



Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
федеральное государственное бюджетное образовательное
учреждение высшего образования
«Московский государственный юридический университет
имени О.Е. Кутафина (МГЮА)»
(Университет имени О.Е. Кутафина (МГЮА))

ПРИКАЗ

31 октября 2023 года

№ 523

Москва

О внесении изменений в приказ

В соответствии с Федеральным законом от 29.12.2012 № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации», Указом Президента Российской Федерации от 21.07.2020 № 474 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года», приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 29.06.2015 № 636 «Об утверждении Порядка проведения государственной итоговой аттестации по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета и программам магистратуры», приказом Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 06.04.2021 № 245 «Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры», федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования – магистратура по направлению подготовки 40.04.01 Юриспруденция, утвержденным приказом Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 25.11.2020 № 1451, иными нормативными правовыми актами, письмом Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 29.09.2022 № МН-11/3030 «О направлении методических рекомендаций по формированию экосистемы, направленной на развитие практик сопровождения обучающихся при подготовке и защите выпускных квалификационных работ в формате «Стартап как диплом», Уставом федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Московский государственный юридический университет имени О.Е. Кутафина (МГЮА)», на основании решения Ученого совета Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА) от 31.08.2023 № 10

П Р И К А З Ы В А Ю:

1. Внести изменения в раздел 7 Положения о выпускной квалификационной работе, утвержденного приказом Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА) от 02.04.2021 № 98 (далее – Положение), изложив его в новой редакции:

**«7. Особенности подготовки выпускной квалификационной работы
в форме «Стартап как ВКР»**

7.1. Выпускная квалификационная работа в форме «Стартап как ВКР» (далее – ВКР, ВКР в форме «Стартап как ВКР» соответственно) представляет собой работу в виде

описания стартап-проекта, подготовленного, разработанного и/или реализуемого одним или несколькими обучающимися (командой стартап-проекта, в которую входит обучающийся или несколько обучающихся; в команду стартап-проекта могут входить лица, не являющиеся обучающимися Университета), демонстрирующего уровень подготовленности выпускника к самостоятельной профессиональной деятельности, в том числе в качестве предпринимателя, сформированности компетенций, установленных федеральными государственными образовательными стандартами высшего образования.

Стартап-проект – бизнес-проект, который направлен на создание нового продукта (товара, работы, услуги и т.п.), обладающий потенциалом / перспективами коммерциализации и масштабирования, разработанный и реализуемый в условиях неопределенности в конкурентной среде.

Критерии определения стартап-проекта;

- 1) бизнес-идея стартап-проекта;
- 2) бизнес-модель и дорожная карта стартапа;
- 3) бизнес-план стартап-проекта;
- 4) стартап-проект, прошедший стадию минимально жизнеспособного продукта;
- 5) работающий бизнес, требующий акселерации и масштабирования.

Критерии отбора для подготовки и защиты ВКР в форме «Стартап как ВКР»:

- число участников стартап-проекта (не более пяти человек);
- новизна стартап-проекта;
- технологичность и наукоемкость стартап-проекта;
- уникальная идея бизнеса стартап-проекта;
- наличие потенциала развития стартап-проекта;
- минимальные стартовые затраты стартап-проекта;
- быстрый рост стартап-проекта;
- перспективы коммерциализации стартап-проекта;
- масштабируемость стартап-проекта.

Выбор формы подготовки и защиты ВКР в форме «Стартап как ВКР» осуществляется обучающимся добровольно на этапе подачи заявления в порядке, предусмотренном п. 2.1 настоящего Положения. Вместе с заявлением обучающийся предоставляет анкету участника программы «Стартап как ВКР» с описанием потенциального стартап-проекта.

7.2. Тема ВКР в форме «Стартап как ВКР» утверждается на заседании Ученого совета Университета после предварительного обсуждения и одобрения на Экспертном совете Университета по сопровождению программы «Стартап как ВКР» (далее – Экспертный совет), состав которого утверждается распоряжением проректора по образовательной деятельности Университета. Помимо тематики Экспертный совет оценивает возможность реализации стартап-проекта, план выполнения работы, а также практическую значимость работы. На Экспертном совете тема должна быть одобрена в срок не позднее января первого года обучения по всем формам обучения. Изменение (уточнение) темы ВКР в форме «Стартап как ВКР» (в том числе изменение формы ВКР) осуществляется в порядке, предусмотренном пунктами 3.6–3.10 настоящего Положения.

