробация и внедрение инновационных образовательных продуктов (ОПОП, программ ДПО) в области био права;</p> <p>- участие в проектах Центра компетенций "Биоправо";</p> <p>- разработка, апробация и внедрение инновационных образовательных продуктов (ОПОП, программ ДПО) в области социоправа;</p> <p>- участие в проектах Центра компетенций "Социоправо".</p>
----	---	-----------	-----------------------------	---	-----------------------------	--

			<p>не, пространстве,</p> <p>- иные виды деятельности, направленные на объединение знаниевых, компетентностных, инфраструктурных, финансовых ресурсов для достижения синергетического эффекта в реализации стратегических проектов Университета.</p>		
			<p>- разработка, апробация и внедрение инновационных образовательных продуктов на стыке юриспруденции и иных социально-гуманитарных, технических, естественно-научных знаний, созданных на основе объединения уникальных знаниевых и компетентностных ресурсов участников Консорциума, а также с учетом запроса представителей реаль</p>		

16	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Бурятский государственный университет имени Доржи Банзарова (БГУ)»	323085259	Инновационная юриспруденция	<p>представителей реального сектора экономики;</p> <ul style="list-style-type: none"> - тиражирование инновационных образовательных продуктов, в том числе в рамках сетевых образовательных программ участников в Консорциума; - формирование и трансфер инновационного знания и новых компетенций в социумах через Центры компетенций Консорциума с целью преобразования социальной, информационной, природной, биологической, пространственной и техно-среды на национальном и глобальном уровнях и правового обеспечения научно-технического и социогуманитарного лидерства России; 	Инновационная юриспруденция	<ul style="list-style-type: none"> - разработка, апробация и внедрение инновационных образовательных продуктов (ОПОП, программ ДПО) в области социоправа; - участие в проектах Центра компетенций "Социоправо".
----	--	-----------	-----------------------------	--	-----------------------------	---

- разработка и реализация программ стажировок и иных форматов в академической мобильности НПР и обучающихся;

- развитие студенческого стартап-движения, поддержки студенческих бизнес-инициатив;

- организация совместных творческих, социально-гуманитарных, научно-образовательных проектов, инициатив, пространств;

- иные виды деятельности, направленные на объединение знаниевых, компетентностных, инфраструктурных, финансовых ресурсов для достижения синергетического эффекта в реализации

				стратегических проектов Университета.		
				<p>- разработка, апробация и внедрение инновационных образовательных продуктов на стыке юриспруденции и иных социально-гуманитарных, технических, естественно-научных знаний, созданных на основе объединения уникальных знаний и компетентных ресурсов участников Консорциума, а также с учетом запроса представителей реального сектора экономики;</p> <p>- тиражирование инновационных образовательных продуктов, в том числе в рамках сетевых образовательных программ участнико</p>		

17	Федеральное казенное образовательное учреждение высшего образования «Академия права и управления Федеральной службы исполнения наказаний»	6231012124	Инновационная юриспруденция	<p>в Консорциума;</p> <ul style="list-style-type: none"> - формирование и трансфер инновационного знания и новых компетенций в социум через Центры компетенций Консорциума с целью преобразования социальной, информационной, природной, биологической, пространственной и техно-среды на национальном и глобальном уровнях и правового обеспечения научно-технического и социогуманитарного лидерства России; - разработка и реализация программ стажировок и иных форматов в академической мобильности НПР и обучающихся; - развитие студенческого стартап-движения 	Инновационная юриспруденция	<ul style="list-style-type: none"> - разработка, апробация и внедрение инновационных образовательных продуктов (ОПОП, программ ДПО) в области социоправа; - участие в проектах Центра компетенций "Социоправо".
----	---	------------	-----------------------------	--	-----------------------------	---

			<p>, поддержки студенческих бизнес-инициатив;</p> <p>- организация совместных творческих, социально-гуманитарных, научно-образовательных проектов, инициатив, пространств;</p> <p>- иные виды деятельности, направленные на объединение знаниевых, компетентностных, инфраструктурных, финансовых ресурсов для достижения синергетического эффекта в реализации стратегических проектов Университета/</p>		
			<p>- разработка, апробация и внедрение инновационных образовательных продуктов на стыке юриспруденции и иных социально-гуманитарных. технических</p>		

Федеральное
государствен
ное бюджетн

их, естественно-научн
ых знаний, созданных
на основе объединени
я уникальных знаниев
ых и компетентностн
ых ресурсов участник
ов Консорциума, а так
же с учетом запроса п
редставителей реаль
ного сектора экономи
ки;

- тиражирование инно
вационных образоват
ельных продуктов, в т
ом числе в рамках сет
евых образовательны
х программ участнико
в Консорциума;

- формирование и тра
нсфер инновационног
о знания и новых
компетенций в социу
м через Центры компе
тенций Консорциума
с целью преобразован
ия социальной, инфор
мационной, природно

- участие в научных проектах
в сфере правового регулирова
ния технически сложных сист
ем и научных установок для и
зучения космических простра
нств и поиска сигналов от нез

18	<p>ое образова тельное учреж дение выше го образован ия «Иркутски й государств енный универ ситет»</p>	<p>380801327 8</p>	<p>Инновационн ая юриспуде нция</p>	<p>й, биологической, про странственной и техн о- среды на национал ьном и глобальном ур овнях и правового обе спечения научно-техн ического и социогума нитарного лидерства России;</p> <p>- разработка и реализ ация программ стажир ровок и иных формата в академической моби льности НПР и обучаю щихся;</p> <p>- развитие студенческ ого стартап-движения , поддержки студенче ских бизнес-инициати в;</p> <p>- организация совмест ных творческих, соци ально-гуманитарных, научно-образовательн ых проектов, инициат ив, пространств;</p>	<p>Инновационная юрисп руденция</p>	<p>ств и поиска сигналов от нес емных цивилизаций;</p> <p>- разработка, апробация и вне дрение инновационных образ овательных продуктов (ОПОП, программ ДПО) в области гео права;</p> <p>- участие в проектах Центра к омпетенций "Геоправо".</p>
----	--	------------------------	---	---	---	---

				<p>- иные виды деятельности, направленные на объединение знаниевых, компетентностных, инфраструктурных, финансовых ресурсов для достижения синергетического эффекта в реализации стратегических проектов Университета.</p>		
				<p>- разработка, апробация и внедрение инновационных образовательных продуктов на стыке юриспруденции и иных социально-гуманитарных, технических, естественно-научных знаний, созданных на основе объединения уникальных знаниевых и компетентностных ресурсов участников Консорциума, а также с учетом запроса представителей реального сектора экономики</p>		

19	Частное образовательное учреждение высшего образования «Казанский инновационный университет имени В.Г. Тимирязева (ИЭУП)»	1654020511	Инновационная юриспруденция	<p>ки;</p> <ul style="list-style-type: none"> - тиражирование инновационных образовательных продуктов, в том числе в рамках сетевых образовательных программ участников в Консорциума; - формирование и трансфер инновационного знания и новых компетенций в социум через Центры компетенций Консорциума с целью преобразования социальной, информационной, природной, биологической, пространственной и техно-среды на национальном и глобальном уровнях и правового обеспечения научно-технического и социогуманитарного лидерства России; - разработка и реализация программ стажировки; 	Инновационная юриспруденция	<ul style="list-style-type: none"> - разработка, апробация и внедрение инновационных образовательных продуктов (ОПОП, программ ДПО) в области киберправа; - участие в проектах Центра компетенций "Киберправо"; - участие в комплексных социально-правовых исследованиях становления институтов гражданского общества с использованием ресурсов имеющихся у Университета научных центров и лабораторий; - участие в междисциплинарных исследованиях тенденций развития товарных рынков, покупательского поведения и спроса, изучения рыночных возможностей инноваций и механизмов их нормативного регулирования;
----	---	------------	-----------------------------	--	-----------------------------	--

			<p>аций программ стажировок и иных форматах в академической мобильности НПР и обучающихся;</p> <ul style="list-style-type: none"> - развитие студенческого стартап-движения, поддержки студенческих бизнес-инициатив; - организация совместных творческих, социально-гуманитарных, научно-образовательных проектов, инициатив, пространств; - иные виды деятельности, направленные на объединение знаниевых, компетентностных, инфраструктурных, финансовых ресурсов для достижения синергетического эффекта в реализации стратегических проектов Университета. 	<p>ресурсами;</p> <ul style="list-style-type: none"> - разработка, апробация и внедрение инновационных образовательных продуктов (ОПОП, программ ДПО) в области социоправо; - участие в проектах Центра компетенций "Социоправо".
--	--	--	--	---

				<p>- разработка, апробация и внедрение инновационных образовательных продуктов на стыке юриспруденции и иных социально-гуманитарных, технических, естественно-научных знаний, созданных на основе объединения уникальных знаний и компетентных ресурсов участников Консорциума, а также с учетом запроса представителей реального сектора экономики;</p> <p>- тиражирование инновационных образовательных продуктов, в том числе в рамках сетевых образовательных программ участников Консорциума;</p>		
--	--	--	--	--	--	--

20	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Тамбовский государственный университет имени Г.Р. Державина»	6831012790	Инновационная юриспруденция	<p>- формирование и трансфер инновационного знания и новых компетенций в социум через Центры компетенций Консорциума с целью преобразования социальной, информационной, природной, биологической, профессиональной и технологической среды на национальном и глобальном уровнях и правового обеспечения научно-технического и социогуманитарного лидерства России;</p> <p>- разработка и реализация программ стажировок и иных форматов в академической мобильности НПР и обучающихся;</p> <p>- развитие студенческого стартап-движения, поддержки студенческих бизнес-инициатив</p>	Инновационная юриспруденция	<p>- разработка, апробация и внедрение инновационных образовательных продуктов (ОПОП, программ ДПО) в области социоправа;</p> <p>- участие в проектах Центра компетенций "Социоправо".</p>
----	--	------------	-----------------------------	--	-----------------------------	--

			<p>в;</p> <ul style="list-style-type: none">- организация совместных творческих, социально-гуманитарных, научно-образовательных проектов, инициатив, пространств;- иные виды деятельности, направленные на объединение знаний, компетентностных, инфраструктурных, финансовых ресурсов для достижения синергетического эффекта в реализации стратегических проектов Университета.		
			<ul style="list-style-type: none">- разработка, апробация и внедрение инновационных образовательных продуктов на стыке юриспруденции и иных социально-гуманитарных, технических, естественно-научных знаний, созданию		

<p>Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего</p>	<p>645202208</p>	<p>Инновационн</p>	<p>ых знаниях, созданных на основе объединения уникальных знаний и компетентных ресурсов участников Консорциума, а также с учетом запроса представителей реального сектора экономики;</p> <ul style="list-style-type: none"> - тиражирование инновационных образовательных продуктов, в том числе в рамках сетевых образовательных программ участников Консорциума; - формирование и трансфер инновационного знания и новых компетенций в социум через Центры компетенций Консорциума с целью преобразования социальной, информационной, природной, биологической, пространственной и техн 	<p>Инновационная юрисп</p>	<ul style="list-style-type: none"> - участие в научных и социально-гуманитарных проектах в сфере правового регулирования киберпространства, научно-технических проектов и программ, направленных на создание наукоемких технологий цифровой экономики; - разработка, апробация и внедрение инновационных образовательных продуктов (ОПОП, программ ДПО) в области киберправа;
---	------------------	--------------------	--	----------------------------	---

21	<p>го образования «Саратовский Национальный Исследовательский Университет имени Н.Г. Чернышевского»</p>	<p>9</p>	<p>ая юриспруденция</p>	<p>о- среды на национальном и глобальном уровнях и правового обеспечения научно-технического и социогуманитарного лидерства России;</p> <p>- разработка и реализация программ стажировок и иных форматов в академической мобильности НПР и обучающихся;</p> <p>- развитие студенческого стартап-движения, поддержки студенческих бизнес-инициатив;</p> <p>- организация совместных творческих, социально-гуманитарных, научно-образовательных проектов, инициатив, пространств;</p> <p>- иные виды деятельности, направленные на</p>	<p>инновационная юриспруденция</p>	<p>- участие в проектах центра компетенций "Киберправо";</p> <p>- участие в научных и социально-гуманитарных проектах в сфере разработки правил землепользования и застройки населенных пунктов с использованием кадрового ресурса географического и юридического факультетов Университета;</p> <p>- разработка, апробация и внедрение инновационных образовательных продуктов (ОПОП, программ ДПО) в области гео права;</p> <p>- участие в проектах Центра компетенций "Геоправо".</p>
----	---	----------	-------------------------	--	------------------------------------	---

				<p>а объединение знаниевых, компетент ностных, инфраструкт урных, финансовых р есурсов для достижен ия синергетического э ффекта в реализации стратегических проек тов Университета.</p>	
				<p>- разработка, апроба ция и внедрение инно вационных образоват ельных продуктов на стыке юриспруденции и иных социально-гум анитарных, техническ их, естественно-научн ых знаний, созданных на основе объединени я уникальных знаниев ых и компетентностн ых ресурсов участник ов Консорциума, а так же с учетом запроса п редставителей реаль ного сектора экономи ки;</p>	<p>- предоставление знаниевого и компетентностного ресурсо</p>

22	Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Тюменский государственный университет»	720201086 1	Инновационная юриспруденция	<ul style="list-style-type: none"> - тиражирование инновационных образовательных продуктов, в том числе в рамках сетевых образовательных программ участников в Консорциума; - формирование и трансфер инновационного знания и новых компетенций в социум через Центры компетенций Консорциума с целью преобразования социальной, информационной, природной, биологической, странственной и техно-среды на национальном и глобальном уровнях и правового обеспечения научно-технического и социогуманитарного лидерства России; - разработка и реализация программ стажировки 	Инновационная юриспруденция	<ul style="list-style-type: none"> в для реализации междисциплинарных научных и социально-гуманитарных проектов в сфере правового обеспечения биологической безопасности, экологии, геодезии, арктических экосистем; - разработка, апробация и внедрение инновационных образовательных продуктов (ОПОП, программ ДПО) в области экоправа; - участие в проектах Центра компетенций "Экоправо"; - предоставление знанияевого и компетентностного ресурса для реализации междисциплинарных научных и социально-гуманитарных проектов в сфере регулирования «умных городов»; - разработка, апробация и внедрение инновационных образовательных продуктов (ОПОП, программ ДПО) в области гео права;
----	---	----------------	-----------------------------	---	-----------------------------	---

ровок и иных форматов в академической мобильности НПР и обучающихся;

- развитие студенческого стартап-движения, поддержки студенческих бизнес-инициатив;

- организация совместных творческих, социально-гуманитарных, научно-образовательных проектов, инициатив, пространств;

- иные виды деятельности, направленные на объединение знаниевых, компетентностных, инфраструктурных, финансовых ресурсов для достижения синергетического эффекта в реализации стратегических проектов Университета.

- участие в проектах Центра компетенций "Геоправо";

- разработка, апробация и внедрение инновационных образовательных продуктов (ОПОП, программ ДПО) в области социоправа;

- участие в проектах Центра компетенций "Социоправо";

- диссеминация опыта индивидуализации образовательных траекторий.

				<ul style="list-style-type: none">- разработка, апробация и внедрение инновационных образовательных продуктов на стыке юриспруденции и иных социально-гуманитарных, технических, естественно-научных знаний, созданных на основе объединения уникальных знаний и компетентностных ресурсов участников Консорциума, а также с учетом запроса представителей реального сектора экономики;- тиражирование инновационных образовательных продуктов, в том числе в рамках сетевых образовательных программ участников в Консорциума;- формирование и трансфер инновационног		<ul style="list-style-type: none">- предоставление знаниевых и компетентностных ресурсов в области интеллектуальных диагностических комплексов, обеспечивающих нормальное функционирование сложных технических систем, необходимых для обработки больших объемов информации;
--	--	--	--	--	--	--

23	Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Самарский национальный исследовательский университет имени академика С.П. Королева»	6316000632	Инновационная юриспруденция	<p>о знания и новых компетенций в социум через Центры компетенций Консорциума с целью преобразования социальной, информационной, природной, биологической, пространственной и техно- среды на национальном и глобальном уровнях и правового обеспечения научно-технического и социогуманитарного лидерства России;</p> <p>- разработка и реализация программ стажировок и иных форматов в академической мобильности НПР и обучающихся;</p> <p>- развитие студенческого стартап-движения, поддержки студенческих бизнес-инициатив;</p>	Инновационная юриспруденция	<ul style="list-style-type: none"> - участие в проведении фундаментальных и прикладных научных исследований в области и правового обеспечения квантовой информатики и телекоммуникаций; - разработка, апробация и внедрение инновационных образовательных продуктов (ОПОП, программ ДПО) в области киберправа; - участие в проектах Центра компетенций "Киберправо"; - предоставление знаниевых и компетентностных ресурсов в области новых высокоэффективных образцов ракетно-космической техники для целей реализации проектов в сфере космического права; - разработка, апробация и внедрение инновационных образовательных продуктов (ОПОП, программ ДПО) в области гео права; - участие в проектах Центра к
----	--	------------	-----------------------------	---	-----------------------------	--

			<ul style="list-style-type: none"> - организация совместных творческих, социально-гуманитарных, научно-образовательных проектов, инициатив, пространств; - иные виды деятельности, направленные на объединение знаниевых, компетентностных, инфраструктурных, финансовых ресурсов для достижения синергетического эффекта в реализации стратегических проектов Университета. 	участие в проектах центра компетенций "Геоправо".
			<ul style="list-style-type: none"> - разработка, апробация и внедрение инновационных образовательных продуктов на стыке юриспруденции и иных социально-гуманитарных, технических, естественно-научных знаний, созданных на основе объединения 	

24	Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования	7728073720	Инновационная юриспруденция	<p>я уникальных знаниевых и компетентностных ресурсов участников Консорциума, а также с учетом запроса представителей реального сектора экономики;</p> <p>- тиражирование инновационных образовательных продуктов, в том числе в рамках сетевых образовательных программ участников в Консорциума;</p> <p>- формирование и трансфер инновационного знания и новых компетенций в социум через Центры компетенций Консорциума с целью преобразования социальной, информационной, природной, биологической, пространственной и техно- среды на национал</p>	Инновационная юриспруденция	<p>- предоставление уникальных знаниевых и компетентностных ресурсов в области экологической безопасности, судебной экологии, инновационных методик экологического образования и HSE-менеджмента;</p> <p>- разработка, апробация и внедрение инновационных образовательных продуктов (ОПОП, программ ДПО) в области экоправа;</p> <p>- участие в проектах Центра компетенций "Экоправо";</p> <p>- предоставление знаниевых и компетентностных ресурсов в области создания программного обеспечения с повышенной</p>
----	---	------------	-----------------------------	--	-----------------------------	---

ия «Российский университет дружбы народов»

ьном и глобальном уровнях и правового обеспечения научно-технического и социогуманитарного лидерства России;

- разработка и реализация программ стажировок и иных форматов академической мобильности НПР и обучающихся;

- развитие студенческого стартап-движения, поддержки студенческих бизнес-инициатив;

- организация совместных творческих, социально-гуманитарных, научно-образовательных проектов, инициатив, пространств;

- иные виды деятельности, направленные на объединение

те обеспечении с повышенной пропускной способностью каналов передачи данных;

- разработка, апробация и внедрение инновационных образовательных продуктов (ОПОП, программ ДПО) в области киберправа;

- участие в проектах Центра компетенций "Киберправо";

- разработка, апробация и внедрение инновационных образовательных продуктов (ОПОП, программ ДПО) в области социоправа;

- участие в проектах Центра компетенций "Социоправо".

			знаниевых, компетентностных, инфраструктурных, финансовых ресурсов для достижения синергетического эффекта в реализации стратегических проектов Университета.		
			- проведение на основе объединения уникальных знаниевых и компетентностных ресурсов участников Консорциума совместных междисциплинарных и межпредметных исследований прорывного характера, ведущих к формированию мультиюридического знаниевого ядра в совокупности экоправа, биоправа, киберправа, геоправа и социоправа; - коммерциализация инновационных знаниевых и компетентностных		

25	Федеральное государственное бюджетное научное учреждение «Медико-генетический научный центр имени академика Н.П. Бочкова»	7724181700	Инновационная юриспруденция	<p>ых результатов;</p> <ul style="list-style-type: none"> - совместное использование инфраструктуры лабораторий, научных центров, иных ресурсов для проектной деятельности участников Консорциума; - формирование и трансфер инновационного знания и новых компетенций в социум через Центры компетенций Консорциума с целью преобразования социальной, информационной, природной, биологической, пространственной и техно- среды на национальном и глобальном уровнях, правового обеспечения научно-технического и социогуманитарного лидерства России; 	Инновационная юриспруденция	<ul style="list-style-type: none"> - участие в реализации междисциплинарных программ и проектов, направленных на изучение, обобщение и распространение передового отечественного и зарубежного опыта в области медицинской генетики и генетики человека; - участие в проектах Центра компетенций "Биоправо"; - разработка, апробация и внедрение инновационных образовательных продуктов (ОПОП, программ ДПО) в области био права.
----	---	------------	-----------------------------	--	-----------------------------	---

			<p>- организация совместных научно-исследовательских форумов, конференций, проектов, инициатив;</p> <p>- иные виды деятельности, направленные на объединение знаниевых, компетентностных, инфраструктурных, финансовых ресурсов для достижения синергетического эффекта в реализации стратегических проектов Университета.</p>		
			<p>- формирование знаниевого и компетентностного запроса на специалистов в междисциплинарных областях права, социоправа, экоправа, биоправа, геоправа для генерации образовательных программ и проведения научных исследований;</p>		

26	Общество с ограниченной ответственностью «ЛАНИТ-Интеграция»	7701793872	Инновационная юриспруденция	<p>учных исследований;</p> <p>- формирование и трансфер инновационного знания и новых компетенций в социум через Центры компетенций Консорциума с целью преобразования социальной, информационной, природной, биологической, пространственной и техно- среды на национальном и глобальном уровнях, правового обеспечения научно-технического и социо-гуманитарного лидерства России;</p> <p>- разработка и предоставление программного обеспечения для широкого применения в образовательных, исследовательских и иных целях, направленных на реализацию стратегических проектов</p>	Инновационная юриспруденция	<p>- обеспечение готовыми техническими решениями по хранению, анализу и обработке больших данных с использованием алгоритмов искусственного интеллекта и машинного обучения для решения задач Консорциума;</p> <p>- разработка и предоставление в пользование участникам Консорциума собственного инструментального программного обеспечения для расширения возможностей цифровых платформ;</p> <p>- участие в реализации проектов по созданию LawTech- и LegalTech-сервисов.</p>
----	---	------------	-----------------------------	--	-----------------------------	---

				<p>;</p> <p>- иные виды деятельности, направленные на объединение знаниевых, компетентностных, инфраструктурных, финансовых ресурсов для достижения синергетического эффекта в реализации стратегических проектов Университета.</p>		
				<p>- разработка, апробация и внедрение инновационных образовательных продуктов на стыке юриспруденции и иных социально-гуманитарных, технических, естественно-научных знаний, созданных на основе объединения уникальных знаниевых и компетентностных ресурсов участников Консорциума, а также с учетом запроса представителей реал</p>		

27	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Забайкальский государственный университет»	7534000257	Инновационная юриспруденция	<p>представители реального сектора экономики;</p> <ul style="list-style-type: none"> - тиражирование инновационных образовательных продуктов, в том числе в рамках сетевых образовательных программ участников в Консорциума; - формирование и трансфер инновационного знания и новых компетенций в социум через Центры компетенций Консорциума с целью преобразования социальной, информационной, природной, биологической, пространственной и техно-среды на национальном и глобальном уровнях и правового обеспечения научно-технического и социогуманитарного лидерства России; 	Инновационная юриспруденция	<ul style="list-style-type: none"> - реализация научных и социально-гуманитарных проектов, направленных на трансформацию правовой инфраструктуры в сфере техносферной безопасности и природообустройства; - разработка, апробация и внедрение инновационных образовательных продуктов (ОПОП, программ ДПО) в области геоправа; - участие в проектах Центра компетенций "Геоправо".
----	--	------------	-----------------------------	---	-----------------------------	---

- разработка и реализация программ стажировок и иных форматов в академической мобильности НПР и обучающихся;

- развитие студенческого стартап-движения, поддержки студенческих бизнес-инициатив;

- организация совместных творческих, социально-гуманитарных, научно-образовательных проектов, инициатив, пространств;

- иные виды деятельности, направленные на объединение знаниевых, компетентностных, инфраструктурных, финансовых ресурсов для достижения синергетического эффекта в реализации

				<p>стратегических проектов Университета</p> <p>- разработка, апробация и внедрение инновационных образовательных продуктов на стыке юриспруденции и иных социально-гуманитарных, технических, естественно-научных знаний, созданных на основе объединения уникальных знаний и компетентностных ресурсов участников Консорциума, а также с учетом запроса представителей реального сектора экономики;</p> <p>- тиражирование инновационных образовательных продуктов, в том числе в рамках сетевых образовательных программ участников Консорциума;</p>		
						<p>- предоставление знаниевых, компетентностных и инфраструктурных ресурсов в сфере аэрокосмических и геоинформационных технологий;</p>

28	Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Северо-Кавказский федеральный университет»	2635014955	Инновационная юриспруденция	<ul style="list-style-type: none"> - формирование и трансфер инновационного знания и новых компетенций в социум через Центры компетенций Консорциума с целью преобразования социальной, информационной, природной, биологической, пространственной и техно-среды на национальном и глобальном уровнях и правового обеспечения научно-технического и социогуманитарного лидерства России; - разработка и реализация программ стажировок и иных форматов в академической мобильности НПР и обучающихся; - развитие студенческого стартап-движения, поддержки студенче 	Инновационная юриспруденция	<ul style="list-style-type: none"> ционных технологии для проведения совместных междисциплинарных исследований в области геоправа; - разработка, апробация и внедрение инновационных образовательных продуктов (ОПОП, программ ДПО) в области геоправа; - участие в проектах Центра компетенций "Геоправо"; - участие в реализации научных и социально-гуманитарных проектов в сфере права и этноконфликтологии (в т.ч. с использованием ресурсов научно-исследовательской лаборатории этноконфликтологии); - разработка, апробация и внедрение инновационных образовательных продуктов (ОПОП, программ ДПО) в области социоправа; - участие в проектах Центра компетенций "Социоправо".
----	---	------------	-----------------------------	--	-----------------------------	--