Рассмотрению темы ВКР в форме «Стартап как ВКР» и аттестации обучающихся, участвующих в программе «Стартап как ВКР», предшествует обсуждение аналогичных вопросов на заседании кафедры – держателя программы магистратуры, по которой реализуется программа «Стартап как ВКР».

Аттестация обучающихся – участников программы «Стартап как ВКР» за первый год реализации стартап-проекта должна пройти не позднее июня для очной формы обучения первого года обучения и не позднее ноября для очно-заочной и заочной формы обучения второго года обучения.

Заседание Экспертного совета по вопросу вынесения положительного решения о возможности защиты обучающимся ВКР в форме «Стартап как ВКР» должно пройти не

позднее июня для очной формы обучения и не позднее ноября для очно-заочной и заочной формы обучения второго года обучения.

7.3. Руководство ВКР в форме «Стартап как ВКР» помимо научно-педагогического работника кафедры (научный руководитель) осуществляется экспертом-наставником (представитель работодателя). Список экспертов-наставников утверждается распоряжением проректора по образовательной деятельности.

Руководство обучающихся при подготовке и защите ВКР в форме «Стартап как ВКР» осуществляется научным руководителем и экспертом-наставником на протяжении всего периода обучения с учетом необходимости решения следующих задач:

- развитие предпринимательского и проектного мышления с целью получения навыков анализа и описания процесса и результатов бизнес-проектирования, представления результатов исследований и проектирования дальнейших мероприятий по реализации стартап-проектов для решения задач в профессиональной сфере, формирование навыков самоорганизации и саморазвития личности, формирование целостного представления об обществе и процессах в нем, развитие критического и системного мышления, когнитивной гибкости, коммуникативных компетенций в устной и письменной формах;
- получение знаний о современных технологиях разработки стартап-проектов, о методах выработки и принятия управленческих решений, практических навыков разработки стартап-проектов и проектной документации, управления процессом разработки и реализации стартап-проектов в профессиональной сфере;
- получение опыта формирования, управления и развития командой стартап-проекта навыков работы в команде, координации, организации совместной деятельности и управления совместной деятельностью;
- получение навыков использования современных цифровых технологий и инструментов в профессиональной деятельности;
- формирование навыков построения логических схем, подготовки презентаций и инфографики;
- получение знаний о современных технологиях и методах разработки и продвижения бренда, практических навыков разработки бренда собственного стартап-проекта;
- получение знаний о технологиях продвижения стартап-проектов и практических навыков разработки и реализации мероприятий по продвижению собственного стартап-проекта;
- формирование представлений о картинах мира и навыков анализа, интерпретации материалов, представления результатов познавательной деятельности;
- получение навыков самоанализа, диагностики собственных компетенций, рефлексивной деятельности, способности планировать траектории собственного личностного и профессионального развития;
- формирование навыков планирования и управления временем, в том числе с использованием современных цифровых инструментов;
- получение навыков проведения презентаций, публичных выступлений и мероприятий, применения технологий эффективной коммуникации в практике профессиональной деятельности;
- получение знаний и навыков диагностики, профилактики конфликтов и управления конфликтами в коллективе, построения конструктивного взаимодействия, эффективного ведения переговоров;
- получение навыков создания команды стартап-проекта, организации ее деятельности, обеспечения ее конкурентоспособности, повышения производительности, приобретения навыков применения технологий коучинга/наставничества.

Научным руководителям рекомендуется регулярно информировать обучающихся, участвующих в программе «Стартап как ВКР», о возможности принять участие в мероприятиях, которые организуют институты развития, промышленные партнеры,

корпоративные университеты, инновационные научно-технологические центры, АНО «Агентство стратегических инициатив по продвижению новых проектов», Федеральное агентство по делам молодежи (Росмолодежь), Фонд «Сколково», Федеральная корпорация по развитию малого и среднего предпринимательства (Корпорация МСП), Федеральное государственное бюджетное учреждение «Фонд содействия развитию малых форм предприятий в научно-технической сфере» (Фонд содействия инновациям), Фонд инфраструктурных и образовательных программ, АНО «Платформа НТИ», Общероссийская общественная организация малого и среднего предпринимательства «Опора России», Общероссийская общественная организация «Деловая Россия», Российский союз промышленников и предпринимателей, торгово-промышленные палаты и др.