			<p>ских бизнес-инициатив;</p> <ul style="list-style-type: none">- организация совместных творческих, социально-гуманитарных, научно-образовательных проектов, инициатив, пространств;- иные виды деятельности, направленные на объединение знаниевых, компетентностных, инфраструктурных, финансовых ресурсов для достижения синергетического эффекта в реализации стратегических проектов Университета.		
			<ul style="list-style-type: none">- разработка, апробация и внедрение инновационных образовательных продуктов на стыке юриспруденции и иных социально-гуманитарных, технических, естественно-научных знаний, созданных		

29	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования	771808499	Инновационная юриспруден	<p>на основе объединения уникальных знаний и компетентностных ресурсов участников Консорциума, а также с учетом запроса представителей реального сектора экономики;</p> <p>- тиражирование инновационных образовательных продуктов, в том числе в рамках сетевых образовательных программ участников Консорциума;</p> <p>- формирование и трансфер инновационного знания и новых компетенций в социум через Центры компетенций Консорциума с целью преобразования социальной, информационной, природной, биологической, промышленной и техн</p>	Инновационная юрисп	- разработка, апробация и внедрение инновационных образовательных продуктов (ОПОП, программ ДПО) в области соц
----	--	-----------	--------------------------	---	---------------------	--

	<p>го образования «Российский государственный социальный университет»</p>	<p>4</p>	<p>нция</p>	<p>о- среды на национальном и глобальном уровнях и правового обеспечения научно-технического и социогуманитарного лидерства России;</p> <p>- разработка и реализация программ стажировок и иных форматов в академической мобильности НПР и обучающихся;</p> <p>- развитие студенческого стартап-движения, поддержки студенческих бизнес-инициатив;</p> <p>- организация совместных творческих, социально-гуманитарных, научно-образовательных проектов, инициатив, пространств;</p> <p>- иные виды деятельности, направленные на</p>	<p>руденция</p>	<p>иоправа;</p> <p>- участие в проектах Центра компетенций "Социоправо".</p>
--	---	----------	-------------	--	-----------------	--

				<p>а объединение знаниевых, компетент ностных, инфраструкт урных, финансовых р есурсов для достижен ия синергетического э ффекта в реализации стратегических проек тов Университета</p>		
				<p>- разработка, апроба ция и внедрение инно вационных образоват ельных продуктов на стыке юриспруденции и иных социально-гум анитарных, техническ их, естественно-научн ых знаний, созданных на основе объединени я уникальных знаниев ых и компетентностн ых ресурсов участник ов Консорциума, а так же с учетом запроса п редставителей реаль ного сектора экономи ки;</p> <p>- тиражирование инно</p>		

30	Федеральное казенное образовательное учреждение высшего образования «Кузбасский институт Федеральной службы исполнения наказаний»	4217090416	Инновационная юриспруденция	<p>вационных образовательных продуктов, в том числе в рамках сетевых образовательных программ участников в Консорциума;</p> <p>- формирование и трансфер инновационного знания и новых компетенций в социум через Центры компетенций Консорциума с целью преобразования социальной, информационной, природной, биологической, пространственной и техно-среды на национальном и глобальном уровнях и правового обеспечения научно-технического и социогуманитарного лидерства России;</p> <p>- разработка и реализация программ стажировок и иных форматов в академической мобил</p>	Инновационная юриспруденция	<p>- разработка, апробация и внедрение инновационных образовательных продуктов (ОПОП, программ ДПО) в области социоправа;</p> <p>- участие в проектах Центра компетенций "Социоправо".</p>
----	---	------------	-----------------------------	---	-----------------------------	--

			<p>льности НПР и обучаю щихся;</p> <ul style="list-style-type: none">- развитие студенческ ого стартап-движения , поддержки студенче ских бизнес-инициати в;- организация совмест ных творческих, соци ально-гуманитарных, научно-образовательн ых проектов, инициат ив, пространств;- иные виды деятельн ости, направленные н а объединение знаниевых, компетент ностных, инфраструкт урных, финансовых р есурсов для достижен ия синергетического э ффекта в реализации стратегических проек тов Университета.	
			<ul style="list-style-type: none">- разработка, апроба	

ция и внедрение инновационных образовательных продуктов на стыке юриспруденции и иных социально-гуманитарных, технических, естественно-научных знаний, созданных на основе объединения уникальных знаний и компетентных ресурсов участников Консорциума, а также с учетом запроса представителей реального сектора экономики;

- тиражирование инновационных образовательных продуктов, в том числе в рамках сетевых образовательных программ участников в Консорциума;

- формирование и трансфер инновационного знания и новых компетенций в социу

- предоставление уникальных знаниевых и

31	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Алтайский государственный университет»	2225004738	Инновационная юриспруденция	<p>м через Центры компетенций Консорциума с целью преобразования социальной, информационной, природной, биологической, пространственной и техно-среды на национальном и глобальном уровнях и правового обеспечения научно-технического и социогуманитарного лидерства России;</p> <ul style="list-style-type: none"> - разработка и реализация программ стажировок и иных форматов в академической мобильности НПР и обучающихся; - развитие студенческого стартап-движения, поддержки студенческих бизнес-инициатив; - организация совместных творческих, соци 	Инновационная юриспруденция	<p>компетентностных ресурсов как результатов деятельности центров коллективного пользования, занимающихся проведениями уникальных исследований в области оценки геосистем и охраны окружающей среды, изучения и сохранения биоразнообразия;</p> <ul style="list-style-type: none"> - разработка, апробация и внедрение инновационных образовательных продуктов (ОПОП, программ ДПО) в области геоправа; - участие в проектах Центра компетенций "Геоправо".
----	--	------------	-----------------------------	--	-----------------------------	---

			<p>ально-гуманитарных, научно-образовательных проектов, инициатив, пространств;</p> <p>- иные виды деятельности, направленные на объединение знаниевых, компетентностных, инфраструктурных, финансовых ресурсов для достижения синергетического эффекта в реализации стратегических проектов Университета.</p>		
			<p>- разработка, апробация и внедрение инновационных образовательных продуктов на стыке юриспруденции и иных социально-гуманитарных, технических, естественно-научных знаний, созданных на основе объединения уникальных знаниевых и компетентностн</p>		

32	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Национальный исследовательский Мордовский го	1326043499	Инновационная юриспруденция	<p>ых ресурсов участников Консорциума, а также с учетом запроса представителей реального сектора экономики;</p> <p>- тиражирование инновационных образовательных продуктов, в том числе в рамках сетевых образовательных программ участников Консорциума;</p> <p>- формирование и трансфер инновационного знания и новых компетенций в социум через Центры компетенций Консорциума с целью преобразования социальной, информационной, природной, биологической, пространственной и техно-среды на национальном и глобальном уровнях и правового обе</p>	Инновационная юриспруденция	<p>- диссеминация опыта вовлечения молодежи в сферу профессиональной науки на основе деятельности центра молодежного инновационного творчества, 7 молодежных инновационных центров и 10 студенческих конструкторских бюро;</p> <p>- разработка, апробация и внедрение инновационных образовательных продуктов (ОПОП,</p>
----	--	------------	-----------------------------	---	-----------------------------	--

сударственный университет им. Н.П. Огарёва»

спечения научно-технического и социогуманитарного лидерства России;

- разработка и реализация программ стажировок и иных форматов в академической мобильности НПР и обучающихся;

- развитие студенческого стартап-движения, поддержки студенческих бизнес-инициатив;

- организация совместных творческих, социально-гуманитарных, научно-образовательных проектов, инициатив, пространств;

- иные виды деятельности, направленные на объединение знаниевых, компетентностных, инфраструктур

программ ДПО) в области социоправа;

- участие в проектах Центра компетенций "Социоправо".

				<p>урных, финансовых ресурсов для достижения синергетического эффекта в реализации стратегических проектов Университета.</p>		
				<p>- разработка, апробация и внедрение инновационных образовательных продуктов на стыке юриспруденции и иных социально-гуманитарных, технических, естественно-научных знаний, созданных на основе объединения уникальных знаний и компетентных ресурсов участников Консорциума, а также с учетом запроса представителей реального сектора экономики;</p> <p>- тиражирование инновационных образовательных продуктов, в т</p>		

33	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Югорский государственный университет»	8601016987	Инновационная юриспруденция	<p>ом числе в рамках сетевых образовательных программ участников в Консорциума;</p> <p>- формирование и трансфер инновационного знания и новых компетенций в социум через Центры компетенций Консорциума с целью преобразования социальной, информационной, природной, биологической, пространственной и техно-среды на национальном и глобальном уровнях и правового обеспечения научно-технического и социогуманитарного лидерства России;</p> <p>- разработка и реализация программ стажировок и иных форматов в академической мобильности НПР и обучающихся;</p>	Инновационная юриспруденция	<p>- реализация научных и социально-гуманитарных проектов в сфере эффективного развития правоохранительной и правозащитной деятельности в условиях специфики северных территорий России;</p> <p>- разработка, апробация и внедрение инновационных образовательных продуктов (ОПОП, программ ДПО) в области гео права;</p> <p>- участие в проектах Центра компетенций "Геоправо".</p>
----	---	------------	-----------------------------	--	-----------------------------	--

			<ul style="list-style-type: none">- развитие студенческого стартап-движения , поддержки студенческих бизнес-инициатив;- организация совместных творческих, социально-гуманитарных, научно-образовательных проектов, инициатив, пространств;- иные виды деятельности, направленные на объединение знаниевых, компетентностных, инфраструктурных, финансовых ресурсов для достижения синергетического эффекта в реализации стратегических проектов Университета.		
			<ul style="list-style-type: none">- разработка, апробация и внедрение инновационных образовательных продуктов на		

Федеральное

стыке юриспруденции и иных социально-гуманитарных, технических, естественно-научных знаний, созданных на основе объединения уникальных знаний и компетентных ресурсов участников Консорциума, а также с учетом запроса представителей реального сектора экономики;

- тиражирование инновационных образовательных продуктов, в том числе в рамках сетевых образовательных программ участников Консорциума;

- формирование и трансфер инновационного знания и новых компетенций в социум через Центры компетенций Консорциума

34	государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Ульяновский государственный университет»	7303017581	Инновационная юриспруденция	<p>с целью преобразования социальной, информационной, природной, биологической, пространственной и техно-среды на национальном и глобальном уровнях и правового обеспечения научно-технического и социогуманитарного лидерства России;</p> <ul style="list-style-type: none"> - разработка и реализация программ стажировок и иных форматов в академической мобильности НПР и обучающихся; - развитие студенческого стартап-движения, поддержки студенческих бизнес-инициатив; - организация совместных творческих, социально-гуманитарных, научно-образовательных 	Инновационная юриспруденция	<ul style="list-style-type: none"> - разработка, апробация и внедрение инновационных образовательных продуктов (ОПОП, программ ДПО) в области киберправа; - участие в проектах Центра компетенций "Киберправо".
----	--	------------	-----------------------------	---	-----------------------------	---

			<p>ых проектов, инициатив, пространств;</p> <p>- иные виды деятельности, направленные на объединение знаниевых, компетентностных, инфраструктурных, финансовых ресурсов для достижения синергетического эффекта в реализации стратегических проектов Университета.</p>	
			<p>- разработка, апробация и внедрение инновационных образовательных продуктов на стыке юриспруденции и иных социально-гуманитарных, технических, естественно-научных знаний, созданных на основе объединения уникальных знаниевых и компетентностных ресурсов участников Консорциума, а так</p>	<p>- реализация научных и социально-гуманитарных проектов</p>

35	Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Белгородский государственный национальный исследовательский университет»	3123035312	Инновационная юриспруденция	<p>же с учетом запроса представителей реального сектора экономики;</p> <ul style="list-style-type: none"> - тиражирование инновационных образовательных продуктов, в том числе в рамках сетевых образовательных программ участников в Консорциума; - формирование и трансфер инновационного знания и новых компетенций в социум через Центры компетенций Консорциума с целью преобразования социальной, информационной, природной, биологической, пространственной и техно-среды на национальном и глобальном уровнях и правового обеспечения научно-технического и социогуманитарного лидерства 	Инновационная юриспруденция	<p>в сфере правового обеспечения техносферной безопасности с учетом накопленного опыта исследований природных и природно-техногенных экосистем с позиций комплекса климатических, геохимических, почвенных, социальных факторов;</p> <ul style="list-style-type: none"> - предоставление уникальных знаниевых и компетентностных ресурсов в области почвозащитного и экологического обустройства агроландшафтов; - разработка, апробация и внедрение инновационных образовательных продуктов (ОПОП, программ ДПО) в области экоправа; - участие в проектах Центра компетенций "Экоправо"; - разработка, апробация и внедрение инновационных образовательных продуктов (ОПОП, программ ДПО) в области социоправа:
----	---	------------	-----------------------------	--	-----------------------------	--

тет»

России;

- разработка и реализация программ стажировок и иных форматов в академической мобильности НПР и обучаю

щихся;

- развитие студенческого стартап-движения, поддержки студенческих бизнес-инициатив;

- организация совместных творческих, социально-гуманитарных, научно-образовательных проектов, инициатив, пространств;

- иные виды деятельности, направленные на объединение знаниевых, компетентностных, инфраструктурных, финансовых ресурсов для достижения синергетического э

- участие в проектах Центра компетенций "Социоправо";

- реализация научных и социально-гуманитарных проектов по формированию нормативно

-правовой базы в сфере биотехнологии и геномной селекции с учетом опыта работы научно-образовательного центра "Инновационные решения в АПК";

- разработка, апробация и внедрение инновационных образовательных продуктов (ОПОП, программ ДПО) в области биоправа;

- участие в проектах Центра компетенций "Биоправо".