По результатам подготовки ВКР в форме «Стартап как ВКР» руководитель(-и) ВКР готовит отзыв, а эксперт-наставник готовит рецензию, в которых указывается роль каждого обучающегося в команде стартап-проекта.

7.4. Требования к структуре ВКР в форме «Стартап как ВКР»:

7.4.1. Введение.

Введение представляет собой резюме стартап-проекта (является завершающим этапом работы и рекламным документом стартап-проекта).

Резюме (общее описание стартап-проекта) включает:

- название стартап-проекта;
- анализ рынка и обоснование актуальности выбора проблемы, на решение которой направлен стартап-проект;
- цели и стратегию стартап-проекта;
- уникальность продукта (товара, работы, услуги и т.п.);
- предполагаемые результаты стартап-проекта;
- горизонт расчета результатов стартап-проекта (временные рамки отдельных периодов его реализации);
- источники и условия финансирования стартап-проекта;
- наличие/отсутствие интеллектуальной собственности (базы данных, программы ЭВМ, патенты, ноу-хау и т.п.);
- риски проведения стартап-проекта;
- потенциал стартап-проекта.

7.4.2. Основная часть.

В основной части приводится более подробное описание стартап-проекта (бизнес-модель и бизнес-план стартап-проекта), включающее следующие подразделы:

- общая характеристика стартап-проекта и сферы деятельности (основная бизнес-идея стартап-проекта, общие исходные данные и условия реализации; сфера деятельности; оценка рынка сбыта; описание потребителей нового продукта (товара, работы, услуги и т.п.); оценка конкурентов и конкурентной среды; динамика развития, характеристика рыночных и отраслевых позиций бизнеса (в перспективе двух – пяти лет);
- описание продукта (товара, работы, услуги и т.п.) (предоставляется информация о продукте (товаре, работе, услуге и т.п.), которая будет получена по результатам реализации стартап-проекта; целесообразно указать наименование продукта (товара, работы, услуги и т.п.); назначение и сферу применения; основную характеристику; конкурентоспособность; инновационность; наличие или необходимость получения документов разрешительного характера, в том числе лицензий; степень готовности к производству и/или реализации; условия поставки и упаковки (при наличии); гарантийное и сервисное обслуживание (при наличии). Оптимальным является включение в приложение к бизнес-плану фотографий, рисунков, чертежей, макетов, эскизов, схем, натурального образца и других форм отражения, которые предоставляют предметное представление о продукте (товаре, работе, услуге и т.п.);

– маркетинговый анализ, стратегия и сбыт продукта (товара, работы, услуги и т.п.) (в данный подраздел входят маркетинговые исследования; описание рынка и перспективы его развития; анализ и описание конкурентов; сильные и слабые стороны стартап-проекта; потенциальные потребители продукта; требования потребителей к продукту и возможности стартапа по их соблюдению; минимально жизнеспособный продукт; стратегия рекламы и продвижения продукта (товара, работы, услуги и т.п.);

– производственный план (в этом подразделе приводятся общие сведения о стартап-проекте, расчет производственных издержек на планируемый объем сбыта, прямые (переменные) и общие (постоянные) затраты на производство продукта (товара, работы, услуги и т.п.), калькуляция себестоимости, смета текущих затрат на производство. Здесь описываются существующие и предполагаемые процедуры и средства, необходимые для выпускаемого продукта. Примерная структура данного подраздела: географическое положение стартапа, транспортные пути, наличие коммуникаций; технологии производства; объем производства; кадровое обеспечение; экологичность производства и безопасность работников; заработная плата и другие расходы на персонал; потребность в площадях; затраты на сырье и материалы; текущие затраты на производство; переменные издержки; постоянные издержки и др.);

– организационный план (структура: организационно-правовая форма стартапа; организационная структура (описание команды стартап-проекта, распределение обязанностей, описание среды и стиля управления стартап-проектом); сведения о партнерах; календарный график работ стартап-проекта; описание внешней среды стартап-проекта; расчет потребности в финансировании (смета затрат на стартап-проект); определение источника и условий финансирования стартап-проекта);

– финансовый план (комплексная финансовая модель стартап-проекта, в том числе метрики воронки продаж и маржинальная юнит-экономика; план доходов и расходов с учетом планов продаж и ценовой политики, разработка сбалансированного плана денежных потоков с учетом операционных и капитальных затрат и привлечения финансовых источников; расчет зоны устойчивого роста стартапа, расчет потребности в оборотном капитале, сформированный прогнозный баланс, расчет потребности в финансировании);

– риски и гарантии (описание возможных рисков и форс-мажорных обстоятельств. Анализ чувствительности проекта к внешним факторам и рискам (сформирована матрица рисков, разработан сценарий стартап-проекта)).

Обучающийся может не включать в ВКР в форме «Стартап как ВКР» какой-либо из указанных подразделов при условии обоснования причин такого решения перед научным руководителем и экспертом-наставником.

7.4.3. Заключение.

В заключении должны содержаться результаты реализации или коммерциализации (при наличии) стартап-проекта и/или перспективы его развития.

7.4.4. Список использованных источников.

7.4.5. Приложения.

В приложениях могут быть отражены, в частности:

- 1) полная информация о юридическом лице, индивидуальном предпринимателе, самозанятом;
- 2) фотографии, чертежи, дополнительная информация о продукте;
- 3) результаты маркетинговых исследований;
- 4) схемы по организационной структуре стартапа;
- 5) финансово-экономические расчеты (таблицы, графики);
- 6) нормативные правовые акты, подтверждающие описанные риски по стартап-проекту.

Объем ВКР в форме «Стартап как ВКР» (введение, основная часть, заключение) составляет, как правило, не менее 40 страниц (А4, 14 кегль, полуторный интервал).

При защите ВКР в форме «Стартап как ВКР» обучающийся должен подготовить презентацию стартап-проекта объемом не более 10–15 слайдов.

Презентация может содержать:

- представление стартап-проекта (титульный слайд) (кроме названия на слайде размещаются логотип стартап-проекта; его описание и слоган);
- проблему (краткое описание существующей на рынке проблемы, которую должен решить данный стартап-проект. Актуальность проблемы должна быть обоснована и подтверждена статистикой и другими данными);
- решение (предлагается обоснование для решения проблемы, дается описание продукта (товара, работы, услуги и т.п.) с целью реализации стартап-проекта);
- продукт (описание конкретных продуктов (товаров, работ, услуг и т.п.)), который продает бизнес. Если это материальный продукт, необходимо добавить фотографии. Если продукт – это приложение или онлайн-сервис, нужно вставить соответствующие скриншоты;
- рост (отражение уровня продаж, основных целей и следующих шагов. Можно включить график с кривой роста);
- рынок (указывается, на какой рынок ориентируется стартап-проект; приводятся данные об объеме и темпах развития рынка в перспективе на несколько лет, а также прогнозные показатели);
- анализ конкурентов, их вероятных конкурентных действий и конкурентной среды (указывается информация об основных конкурентах и дается пояснение, по каким показателям создаваемый стартап-проект будет иметь превосходство и какие конкурентные действия следует предпринять для обеспечения конкурентных преимуществ стартап-проекта);
- бизнес-модель стартап-проекта (демонстрация схемы организации продаж);
- команда стартап-проекта (представление команды и краткая характеристика каждого члена);
- финансы (раскрываются комплексная финансовая модель стартап-проекта, план доходов и расходов, расчет зоны устойчивого роста компании, расчет потребности в оборотном капитале, сформированный прогнозный баланс, расчет потребности в финансировании стартап-проекта);
- инвестиции (указываются в случае необходимости привлечения инвестиций для реализации стартап-проекта);
- риски (описание возможных рисков, существующих на рынке, которые могут негативно влиять на успешность проекта: изменение конъюнктуры, появление новых технологий, деятельность конкурентов, уход ключевых сотрудников и т.п. Важно показать, что команда стартап-проекта настроена серьезно и не только осведомлена о возможных рисках, но и знает, как справляться с вероятными проблемами);
- контактная информация (заключительный слайд) (указывается контактная информация команды стартап-проекта).