				<p>ффекта в реализации стратегических проектов Университета.</p>	
				<p>- разработка, апробация и внедрение инновационных образовательных продуктов на стыке юриспруденции и иных социально-гуманитарных, технических, естественно-научных знаний, созданных на основе объединения уникальных знаний и компетентностных ресурсов участников Консорциума, а также с учетом запроса представителей реального сектора экономики;</p> <p>- тиражирование инновационных образовательных продуктов, в том числе в рамках сетевых образовательных программ участников</p>	<p>- реализация проектов в сфере кибербезопасности и подготовке квалифицированных кадров для объектов критической информационной инфраструктуры за счет деятельности ряда научных школ, созданных на базе</p>

36	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Томский государственный университет систем управления и радиоэлектроники»	7018012970	Инновационная юриспруденция	<p>в Консорциума;</p> <ul style="list-style-type: none"> - формирование и трансфер инновационного знания и новых компетенций в социум через Центры компетенций Консорциума с целью преобразования социальной, информационной, природной, биологической, пространственной и техно-среды на национальном и глобальном уровнях и правового обеспечения научно-технического и социогуманитарного лидерства России; - разработка и реализация программ стажировок и иных форматов в академической мобильности НПР и обучающихся; - развитие студенческого стартап-движения 	Инновационная юриспруденция	<p>Университета;</p> <ul style="list-style-type: none"> - участие в проектах Центра компетенций "Киберправо"; - участие в проектах по нормативному обеспечению развития альтернативных источников энергии; - разработка, апробация и внедрение инновационных образовательных продуктов (ОПОП, программ ДПО) в области экоправа; - участие в проектах Центра компетенций "Экоправо"; - предоставление уникальных знаниевых и компетентностных ресурсов в области процессов динамики геосистем, освоении трудноизвлекаемых запасов нефти с использованием цифровых инструментов, климатических изменений; - разработка, апробация и вне
----	---	------------	-----------------------------	--	-----------------------------	---

			<p>от старта движения, поддержки студенческих бизнес-инициатив;</p> <p>- организация совместных творческих, социально-гуманитарных, научно-образовательных проектов, инициатив, пространств;</p> <p>- иные виды деятельности, направленные на объединение знаниевых, компетентностных, инфраструктурных, финансовых ресурсов для достижения синергетического эффекта в реализации стратегических проектов Университета.</p>		<p>дрение инновационных образовательных продуктов (ОПОП, программ ДПО) в области гео права;</p> <p>- участие в проектах Центра компетенций "Геоправо".</p>
			<p>- разработка, апробация и внедрение инновационных образовательных продуктов на стыке юриспруденции и иных социально-гуманитарных наук;</p>		

Федеральное
государствен
ное бюджетн

анитарных, техническ
их, естественно-научн
ых знаний, созданных
на основе объединени
я уникальных знаниев
ых и компетентностн
ых ресурсов участник
ов Консорциума, а так
же с учетом запроса п
редставителей реаль
ного сектора экономи
ки;

- тиражирование инно
вационных образоват
ельных продуктов, в т
ом числе в рамках сет
евых образовательны
х программ участнико
в Консорциума;

- формирование и тра
нсфер инновационног
о знания и новых
компетенций в социу
м через Центры компе
тенций Консорциума
с целью преобразован
ия социальной, инфор
мационной, природно

- разработка, апробация и вне

37	<p>ое образоват ельное учреж дение выше го образован ия «Тольятти нский госуда рственный ун иверситет»</p>	632001367 3	Инновационн ая юриспуде нция	<p>мационной, природно й, биологической, про странственной и техн о- среды на национал ьном и глобальном ур овнях и правового обе спечения научно-техн ического и социогума нитарного лидерства России;</p> <p>- разработка и реализ ация программ стажир ровок и иных формата в академической моби льности НПР и обучаю щихся;</p> <p>- развитие студенческ ого стартап-движения , поддержки студенче ских бизнес-инициати в;</p> <p>- организация совмест ных творческих, соци ально-гуманитарных, научно-образовательн ых проектов, инициат ив, пространств;</p>	Инновационная юрисп руденция	<p>дрение инновационных образ овательных продуктов (ОПОП, программ ДПО) в области киб ерправа;</p> <p>- участие в проектах Центра к омпетенций "Киберправо".</p>
----	---	----------------	------------------------------------	---	---------------------------------	--

			<p>- иные виды деятельности, направленные на объединение знаниевых, компетентностных, инфраструктурных, финансовых ресурсов для достижения синергетического эффекта в реализации стратегических проектов Университета.</p>		
			<p>- формирование знаниевого и компетентностного запроса на специалистов в межпредметных областях киберправа и социоправа для генерации образовательных программ и проведения научных исследований;</p> <p>- формирование и трансфер инновационного знания и новых компетенций в социум через Центры компетенций Консорциума с це</p>		

38	Акционерное общество «Новая мода»	7707099460	Инновационная юриспруденция	<p>лью преобразования социальной, информационной, природной, биологической, пространственной и техно-среды на национальном и глобальном уровнях, правового обеспечения научно-технического и социо-гуманитарного лидерства России;</p> <ul style="list-style-type: none"> - совместная разработка образовательных программ/модулей по актуальным для реального сектора экономики компетенциям, предоставление кадровых и иных ресурсов; - предоставление инфраструктуры технопарков, инкубаторов, лабораторий, коворкинг-пространств для проектной деятельности участников 	Инновационная юриспруденция	<ul style="list-style-type: none"> - предоставление материальных, кадровых и информационных ресурсов для реализации проектов в сферах legal tech, law tech; - участие в проектах Центра компетенций "Киберправо".
----	-----------------------------------	------------	-----------------------------	--	-----------------------------	---

Консорциума;

- развитие студенческого стартап-движения, поддержки студенческих бизнес-инициатив;

- организация совместных творческих, социально-гуманитарных, научно-образовательных проектов, инициатив, пространств;

- разработка и предоставление программного обеспечения для широкого применения в образовательных, исследовательских и иных целях, направленных на реализацию стратегических проектов;

- иные виды деятельности, направленные на объединение знаниевых, компетент

			<p>ностных, инфраструктурных, финансовых ресурсов для достижения синергетического эффекта в реализации стратегических проектов Университета.</p>	
			<ul style="list-style-type: none"> - разработка, апробация и внедрение инновационных образовательных продуктов на стыке юриспруденции и иных социально-гуманитарных, технических, естественно-научных знаний, созданных на основе объединения уникальных знаниевых и компетентностных ресурсов участников Консорциума, а также с учетом запроса представителей реального сектора экономики; - тиражирование инновационных образовательных продуктов в т 	<ul style="list-style-type: none"> - предоставление уникальных знаниевых и компетентностных ресурсов в области биологии и инновационной медицины (в том числе с учетом опыта Лаборатории молекулярной иммунологии); - разработка, апробация и внедрение инновационных образовательных продуктов (ОПОП, программ ДПО) в области био права; - участие в проектах Центра компетенций "Биоправо";

39	Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Казанский (Приволжский) федеральный университет»	1655018018	Инновационная юриспруденция	<p>основных продуктов, в том числе в рамках сетевых образовательных программ участников в Консорциума;</p> <p>- формирование и трансфер инновационного знания и новых компетенций в социуме через Центры компетенций Консорциума с целью преобразования социальной, информационной, природной, биологической, пространственной и техно-среды на национальном и глобальном уровнях и правового обеспечения научно-технического и социогуманитарного лидерства России;</p> <p>- разработка и реализация программ стажировок и иных форматов в академической мобильности НПР и обучаю</p>	Инновационная юриспруденция	<ul style="list-style-type: none"> - предоставление уникальных знаниевых и компетентностных ресурсов в области гравитации, астрофизики, космологии с применением уникальной инфраструктуры и обширной технологической базы; - разработка, апробация и внедрение инновационных образовательных продуктов (ОПОП, программ ДПО) в области гео права; - участие в проектах Центра компетенций "Геоправо"; - участие в проектах поддержки и развития молодежного предпринимательства в социально-правовой с учетом опыта деятельности Акселератора социального бизнеса; - разработка, апробация и внедрение инновационных образовательных продуктов (ОПОП, программ ДПО) в области социоправа.
----	---	------------	-----------------------------	--	-----------------------------	--

			<p>щихся;</p> <ul style="list-style-type: none"> - развитие студенческого стартап-движения, поддержки студенческих бизнес-инициатив; - организация совместных творческих, социально-гуманитарных, научно-образовательных проектов, инициатив, пространств; - иные виды деятельности, направленные на объединение знаниевых, компетентностных, инфраструктурных, финансовых ресурсов для достижения синергетического эффекта в реализации стратегических проектов Университета. 	<p>тельства,</p> <ul style="list-style-type: none"> - участие в проектах Центра компетенций "Социоправо"; - участие в программах поддержки проектных инициатив и коммерциализации инновационных разработок в области информационных технологий, в т.ч. с учетом опыта работы Акселератора высокотехнологичных Startup-проектов; - разработка, апробация и внедрение инновационных образовательных продуктов (ОПОП, программ ДПО) в области киберправа; - участие в проектах Центра компетенций "Киберправо".
			<ul style="list-style-type: none"> - формирование и трансфер инновационного знания и новых 	

40	Национальная ассоциация лиц, осуществляющих деятельность в области цифровой экономики (НАЦЭ)	7702430159	Инновационная юриспруденция	<p>компетенций в социум через Центры компетенций Консорциума с целью преобразования социальной, информационной, природной, биологической, пространственной и техно-среды на национальном и глобальном уровнях, правового обеспечения научно-технического и социогуманитарного лидерства России;</p> <p>- иные виды деятельности, направленные на объединение знаниевых, компетентностных, инфраструктурных, финансовых ресурсов для достижения синергетического эффекта в реализации стратегических проектов Университета.</p>	Инновационная юриспруденция	<p>- участие в реализации проектов по внедрению, развитию и продвижению научно-технических разработок Консорциума в области цифровой экономики на российский и мировой рынок за счет участия в выработке предложений по формированию государственной политики в области развития цифровой экономики;</p> <p>- участие в проектах Центра компетенций "Киберправо".</p>
----	--	------------	-----------------------------	--	-----------------------------	---

- разработка, апробация и внедрение инновационных образовательных продуктов на стыке юриспруденции и иных социально-гуманитарных, технических, естественно-научных знаний, созданных на основе объединения уникальных знаний и компетентных ресурсов участников Консорциума, а также с учетом запроса представителей реального сектора экономики;

- тиражирование инновационных образовательных продуктов, в том числе в рамках сетевых образовательных программ участников в Консорциума;

- формирование и трансфер инновационного знания и новых

41	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «МИРЭА» - Российский технологический университет»	772904049 1	Инновационная юриспруденция	<p>компетенций в социум через Центры компетенций Консорциума с целью преобразования социальной, информационной, природной, биологической, пространственной и техно- среды на национальном и глобальном уровнях и правового обеспечения научно-технического и социогуманитарного лидерства России;</p> <p>- разработка и реализация программ стажировок и иных форматов в академической мобильности НПР и обучающихся;</p> <p>- развитие студенческого стартап-движения, поддержки студенческих бизнес-инициатив;</p> <p>- организация совмест</p>	Инновационная юриспруденция	<p>- разработка, апробация и внедрение инновационных образовательных продуктов (ОПОП, программ ДПО) на стыке юриспруденции и IT;</p> <p>- участие в проектах Центра компетенций "Киберправо".</p>
----	--	----------------	-----------------------------	---	-----------------------------	---

			<p>ных творческих, социально-гуманитарных, научно-образовательных проектов, инициатив, пространств;</p> <p>- иные виды деятельности, направленные на объединение знаниевых, компетентностных, инфраструктурных, финансовых ресурсов для достижения синергетического эффекта в реализации стратегических проектов Университета.</p>		
			<p>- формирование знаниевого и компетентностного запроса на специалистов в междисциплинарных областях киберправа, социоправа, экоправа, биоправа, геоправа для генерации образовательных программ и проведения на</p>		

42	Закрытое акционерное общество «Консультант Плюс»	7702044361	Инновационная юриспруденция	<p>учных исследований;</p> <ul style="list-style-type: none"> - формирование и трансфер инновационного знания и новых компетенций в социум через Центры компетенций Консорциума с целью преобразования социальной, информационной, природной, биологической, пространственной и техно-среды на национальном и глобальном уровнях, правового обеспечения научно-технического и социо-гуманитарного лидерства России; - совместная разработка образовательных программ/модулей по актуальным для реального сектора экономики компетенциям, предоставление кадровых и иных ресурсов; 	Инновационная юриспруденция	<ul style="list-style-type: none"> - предоставление доступа к комплексу информационно-правового обеспечения; - предоставление доступа к исследованиям рынка LegalTech; - участие в проектах по разработке LawTech- и LegalTech-сервисов;
----	--	------------	-----------------------------	---	-----------------------------	---

- развитие студенческого стартап-движения, поддержки студенческих бизнес-инициатив;

- организация совместных творческих, социально-гуманитарных, научно-образовательных проектов, инициатив, пространств;

- разработка и предоставление программного обеспечения для широкого применения в образовательных, исследовательских и иных целях, направленных на реализацию стратегических проектов ;

- иные виды деятельности, направленные на объединение знаниевых, компетентностных, инфраструктурных, финансовых р

- участие в разработке и реализации образовательных продуктов в сфере LegalTech;

- участие в проектах Центра компетенций "Киберправо".

				ресурсов для достижения синергетического эффекта в реализации стратегических проектов Университета.		
				<ul style="list-style-type: none">- формирование знан евого и компетентнос тного запроса на спец иалистов в межпредм етных областях кибер права, социоправа, эк оправа, биоправа, гео права для генерации образовательных прог рамм и проведения на учных исследований;- формирование и тра нсфер инновационног о знания и новых ком петенций в социум че рез Центры компетен ций Консорциума с це лью преобразования с оциальной, информац ионной, природной, б иологической, простр анственной и техно- с		

43	ООО «НПП "Гарант-Сервис-Университет"»	7706131706	Инновационная юриспруденция	<p>реды на национальном и глобальном уровнях, правового обеспечения научно-технического и социо-гуманитарного лидерства России;</p> <p>- совместная разработка образовательных программ/модулей по актуальным для реального сектора экономики компетенциям, предоставление кадровых и иных ресурсов;</p> <p>- развитие студенческого стартап-движения, поддержки студенческих бизнес-инициатив;</p> <p>- организация совместных творческих, социально-гуманитарных, научно-образовательных проектов, инициатив, пространств;</p>	Инновационная юриспруденция	<p>- предоставление доступа к комплексу информационно-правового обеспечения;</p> <p>- предоставление доступа к исследованиям рынка LegalTech;</p> <p>- участие в проектах по разработке LawTech- и LegalTech-сервисов;</p> <p>- участие в разработке и реализации образовательных продуктов в сфере LegalTech;</p> <p>- участие в проектах Центра компетенций "Киберправо".</p>
----	---------------------------------------	------------	-----------------------------	--	-----------------------------	---

			<p>- разработка и предоставление программного обеспечения для широкого применения в образовательных, исследовательских и иных целях, направленных на реализацию стратегических проектов</p> <p>;</p> <p>- иные виды деятельности, направленные на объединение знаниевых, компетентностных, инфраструктурных, финансовых ресурсов для достижения синергетического эффекта в реализации стратегических проектов Университета.</p>		
			<p>- разработка, апробация и внедрение инновационных образовательных продуктов на стыке юриспруденции и иных социально-гум</p>		

Федеральное
государствен
ное автономн
ое образоват

анитарных, техническ
их, естественно-научн
ых знаний, созданных
на основе объединени
я уникальных знаниев
ых и компетентностн
ых ресурсов участник
ов Консорциума, а так
же с учетом запроса п
редставителей реаль
ного сектора экономи
ки;

- тиражирование инно
вационных образоват
ельных продуктов, в т
ом числе в рамках сет
евых образовательны
х программ участнико
в Консорциума;

- формирование и тра
нсфер инновационног
о знания и новых
компетенций в социу
м через Центры компе
тенций Консорциума
с целью преобразован
ия социальной, инфор
мационной, прикладн

- предоставление уникальных
знаниевых и
компетентностных ресурсов в
области мирного использован
ия космического
пространства;

- разработка, апробация и вне
дрение инновационных образ
овательных продуктов (ОПОП,
программ ДПО) в области гео
права;

- участие в проектах Центра к
омпетенций "Геоправо";

- предоставление уникальных
знаниевых и
компетентностных ресурсов в

44	<p>ельное учреждение высшего образования «Национальный исследовательский ядерный университет «МИФИ»</p>	7724068140	<p>Инновационная юриспруденция</p>	<p>мационной, природной, биологической, пространственной и техно- среды на национальном и глобальном уровнях и правового обеспечения научно-технического и социогуманитарного лидерства России;</p> <ul style="list-style-type: none"> - разработка и реализация программ стажировок и иных форматов в академической мобильности НПР и обучающихся; - развитие студенческого стартап-движения, поддержки студенческих бизнес-инициатив; - организация совместных творческих, социально-гуманитарных, научно-образовательных проектов, инициатив, пространств; 	<p>Инновационная юриспруденция</p>	<p>области экологии и рационального природопользования, установок класса «мегасайенс»;</p> <ul style="list-style-type: none"> - разработка, апробация и внедрение инновационных образовательных продуктов (ОПОП, программ ДПО) в области экоправа; - участие в проектах Центра компетенций "Экоправо"; - разработка, апробация и внедрение инновационных образовательных продуктов (ОПОП, программ ДПО) на стыке современных IT-технологий, классических инженерных дисциплин, новых технологий компьютерной безопасности и юридических знаний в указанной сфере; - участие в проектах Центра компетенций "Киберправо".
----	---	------------	------------------------------------	--	------------------------------------	---

				<p>- иные виды деятельности, направленные на объединение знаниевых, компетентностных, инфраструктурных, финансовых ресурсов для достижения синергетического эффекта в реализации стратегических проектов Университета.</p>		
				<p>- разработка, апробация и внедрение инновационных образовательных продуктов на стыке юриспруденции и иных социально-гуманитарных, технических, естественно-научных знаний, созданных на основе объединения уникальных знаниевых и компетентностных ресурсов участников Консорциума, а также с учетом запроса представителей реал</p>		

45	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Тульский государственный университет»	7106003011	Инновационная юриспруденция	<p>представителей реального сектора экономики;</p> <ul style="list-style-type: none"> - тиражирование инновационных образовательных продуктов, в том числе в рамках сетевых образовательных программ участников в Консорциума; - формирование и трансфер инновационного знания и новых компетенций в социум через Центры компетенций Консорциума с целью преобразования социальной, информационной, природной, биологической, пространственной и техно-среды на национальном и глобальном уровнях и правового обеспечения научно-технического и социогуманитарного лидерства России; 	Инновационная юриспруденция	<ul style="list-style-type: none"> - участие в проектах по нормативному обеспечению развития альтернативных источников энергии и в сфере энергоэффективности; - разработка, апробация и внедрение инновационных образовательных продуктов (ОПОП, программ ДПО) в области экоправа; - участие в проектах Центра компетенций "Экоправо"; - предоставление уникальных знаниевых и компетентностных ресурсов в области процессов динамики геосистем, геоники; - разработка, апробация и внедрение инновационных образовательных продуктов (ОПОП, программ ДПО) в области геоправа; - участие в проектах Центра компетенций "Геоправо";
----	---	------------	-----------------------------	--	-----------------------------	--

- разработка и реализация программ стажировок и иных форматов в академической мобильности НПР и обучающихся;

- развитие студенческого стартап-движения, поддержки студенческих бизнес-инициатив;

- организация совместных творческих, социально-гуманитарных, научно-образовательных проектов, инициатив, пространств;

- иные виды деятельности, направленные на объединение знаниевых, компетентностных, инфраструктурных, финансовых ресурсов для достижения синергетического эффекта в реализации стратегических проек

- разработка, апробация и внедрение инновационных образовательных продуктов (ОПОП, программ ДПО) на стыке современных IT-технологий, классических инженерных дисциплин, новых технологий компьютерной безопасности и юридических знаний в указанной сфере;

- участие в проектах Центра компетенций "Киберправо".

				стратегических проектов Университета.		
				<p>- разработка, апробация и внедрение инновационных образовательных продуктов на стыке юриспруденции и иных социально-гуманитарных, технических, естественно-научных знаний, созданных на основе объединения уникальных знаний и компетентностных ресурсов участников Консорциума, а также с учетом запроса представителей реального сектора экономики;</p> <p>- тиражирование инновационных образовательных продуктов, в том числе в рамках сетевых образовательных программ участников Консорциума;</p>		

46	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Ростовский государственный экономический университет (РИНХ)»	6163022805	Инновационная юриспруденция	<p>- формирование и трансфер инновационного знания и новых компетенций в социум через Центры компетенций Консорциума с целью преобразования социальной, информационной, природной, биологической, пространственной и техно-среды на национальном и глобальном уровнях и правового обеспечения научно-технического и социогуманитарного лидерства России;</p> <p>- разработка и реализация программ стажировок и иных форматов в академической мобильности НПР и обучающихся;</p> <p>- развитие студенческого стартап-движения, поддержки студенче</p>	Инновационная юриспруденция	<p>- участие в проектах поддержки и развития молодежного предпринимательства в социально-правовой с учетом опыта деятельности Научно-производственной StartUp-лаборатории;</p> <p>- разработка, апробация и внедрение инновационных образовательных продуктов (ОПОП, программ ДПО) в области социоправо;</p> <p>- участие в проектах Центра компетенций "Социоправо".</p>
----	--	------------	-----------------------------	---	-----------------------------	---

			<p>ских бизнес-инициатив;</p> <p>- организация совместных творческих, социально-гуманитарных, научно-образовательных проектов, инициатив, пространств;</p> <p>- иные виды деятельности, направленные на объединение знаниевых, компетентностных, инфраструктурных, финансовых ресурсов для достижения синергетического эффекта в реализации стратегических проектов Университета.</p>		
			<p>- формирование знаниевого и компетентностного запроса на специалистов в междисциплинарных областях киберправа, социоправа, экоправа, биоправа, геоправа для обеспечения</p>		

	Публичное ак			<p>права для генерации образовательных программ и проведения научных исследований;</p> <p>- формирование и трансфер инновационного знания и новых компетенций в социум через Центры компетенций Консорциума с целью преобразования социальной, информационной, природной, биологической, пространственной и техно- среды на национальном и глобальном</p> <p>уровнях, правового обеспечения научно-технического и социально-гуманитарного лидерства России;</p> <p>- совместная разработка образовательных программ/модулей по актуальным для реального сектора экономи</p>		<p>- предоставление ресурсов веб-технологий, позволяющих создавать медиааналитику, оперативно управлять бизнес-процессами, обслуживать большие базы данных за счет информационной и технологической</p>
--	--------------	--	--	---	--	---

47	публичное акционерное общество «Ростелеком»	7707049388	инновационная юриспруденция	<p>ки компетенциям, предоставление кадровых и иных ресурсов;</p> <p>- развитие студенческого стартап-движения, поддержки студенческих бизнес-инициатив;</p> <p>- организация совместных творческих, социально-гуманитарных, научно-образовательных проектов, инициатив, пространств;</p> <p>- разработка и предоставление программного обеспечения для широкого применения в образовательных, исследовательских и иных целях, направленных на реализацию стратегических проектов;</p> <p>- иные виды деятельности, направленные на объединение знаний</p>	Инновационная юриспруденция	<p>интеграции;</p> <p>- участие в проектах по разработке LawTech- и LegalTech-сервисов;</p> <p>- участие в разработке и реализации образовательных продуктов в сфере LegalTech;</p> <p>- участие в проектах Центра компетенций "Киберправо".</p>
----	---	------------	-----------------------------	---	-----------------------------	--

			<p>ых, компетентностных, инфраструктурных, финансовых ресурсов для достижения синергетического эффекта в реализации стратегических проектов Университета.</p>		
			<p>- формирование знан евого и компетентнос тного запроса на спец иалистов в межпредм етных областях кибер права, социоправа, эк оправа, биоправа, гео права, техноправа, пр ава устойчивого разви тия для генерации об разовательных прогр амм и проведения нау чных исследований; - формирование и тра нсфер инновационног о знания и новых</p>		

48	Публичное акционерное общество «Татнефть» имени В. Д. Шашина	1644003838	Инновационная юриспруденция	<p>компетенций в социум через Центры компетенций Консорциума с целью преобразования социальной, информационной, природной, биологической, пространственной и техносреды на национальном и глобальном уровнях, правового обеспечения научно-технического и социогуманитарного лидерства России;</p> <p>- совместная разработка образовательных программ/модулей по актуальным для реального сектора экономики компетенциям, предоставление кадровых и иных ресурсов;</p> <p>- развитие студенческого стартап-движения, поддержки студенческих бизнес-инициатив;</p>	Инновационная юриспруденция	<p>- предоставление знаниевого и компетентностного ресурса для реализации междисциплинарных научных и социально-гуманитарных проектов в области геоправа, экоправа и права устойчивого развития;</p> <p>- участие в проектах по нормативному обеспечению развития альтернативных источников энергии и в сфере энергоэффективности.</p>
----	--	------------	-----------------------------	--	-----------------------------	--

- организация совместных творческих, социально-гуманитарных, научно-образовательных проектов, инициатив, пространств;

- разработка и предоставление программного обеспечения для широкого применения в образовательных, исследовательских и иных целях, направленных на реализацию стратегического проекта;

- иные виды деятельности, направленные на объединение знаниевых, компетентностных, инфраструктурных, финансовых ресурсов для достижения синергетического эффекта в реализации стратегического проекта Университета.

				<p>- формирование знания и компетентностного запроса на специалистов в межпредметных областях киберправа, социоправа, экоправа, биоправа, геоправа, права устойчивого развития для генерации образовательных программ и проведения научных исследований;</p> <p>- формирование и трансфер инновационного знания и новых компетенций в социум через Центры компетенций Консорциума с целью преобразования социальной, информационной, природной, биологической, пространственной и техносреды на национальном и глобальном уровнях, правового обесп</p>		
--	--	--	--	--	--	--

49	Непубличное акционерное общество «Право. Ру»	7708095468	Инновационная юриспруденция	<p>ечения научно-технического и социогуманитарного лидерства России;</p> <ul style="list-style-type: none"> - совместная разработка образовательных программ/модулей по актуальным для реального сектора экономики компетенциям, предоставление кадровых и иных ресурсов; - развитие студенческого стартап-движения, поддержки студенческих бизнес-инициатив; - организация совместных творческих, социально-гуманитарных, научно-образовательных проектов, инициатив, пространств; - разработка и предоставление программно-го обеспечения для широкого применения в 	Инновационная юриспруденция	<ul style="list-style-type: none"> - участие в проектах по разработке LawTech- и LegalTech-сервисов; - организация совместных стипендиальных программ; - участие в разработке и реализации образовательных продуктов в сфере LegalTech.
----	--	------------	-----------------------------	--	-----------------------------	--

			<p>образовательных, исследовательских и иных целях, направленных на реализацию стратегического проекта;</p> <p>- иные виды деятельности, направленные на объединение знаниевых, компетентностных, инфраструктурных, финансовых ресурсов для достижения синергетического эффекта в реализации стратегического проекта Университета.</p>		
			<p>- формирование и трансфер инновационного знания и новых компетенций в социум через Центры компетенций Консорциума с целью преобразования социальной, информационной, природной, биологической, пространственной и технологически на националь</p>		

50	Межрегиональная общественная организация «Лига преподавателей Высшей школы»	7709477251	Инновационная юриспруденция	<p>середины подчиненном и глобальном уровнях, правового обеспечения научно-технического и социогуманитарного лидерства России;</p> <p>- иные виды деятельности, направленные на объединение знаниевых, компетентностных, инфраструктурных, финансовых ресурсов для достижения синергетического эффекта в реализации стратегического проекта Университета.</p>	Инновационная юриспруденция	- предоставление уникальных знаниевых и компетентностных ресурсов в области разработки и совершенствования образовательных продуктов.
				- разработка, апробация и внедрение инновационных образовательных продуктов на стыке юриспруденции и иных социально-гуманитарных, технических, естественно-научных знаний, созданных		

51	Федеральное государственное бюджетное учреждение науки «Санкт-Петербургский Федеральный исследовательский центр Российской академии наук»	7801003920	Инновационная юриспруденция	<p>на основе объединения уникальных знаний и компетентных ресурсов участников Консорциума, а также с учетом запроса представителей реального сектора экономики; тиражирование инновационных образовательных продуктов, в том числе в рамках сетевых образовательных программ участников Консорциума;</p> <p>- формирование и трансфер инновационного знания и новых компетенций в социум через Центры компетенций Консорциума с целью преобразования социальной, информационной, природной, биологической, пространственной и техноосреды на националь</p>	Инновационная юриспруденция	- разработка, апробация и внедрение инновационных образовательных продуктов (ОПОП, программ ДПО) в области социоправа, киберправа и техноправа.
----	---	------------	-----------------------------	--	-----------------------------	---

			<p>ном и глобальном уровне и правового обеспечения научно-технического и социогуманитарного лидерства России;</p> <ul style="list-style-type: none">- организация совместных творческих, социально-гуманитарных, научно-образовательных проектов, инициатив, пространств;- иные виды деятельности, направленные на объединение знаниевых, компетентностных, инфраструктурных, финансовых ресурсов для достижения синергетического эффекта в реализации стратегического проекта Университета.		
			<ul style="list-style-type: none">- формирование знаниевого и компетентностного запроса на специалистов в межпредм		

52	Патентно-адвокатское бюро «Гардиум»	501204935 2	Инновационная юриспруденция	<p>етных областях кибер права, социоправа, экоправа, биоправа, геоправа, техноправа, права устойчивого развития для генерации образовательных программ и проведения научных исследований;</p> <p>- формирование и трансфер инновационного знания и новых компетенций в социум через Центры компетенций Консорциума с целью преобразования социальной, информационной, природной, биологической, пространственной и техноосреды на национальном и глобальном уровнях, правового обеспечения научно-технического и социогуманитарного лидерства России;</p>	Инновационная юриспруденция	<p>- участие в реализации проектов по созданию правовых IT-сервисов.</p> <p>- разработка, апробация и внедрение инновационных образовательных продуктов (ОПОП, программ ДПО) в области киберправа, техноправа.</p>
----	-------------------------------------	----------------	-----------------------------	---	-----------------------------	--

			<ul style="list-style-type: none">- разработка и предоставление программного обеспечения для широкого применения в образовательных, исследовательских и иных целях, направленных на реализацию стратегического проекта;- иные виды деятельности, направленные на объединение знаниевых, компетентностных, инфраструктурных, финансовых ресурсов для достижения синергетического эффекта в реализации		
			<ul style="list-style-type: none">- разработка, апробация и внедрение инновационных образовательных продуктов на стыке юриспруденции и иных социально-гуманитарных, технических, естественно-научных знаний, созданных		

53	Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования	5903003330	Инновационная юриспруденция	<p>на основе объединения уникальных знаний и компетентных ресурсов участников Консорциума, а также с учетом запроса представителей реального сектора экономики;</p> <p>- тиражирование инновационных образовательных продуктов, в том числе в рамках сетевых образовательных программ участников в Консорциума;</p> <p>- формирование и трансфер инновационного знания и новых компетенций в социум через Центры компетенций Консорциума с целью преобразования социальной, информационной, природной, биологической, пространственной и технологической среды на национальном уровне;</p>	Инновационная юриспруденция	- разработка, апробация и внедрение инновационных образовательных продуктов (ОПОП, программ ДПО) в области социоправа, киберправа, экоправа, геоправа, техноправа и пра
----	---	------------	-----------------------------	--	-----------------------------	---

ия «Пермский
государствен
ный национа
льный исслед
овательский
университет»

нция

ном и глобальном уро
внях и правового обес
печения научно-техни
ческого и социогуман
итарного лидерства Р
оссии;

- разработка и реализ
ация программ стажир
овок и иных форматов
в академической моби
льности НПР и обучаю
щихся;

- развитие студенческ
ого стартап-движения
, поддержки студенче
ских
бизнес- инициатив;

- организация совмест
ных творческих, соци
ально-гуманитарных,
научно-образовательн
ых проектов, инициат
ив, пространств;

- иные виды деятельн
ости, направленные н
а объединение
знаниевых, компетент

ва устойчивого развития;

- участие в комплексных соци
ально-правовых исследования
х.

				ностных, инфраструктурных, финансовых ресурсов для достижения синергетического эффекта в реализации стратегического проекта Университета.		
				- разработка, апробация и внедрение инновационных образовательных продуктов на стыке юриспруденции и иных социально-гуманитарных, технических, естественно-научных знаний, созданных на основе объединения уникальных знаний и компетентностных ресурсов участников Консорциума, а также с учетом запроса представителей реального сектора экономики; - тиражирование инно		

54	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Чувашский государственный университет имени И.Н. Ульянова»	212900941 2	Инновационная юриспруденция	<p>вационных образовательных продуктов, в том числе в рамках сетевых образовательных программ участников в Консорциума;</p> <p>- формирование и трансфер инновационного знания и новых компетенций в социум через Центры компетенций Консорциума с целью преобразования социальной, информационной, природной, биологической, пространственной и технологической среды на национальном и глобальном уровнях и правового обеспечения научно-технического и социогуманитарного лидерства России;</p> <p>- разработка и реализация программ стажировок и иных форматов в академической мобилизации</p>	Инновационная юриспруденция	- разработка, апробация и внедрение инновационных образовательных продуктов (ОПОП, программ ДПО) в области социоправа, киберправа, экоправа, геоправа, техноправа и права устойчивого развития.
----	--	----------------	-----------------------------	---	-----------------------------	---

			<p>льности НПР и обучаю щихся;</p> <ul style="list-style-type: none">- развитие студенческ ого стартап-движения , поддержки студенче ских бизнес- инициатив;- организация совмест ных творческих, соци ально-гуманитарных, научно-образовательн ых проектов, инициат ив, пространств;- иные виды деятельн ости, направленные н а объединение знаниевых, компетент ностных, инфраструкт урных, финансовых р есурсов для достижен ия синергетического э ффекта в реализации стратегического прое кта Университета.	
			<p>- формирование знани</p>	

55	Российский Союз Предприятий Туристской Индустрии	7714030701	Инновационная юриспруденция	<p>евого и компетентностного запроса на специалистов в межпредметных областях экоправа, геоправа для генерации образовательных программ и проведения научных исследований;</p> <p>- формирование и трансфер инновационного знания и новых компетенций в социум через Центры компетенций Консорциума с целью преобразования социальной, информационной, природной, биологической, пространственной и техносреды на национальном и глобальном уровнях, правового обеспечения научно-технического и социогуманитарного лидерства России;</p>	Инновационная юриспруденция	<p>- разработка, апробация и внедрение инновационных образовательных продуктов (ОПОП, программ ДПО) в области геоправа и экоправа;</p> <p>- участие в исследованиях правового регулирования туризма.</p>
----	--	------------	-----------------------------	---	-----------------------------	--

			<p>- совместная разработка образовательных программ/модулей по актуальным для реального сектора экономики компетенциям, предоставление кадровых и иных ресурсов.</p>	
			<p>- разработка, апробация и внедрение инновационных образовательных продуктов на стыке юриспруденции и иных социально-гуманитарных, технических, естественно-научных знаний, созданных на основе объединения уникальных знаний и компетентностных ресурсов участников Консорциума, а также с учетом запроса представителей реального сектора экономики;</p> <p>- тиражирование инно</p>	

56	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Оренбургский государственный университет»	5612001360	Инновационная юриспруденция	<p>вационных образовательных продуктов, в том числе в рамках сетевых образовательных программ участников в Консорциума;</p> <p>- формирование и трансфер инновационного знания и новых компетенций в социум через Центры компетенций Консорциума с целью преобразования социальной, информационной, природной, биологической, пространственной и техноосреды на национальном и глобальном уровнях и правового обеспечения научно-технического и социогуманитарного лидерства России;</p> <p>- разработка и реализация программ стажировок и иных форматов в академической мобил</p>	Инновационная юриспруденция	- разработка, апробация и внедрение инновационных образовательных продуктов (ОПОП, программ ДПО) в области социоправа, киберправа, экоправа, геоправа, техноправа и права устойчивого развития.
----	---	------------	-----------------------------	---	-----------------------------	---

			<p>льности НПР и обучаю щихся;</p> <ul style="list-style-type: none">- развитие студенческ ого стартап-движения , поддержки студенче ских бизнес- инициатив;- организация совмест ных творческих, соци ально-гуманитарных, научно-образовательн ых проектов, инициат ив, пространств;- иные виды деятельн ости, направленные н а объединение знаниевых, компетент ностных, инфраструкт урных, финансовых р есурсов для достижен ия синергетического э ффекта в реализации стратегического прое кта Университета.		
			<ul style="list-style-type: none">- разработка, апробац ия и внедрение иннов		

ия и внедрение инновационных образовательных продуктов на стыке юриспруденции и иных социально-гуманитарных, технических, естественно-научных знаний, созданных на основе объединения уникальных знаний и компетентных ресурсов участников Консорциума, а также с учетом запроса представителей реального сектора экономики;

- тиражирование инновационных образовательных продуктов, в том числе в рамках сетевых образовательных программ участников Консорциума;

- формирование и трансфер инновационного знания и новых компетенций в социу

57	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Российский государственный гуманитарный университет»	7707033405	Инновационная юриспруденция	<p>м через Центры компетенций Консорциума с целью преобразования социальной, информационной, природной, биологической, странственной и техноосреды на национальном и глобальном уровнях и правового обеспечения научно-технического и социогуманитарного лидерства России;</p> <ul style="list-style-type: none"> - разработка и реализация программ стажировок и иных форматов в академической мобильности НПР и обучающихся; - развитие студенческого стартап-движения, поддержки студенческих бизнес-инициатив; - организация совместных творческих, соци 	Инновационная юриспруденция	- разработка, апробация и внедрение инновационных образовательных продуктов (ОПОП, программ ДПО) в области социоправа и техноправа.
----	--	------------	-----------------------------	---	-----------------------------	---

			<p>ально-гуманитарных, научно-образовательных проектов, инициатив, пространств;</p> <p>- иные виды деятельности, направленные на объединение знаниевых, компетентностных, инфраструктурных, финансовых ресурсов для достижения синергетического эффекта в реализации стратегического проекта Университета.</p>		
			<p>- разработка, апробация и внедрение инновационных образовательных продуктов на стыке юриспруденции и иных социально-гуманитарных, технических, естественно-научных знаний, созданных на основе объединения уникальных знаниевых и компетентностных ресурсов институтов</p>		

58	Федеральное государственное казенное образовательное учреждение высшего образования «Московский университет Министерства внутренних дел»	7728264570	Инновационная юриспруденция	<p>ых ресурсов участников Консорциума, а также с учетом запроса представителей реального сектора экономики;</p> <ul style="list-style-type: none"> - тиражирование инновационных образовательных продуктов, в том числе в рамках сетевых образовательных программ участников Консорциума; - формирование и трансфер инновационного знания и новых компетенций в социум через Центры компетенций Консорциума с целью преобразования социальной, информационной, природной, биологической, промышленной и технологической среды на национальном и глобальном уровнях и правового обеспечения научно-технических разработок; 	Инновационная юриспруденция	<ul style="list-style-type: none"> - реализация совместных фундаментальных и прикладных исследований в области киберправа, социоправа; - организация воркшопов, форумов, семинаров, конференций; - апробация инновационных образовательных продуктов (О
----	--	------------	-----------------------------	---	-----------------------------	--

ел Россииско
й Федерации
имени В.Я. Ки
кота»

ческого и социогуман
итарного лидерства Р
оссии;

- разработка и реализ
ация программ стаж
ировок и иных формат
ов в академической моби
льности НПР и обучаю
щихся;

- развитие студенческ
ого стартап-движения
, поддержки студенче
ских бизнес-инициати
в;

- организация совмест
ных творческих, соци
ально-гуманитарных,
научно-образовательн
ых проектов, инициат
ив, пространств;

- иные виды деятельн
ости, направленные н
а объединение
знаниевых, компетент
ностных, инфраструкт
урных, финансовых р
есурсов для достижен

ПОП, программ ДПО) в област
и социоправа, киберправа.

				<p>ия синергетического эффекта в реализации стратегического проекта Университета.</p>		
59	<p>Автономная некоммерческая организация «Координационный центр национального домена сети Интернет»</p>	7703288508	<p>Инновационная юриспруденция</p>	<p>- формирование знающего и компетентного запроса на специалистов в межпредметных областях экоправа, геоправа для генерации образовательных программ и проведения научных исследований;</p> <p>- формирование и трансфер инновационного знания и новых компетенций в социум через Центры компетенций Консорциума с целью преобразования социальной, информационной, природной, биологической, пространственной и техносреды на национальном и глобальном уровне;</p>	<p>Инновационная юриспруденция</p>	<p>- реализация совместных фундаментальных и прикладных исследований в области киберправа, социоправа;</p> <p>- организация воркшопов, форумов, семинаров, конференций.</p>

			<p>ном и глобальном уровнях, правового обеспечения научно-технического и социогуманитарного лидерства России;</p> <p>- совместная разработка образовательных программ/модулей по актуальным для реального сектора экономики компетенциям, предоставление кадровых и иных ресурсов.</p>		
			<p>- формирование знающего и компетентного запроса на специалистов в межпредметных областях киберправа, социоправа, экоправа, биоправа, геоправа, права устойчивого развития для генерации образовательных программ и проведения научных исследований;</p>		

60	Общество с ограниченной ответственностью «Датмайнинг Солюшинс»	7719809080	Инновационная юриспруденция	<p>- формирование и трансфер инновационного знания и новых компетенций в социуме через Центры компетенций Консорциума с целью преобразования социальной, информационной, природной, биологической, пространственной и техносреды на национальном и глобальном уровнях, правового обеспечения научно-технического и социогуманитарного лидерства России;</p> <p>- совместная разработка образовательных программ/модулей по актуальным для реального сектора экономики компетенциям, предоставление кадровых и иных ресурсов;</p> <p>- развитие студенческих</p>	Инновационная юриспруденция	<p>- реализация совместных фундаментальных и прикладных исследований в области киберправа;</p> <p>- участие в проектах по разработке LawTech- и LegalTech-сервисов;</p> <p>- участие в разработке и реализации образовательных продуктов в сфере LegalTech</p>
----	--	------------	-----------------------------	---	-----------------------------	--

ого стартап-движения
, поддержки студенче
ских
бизнес- инициатив;
- организация совмест
ных творческих, соци
ально-гуманитарных,
научно-образовательн
ых проектов, инициат
ив, пространств;
- разработка и предос
тавление программно
го обеспечения для ш
ирокого применения в
образовательных, исс
ледовательских и иных
целях, направленны
х на реализацию стра
тегического проекта;
- иные виды
деятельности, направ
ленные на объединен
ие знаниевых, компет
ентностных,
инфраструктурных, ф
инансовых ресурсов д
ля достижения
синергетического эф

утивов в сфере педагогики.

				синергетического эффекта в реализации стратегического проекта Университета.		
				<p>- разработка, апробация и внедрение инновационных образовательных продуктов на стыке юриспруденции и иных социально-гуманитарных, технических, естественно-научных знаний, созданных на основе объединения уникальных знаний и компетентных ресурсов участников Консорциума, а также с учетом запроса представителей реального сектора экономики;</p> <p>- тиражирование инновационных образовательных продуктов, в том числе в рамках сетевых образовательных программ участников</p>		

61	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Тамбовский государственный технический университет»	6831006362	Инновационная юриспруденция	<p>в Консорциума;</p> <ul style="list-style-type: none"> - формирование и трансфер инновационного знания и новых компетенций в социум через Центры компетенций Консорциума с целью преобразования социальной, информационной, природной, биологической, пространственной и техноосреды на национальном и глобальном уровнях и правового обеспечения научно-технического и социогуманитарного лидерства России; - разработка и реализация программ стажировок и иных форматов в академической мобильности НПР и обучающихся; - развитие студенческого стартап-движения 	Инновационная юриспруденция	- разработка, апробация и внедрение инновационных образовательных продуктов (ОПОП, программ ДПО) в области социоправа, биоправа, техноправа.
----	---	------------	-----------------------------	--	-----------------------------	--

			<p>от старта движения, поддержки студенческих бизнес-инициатив;</p> <ul style="list-style-type: none">- организация совместных творческих, социально-гуманитарных, научно-образовательных проектов, инициатив, пространств;- иные виды деятельности, направленные на объединение знаниевых, компетентностных, инфраструктурных, финансовых ресурсов для достижения синергетического эффекта в реализации стратегического проекта Университета.		
			<ul style="list-style-type: none">- разработка, апробация и внедрение инновационных образовательных продуктов на стыке юриспруденции		

Федеральное
государствен
ное автономн
ое образоват

и иных социально-гуманитарных, технических, естественно-научных знаний, созданных на основе объединения уникальных знаний и компетентностей ресурсов участников Консорциума, а также с учетом запроса представителей реального сектора экономики;

- тиражирование инновационных образовательных продуктов, в том числе в рамках сетевых образовательных программ участников в Консорциума;

- формирование и трансфер инновационного знания и новых компетенций в социум через Центры компетенций Консорциума с целью преобразования социальной. инфоо

- реализация совместных фундаментальных и прикладных

62	<p>ельное учреж дение высше го образован ия «Российск ий государст венный униве рситет нефти и газа (НИУ) и мени И.М. Губ кина»</p>	773609312 7	Инновационн ая юриспуде нция	<p>мационной, природно й, биологической, про странственной и техн осреды на националь ном и глобальном уро внях и правового обес печения научно-техни ческого и социогуман итарного лидерства Р оссии;</p> <p>- разработка и реализ ация программ стажир ровок и иных форматов в академической моби льности НПР и обучаю щихся;</p> <p>- развитие студенческ ого стартап-движения , поддержки студенче ских бизнес-инициати в;</p> <p>- организация совмест ных творческих, соци ально-гуманитарных, научно-образовательн ых проектов, инициат ив пространств:</p>	Инновационная юрисп руденция	<p>исследований в области экопр ава, геоправа. - разработка, апробация и вне дрение инновационных образ овательных продуктов (ОПОП, программ ДПО) в области экоправа и геоправа.</p>
----	--	----------------	------------------------------------	---	---------------------------------	--

			<p>ив, пространств,</p> <p>- иные виды деятельности, направленные на объединение знаниевых, компетентностных, инфраструктурных, финансовых ресурсов для достижения синергетического эффекта в реализации стратегического проекта Университета.</p>		
			<p>- разработка, апробация и внедрение инновационных образовательных продуктов на стыке юриспруденции и иных социально-гуманитарных, технических, естественно-научных знаний, созданных на основе объединения уникальных знаниевых и компетентностных ресурсов участников Консорциума, а также с учетом запроса представителей реаль</p>		

63	Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Сибирский федеральный университет»	2463011853	Инновационная юриспруденция	<p>ного сектора экономики;</p> <ul style="list-style-type: none"> - тиражирование инновационных образовательных продуктов, в том числе в рамках сетевых образовательных программ участников в Консорциума; - формирование и трансфер инновационного знания и новых компетенций в социум через Центры компетенций Консорциума с целью преобразования социальной, информационной, природной, биологической, пространственной и технологической среды на национальном и глобальном уровнях и правового обеспечения научно-технологического и социогуманитарного лидерства России; 	Инновационная юриспруденция	- разработка, апробация и внедрение инновационных образовательных продуктов (ОПОП, программ ДПО) в области киберправа, социоправа и техноправа.
----	---	------------	-----------------------------	--	-----------------------------	---

- разработка и реализация программ стажировок и иных форматов в академической мобильности НПР и обучающихся;

- развитие студенческого стартап-движения, поддержки студенческих бизнес-инициатив;

- организация совместных творческих, социально-гуманитарных, научно-образовательных проектов, инициатив, пространств;

- иные виды деятельности, направленные на объединение знаниевых, компетентностных, инфраструктурных, финансовых ресурсов для достижения синергетического эффекта в реализации

стратегического прое

				<p>стратегического проекта Университета.</p>		
				<p>- разработка, апробация и внедрение инновационных образовательных продуктов на стыке юриспруденции и иных социально-гуманитарных, технических, естественно-научных знаний, созданных на основе объединения уникальных знаний и компетентностных ресурсов участников Консорциума, а также с учетом запроса представителей реального сектора экономики;</p> <p>- тиражирование инновационных образовательных продуктов, в том числе в рамках сетевых образовательных программ участников Консорциума;</p> <p>- формирование и тра</p>		

64	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Санкт-Петербургский государственный архитектурно-строительный университет»	7809011023	Инновационная юриспруденция	<p>сфер инновационного знания и новых компетенций в социуме через Центры компетенций Консорциума с целью преобразования социальной, информационной, природной, биологической, пространственной и технологической среды на национальном и глобальном уровнях и правового обеспечения научно-технологического и социогуманитарного лидерства России;</p> <p>- разработка и реализация программ стажировок и иных форматов в академической мобильности НПР и обучающихся;</p> <p>- развитие студенческого стартап-движения, поддержки студенческих бизнес-инициатив</p>	Инновационная юриспруденция	- разработка, апробация и внедрение инновационных образовательных продуктов (ОПОП, программ ДПО) в области социоправа, геоправа и техноправа.
----	--	------------	-----------------------------	--	-----------------------------	---

				<p>ь,</p> <ul style="list-style-type: none">- организация совместных творческих, социально-гуманитарных, научно-образовательных проектов, инициатив, пространств;- иные виды деятельности, направленные на объединение знаниевых, компетентностных, инфраструктурных, финансовых ресурсов для достижения синергетического эффекта в реализации стратегического проекта Университета.		
				<ul style="list-style-type: none">- разработка, апробация и внедрение инновационных образовательных продуктов на стыке юриспруденции и иных социально-гуманитарных, техническ		

<p>Общество с ограниченной ответственностью «Научно-исследовате</p>		<p>Инновационн</p>	<p>их, естественно-научных знаний, созданных на основе объединения уникальных знаний и компетентных ресурсов участников Консорциума, а также с учетом запроса представителей реального сектора экономики;</p> <ul style="list-style-type: none"> - тиражирование инновационных образовательных продуктов, в том числе в рамках сетевых образовательных программ участников Консорциума; - формирование и трансфер инновационного знания и новых компетенций в социум через Центры компетенций Консорциума с целью преобразования социальной, информационной, природно-биологической, про... 	<ul style="list-style-type: none"> - реализация совместных фундаментальных и прикладных исследований в области экоправа, геоправа и права устойчивого развития; - организация воркшопов, фор...
---	--	--------------------	---	---

65	<p>льский институт природных газов и газовых технологий - Газпром ВНИИГАЗ»</p>	5003028155	<p>ая юриспруденция</p>	<p>странственной и технической среды на национальном и глобальном уровнях и правового обеспечения научно-технического и социогуманитарного лидерства России;</p> <p>- разработка и реализация программ стажировок и иных форматов в академической мобильности НПР и обучающихся;</p> <p>- развитие студенческого стартап-движения, поддержки студенческих бизнес-инициатив;</p> <p>- организация совместных творческих, социально-гуманитарных, научно-образовательных проектов, инициатив, пространств;</p>	<p>Инновационная юриспруденция</p>	<p>сайт-сессий, конференций;</p> <p>- разработка, апробация и внедрение инновационных образовательных продуктов (ОПОП, программ ДПО) в области экоправа, геоправа и права устойчивого развития.</p>
----	--	------------	-------------------------	--	------------------------------------	---

			<p>иные виды деятельности, направленные на объединение знаниевых, компетентностных, инфраструктурных, финансовых ресурсов для достижения синергетического эффекта в реализации стратегического проекта Университета</p>		
			<p>- разработка, апробация и внедрение инновационных образовательных продуктов на стыке юриспруденции и иных социально-гуманитарных, технических, естественно-научных знаний, созданных на основе объединения уникальных знаниевых и компетентностных ресурсов участников Консорциума, а также с учетом запроса представителей реального сектора экономики:</p>		

66	Общество с ограниченной ответственностью «ОЦ ВЫБОР»	9721106112	Инновационная юриспруденция	<ul style="list-style-type: none"> - тиражирование инновационных образовательных продуктов, в том числе в рамках сетевых образовательных программ участников в Консорциума; - формирование и трансфер инновационного знания и новых компетенций в социум через Центры компетенций Консорциума с целью преобразования социальной, информационной, природной, биологической, пространственной и технологической среды на национальном и глобальном уровнях и правового обеспечения научно-технологического и социогуманитарного лидерства России; - разработка и реализация программ стажировки 	Инновационная юриспруденция	<ul style="list-style-type: none"> - реализация совместных фундаментальных и прикладных исследований в области киберправа, социоправа; - участие в проектах по разработке LawTech- и LegalTech-сервисов; - участие в разработке и реализации образовательных продуктов в сфере LegalTech; - разработка, апробация и внедрение инновационных образовательных продуктов (ОПОП, программ ДПО) в области киберправа.
----	---	------------	-----------------------------	--	-----------------------------	--

аций программы стажировок и иных форматов в академической мобильности НПР и обучающихся;

- развитие студенческого стартап-движения, поддержки студенческих бизнес-инициатив;

- организация совместных творческих, социально-гуманитарных, научно-образовательных проектов, инициатив, пространств;

- иные виды деятельности, направленные на объединение знаний, компетентностных, инфраструктурных, финансовых ресурсов для достижения синергетического эффекта в реализации стратегического проекта Университета.

67	Федеральное государственное казенное	771414985	Инновационная юриспруден	<p>- тиражирование инновационных образовательных продуктов, в том числе в рамках сетевых образовательных программ участников Консорциума;</p> <p>- формирование и трансфер инновационного знания и новых компетенций в социум через Центры компетенций Консорциума с целью преобразования социальной, информационной, природной, биологической, пространственной и техносреды на национальном и глобальном уровнях и правового обеспечения научно-технического и социогуманитарного лидерства России;</p> <p>- разработка и реализация программ стажировки</p>	Инновационная юрисп	<p>- организация стажировок, мастер-классов, целевое обучение студентов;</p> <p>- реализация проектов, направленных на выработку модели</p>
----	--------------------------------------	-----------	--------------------------	--	---------------------	---

	учреждение «Росгеолэкспертиза»	9	инициация	<p>ровок и иных форматов в академической мобильности НПР и обучающихся;</p> <p>- развитие студенческого стартап-движения, поддержки студенческих бизнес-инициатив;</p> <p>- организация совместных творческих, социально-гуманитарных, научно-образовательных проектов, инициатив, пространств;</p> <p>- иные виды деятельности, направленные на объединение знаниевых, компетентностных, инфраструктурных, финансовых ресурсов для достижения синергетического эффекта в реализации стратегического проекта Университета.</p>	руденция	<p>ственных на выработку модели нормативного регулирования и правовых алгоритмов под запрос представителей реального сектора экономики.</p>
--	--------------------------------	---	-----------	--	----------	---

- разработка, апробация и внедрение инновационных образовательных продуктов на стыке юриспруденции и иных социально-гуманитарных, технических, естественно-научных знаний, созданных на основе объединения уникальных знаний и компетентностей участников Консорциума, а также с учетом запроса представителей реального сектора экономики;

- тиражирование инновационных образовательных продуктов, в том числе в рамках сетевых образовательных программ участников Консорциума;

- формирование и трансфер инновационног

68	Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б. Н. Ельцина»	6660003190	Инновационная юриспруденция	<p>о знания и новых компетенций в социум через Центры компетенций Консорциума с целью преобразования социальной, информационной, природной, биологической, странственной и технической среды на национальном и глобальном уровнях и правового обеспечения научно-технического и социогуманитарного лидерства России;</p> <p>- разработка и реализация программ стажировок и иных форматов в академической мобильности НПР и обучающихся;</p> <p>- развитие студенческого стартап-движения, поддержки студенческих бизнес-инициатив;</p>	Инновационная юриспруденция	<p>- разработка, апробация и внедрение инновационных образовательных продуктов (ОПОП, программ ДПО) в области социоправа, киберправа, техноправа;</p> <p>- реализация проектов, направленных на выработку моделей нормативного регулирования и правовых алгоритмов под запрос представителей реального сектора экономики.</p>
----	---	------------	-----------------------------	---	-----------------------------	---

			<ul style="list-style-type: none">- организация совместных творческих, социально-гуманитарных, научно-образовательных проектов, инициатив, пространств;- иные виды деятельности, направленные на объединение знаниевых, компетентностных, инфраструктурных, финансовых ресурсов для достижения синергетического эффекта в реализации стратегического проекта Университета.		
			<ul style="list-style-type: none">- разработка, апробация и внедрение инновационных образовательных продуктов на стыке юриспруденции и иных социально-гуманитарных, технических, естественно-научных знаний, созданных на основе объединения		

69	Федеральное государственное бюджетное учреждение дополнительного профессионального образования «Санкт-Петербургский инст	7802064548	Инновационная юриспруденция	<p>на основе объединения уникальных знаний и компетентных ресурсов участников Консорциума, а также с учетом запроса представителей реального сектора экономики;</p> <p>- тиражирование инновационных образовательных продуктов, в том числе в рамках сетевых образовательных программ участников Консорциума;</p> <p>- формирование и трансфер инновационного знания и новых компетенций в социуме через Центры компетенций Консорциума с целью преобразования социальной, информационной, природной, биологической, пространственной и технологической среды на националь</p>	Инновационная юриспруденция	<p>- реализация совместных фундаментальных и прикладных исследований в области биоправа;</p> <p>- разработка, апробация и вне</p>
----	--	------------	-----------------------------	--	-----------------------------	---

итут усовершенствования врачей-экспертов» Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации

...ц...

ном и глобальном уровнях и правового обеспечения научно-технического и социогуманитарного лидерства России;

- разработка и реализация программ стажировок и иных форматов академической мобильности НПР и обучающихся;

- развитие студенческого стартап-движения, поддержки студенческих бизнес-инициатив;

- организация совместных творческих, социально-гуманитарных, научно-образовательных проектов, инициатив, пространств;

- иные виды деятельности, направленные на объединение

дрение инновационных образовательных продуктов (ОПОП, программ ДПО) в области био права.

			<p>знаниевых, компетентностных, инфраструктурных, финансовых ресурсов для достижения синергетического эффекта в реализации стратегического проекта Университета.</p>		
			<p>- разработка, апробация и внедрение инновационных образовательных продуктов на стыке юриспруденции и иных социально-гуманитарных, технических, естественно-научных знаний, созданных на основе объединения уникальных знаниевых и компетентностных ресурсов участников Консорциума, а также с учетом запроса представителей реального сектора экономики;</p> <p>- тиражирование инновационных образовательных продуктов</p>		

70	<p>Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение «Адыгейский государственный университет»</p>	010501763 6	<p>Инновационная юриспруденция</p>	<p>вационных образовательных продуктов, в том числе в рамках сетевых образовательных программ участников в Консорциума;</p> <p>- формирование и трансфер инновационного знания и новых компетенций в социум через Центры компетенций Консорциума с целью преобразования социальной, информационной, природной, биологической, пространственной и технологической среды на национальном и глобальном уровнях и правового обеспечения научно-технического и социогуманитарного лидерства России;</p> <p>- разработка и реализация программ стажировок и иных форматов в академической мобилизации</p>	<p>Инновационная юриспруденция</p>	<p>- реализация совместных фундаментальных и прикладных исследований в области экоправа, геоправа;</p> <p>- разработка, апробация и внедрение инновационных образовательных продуктов (ОПОП, программ ДПО) в области экоправа, геоправа.</p>
----	--	----------------	------------------------------------	---	------------------------------------	--

льности НПР и обучаю
щихся;

- развитие студенческ
ого стартап-движения
, поддержки студенче
ских бизнес-инициати
в;

- организация совмест
ных творческих, соци
ально-гуманитарных,
научно-образовательн
ых проектов, инициат
ив, пространств;

- иные виды деятельн
ости, направленные н
а объединение
знаниевых, компетент
ностных, инфраструкт
урных, финансовых р
есурсов для достижен
ия синергетического э
ффекта в реализации
стратегического прое
кта Университета.

Приложение №7. Информация об обеспечении условий для формирования цифровых компетенций и навыков использования цифровых технологий у обучающихся, в том числе студентов ИТ-специальностей

В целях достижения показателя Р5(б) «Количество обучающихся по программам дополнительного профессионального образования на «цифровой кафедре» образовательной организации высшего образования – участника программы стратегического академического лидерства «Приоритет-2030» посредством получения дополнительной квалификации по ИТ-профилю» планируется разработка и внедрение дополнительной профессиональной программы профессиональной переподготовки в области информационных технологий в рамках проекта «Цифровые кафедры» (далее – ДПП ПП) в сфере автоматизации юридической деятельности (LegalTech & Legal Engineering).

В соответствии с проведенным Университетом исследованием, 91,1 % юристов сегодня нуждаются в применении инструментов LegalTech в своей профессиональной деятельности. Запрос на специалистов в области автоматизации и юридической деятельности подтверждается представителями рекрутинговых систем, государственных структур, корпораций, юридических фирм.

ДПП ПП будет направлена на подготовку специалистов, работающих на стыке юриспруденции и ИТ. Для построения моделей автоматизации юридических процессов и дальнейшей разработки LegalTech-продуктов и решений, направленных на оптимизацию юридической и управленческой работы, необходимы знания и навыки в области построения алгоритмов, понимания принципов их работы и их применения при создании программного обеспечения. Для взаимодействия и совместной работы с программистами и архитекторами программного обеспечения могут быть востребованы знания в области программирования (понимание семантики конкретного языка) и навыки работы в системах управления проектами – для постановки задач при проектировании и программного обеспечения и отслеживания хода работ.

С учетом вышеуказанного, в рамках ДПП ПП Университет предполагает освоение обучающимися навыков построения алгоритмов, таким образом, будет сформирована обязательная компетенция в сфере «Средства программной разработки», а именно: «Применяет принципы и основы алгоритмизации» (вычислительные алгоритмы, диалоговые, графические, обработки данных, управления объектами/ процессами и т.д.).

В рамках ДПП ПП в области подготовки специалистов по автоматизации юридической деятельности планируется организация дополнительных модулей, направленных на получение знаний и навыков в области управления ИТ-проектами, анализа и моделирования бизнес-процессов, методологии разработки программного обеспечения.

ДПП ПП планируется в объеме не менее 8 З.Е.Т. (256 академических часов) с о сроком реализации не менее 9 месяцев.

ДПП ПП предусматривается для обучающихся бакалавриата со 2 курса, специалитета – с третьего курса и по следующим направлениям подготовки (специальностям): 40.03.01 Юриспруденция, профили «Юриспруденция» и «Инновационная юриспруденция», 40.05.01 Правовое обеспечение национальной безопасности, специальность – государственно-правовая, 40.05.04 Судебная и прокурорская деятельность, специализация – прокурорская деятельность, 40.05.03 Судебная экспертиза.

В дальнейшем Университет планирует проводить иные исследования рынка и потребностей работодателей (в соответствии с требованиями к первому этапу Процесса разработки/актуализации ДПП ПП, закрепленными в разделе IV Концепции реализации результата «Обучающимся обеспечена возможность прохождения профессиональной переподготовки в рамках проекта «Цифровые кафедры» образовательной организации высшего образования – участника программы стратегического академического лидерства «Приоритет-2030» посредством получения дополнительной квалификации по ИТ-профилю» федерального проекта «Развитие кадрового потенциала ИТ-отрасли» национальной программы «Цифровая экономика Российской Федерации»), на основании которых могут быть разработаны иные ДПП ПП в сферах: работы с большими данными, веб-разработки приложений, информационной безопасности. Программа в области информационной безопасности потребует дополнительной проработки, поскольку Приказом Минобрнауки России от 19.10.2020 № 1316 «Об утверждении Порядка разработки дополнительных профессиональных программ, содержащих сведения, составляющие государственную тайну, и дополнительных профессиональных программ в области информационной безопасности» установлено, что программы профессиональной переподготовки в области информационной безопасности согласовываются с федеральным органом исполнительной власти, уполномоченным в области обеспечения безопасности критической информационной инфраструктуры, противодействия иностранным техническим разведкам и технической защиты информации, и (или) федеральным органом исполнительной власти в области обеспечения безопасности в соответствии с их компетенцией.