7.5. Представление ВКР в форме «Стартап как ВКР» для защиты возможно при выполнении следующих условий:

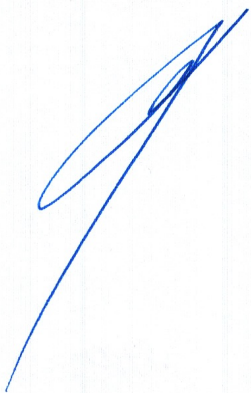
- обучающийся является участником организованной проектной деятельности, реализуемой в структурном подразделении или стратегической академической единице Университета;
- стартап-проект является действующим (разработан минимально жизнеспособный продукт);
- стартап-проект имеет потенциал масштабирования и отвечает следующим требованиям: инновационность (оригинальность), коммерческий потенциал, практическая ориентированность, востребованность и реализуемость;
- наличие положительного решения Экспертного совета.

7.6. В число документов, которые представляются в ГЭК, включаются дополнительно: рецензия эксперта-наставника, справка о том, что обучающийся является участником организованной проектной деятельности в Университете, и протокол заседания Экспертного совета (или выписка из него) с положительным решением о возможности защиты обучающимся ВКР в форме «Стартап как ВКР».

7.7. В части, не регламентированной положениями настоящего раздела, к ВКР в форме «Стартап как ВКР» предъявляются требования, установленные в разделах 1–6 настоящего Положения.»

2. Изложить приложение № 2 к Положению в новой редакции согласно приложению к настоящему приказу.

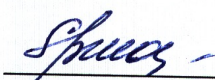
Ректор



В.В. Блажеев

Проект вносит: кафедра предпринимательского и корпоративного права

Исполнитель
Заведующий кафедрой



(подпись)

/ / /2023

И.В. Ершова

СОГЛАСОВАНО:

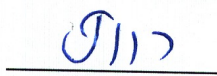
Проректор по
образовательной
деятельности


(подпись)

/ / /2023

Н.В. Софийчук


Начальник
Учебно-методического
управления


(подпись)

/ / /2023

А.М. Панокин

Начальник
Юридического отдела


(подпись)


/ 27/10 /2023

С.И. Стерликова

ПРОВЕРЕНО

Начальник отдела
документационного обеспечения
Управления делами

(должность)


(подпись)

12/10/2023


(инициалы, фамилия)

Приложение
к приказу Университета
имени О.Е. Кутафина (МГЮА)
от «31» октября 2023 г. № 523

Приложение № 2
к Положению о выпускной квалификационной
работе обучающихся Университета
имени О.Е. Кутафина (МГЮА)

УТВЕРЖДАЮ

Директор

Института _____

Инициалы, фамилия

«__» _____ 20__ г.

УТВЕРЖДАЮ

Заведующий кафедрой

Института _____

Инициалы, фамилия

«__» _____ 20__ г.

ГРАФИК

подготовки выпускной квалификационной работы
в форме «Стартап как ВКР»

обучающегося _____ курса _____ формы обучения

Института _____

Тема выпускной квалификационной работы в форме «Стартап как ВКР»: _____

Научный руководитель: _____

№ п/п	Выполняемая работа	Сроки выполнения	Отметка о выполнении	Примечание
1.	Выбор темы и подготовка обоснования ВКР в форме «Стартап как ВКР»			
2.	Утверждение темы			
3.	Накопление и систематизация материала, подготовка обзора рынка, подготовка к проведению первичной реализации стартап-проекта			
4.	Разработка введения ВКР в форме «Стартап как ВКР»; проверка научным руководителем			
5.	Проведение первичной реализации стартап-проекта,			

	оформление результатов реализации стартап-проекта, написание основной части ВКР в форме «Стартап как ВКР», проверка научным руководителем			
6.	Представление полного текста ВКР в форме «Стартап как ВКР» научному руководителю и эксперту-наставнику			
7.	Доработка ВКР в форме «Стартап как ВКР» с учетом замечаний научного руководителя и эксперта-наставника			
8.	Регистрация в Институте ВКР в форме «Стартап как ВКР» с отзывом научного руководителя			
9.	Представление ВКР в форме «Стартап как ВКР» эксперту-наставнику			
10.	Представление в Институт рецензии эксперта-наставника			
11.	Разработка тезисов выступления, презентации. Завершение подготовки к защите ВКР в форме «Стартап как ВКР»			

Обучающийся:

СОГЛАСОВАНО

Научный руководитель:

Эксперт-наставник: